

CONTENTS

- P1 第58回国民体育大会 警衛警備無事完遂！
フレッシュマンリポート
全国殉職警察職員・警察協力殉難者 慰靈祭挙行
P2 特集 機動隊員の素顔「警視庁第七機動隊」
P4 Member's Lounge
「依法治國（法國）を目指す中国を見る幾つかの視座」鬼武 孝夫 氏

発行所
社団法人 機動隊員等を助ける会
〒144-0045 東京都大田区仲六丁目3-325
発行人 佐々木 喜明
TEL 03(3738)0590
講評料 年額1,200円
(白い会員の中には講評料を含む)

Nov.2003
No.351

第58回国民体育大会



For the Riot Policemen
& Members

十月二十五日から三十日までの

六日間、第五十八回国民体育大会

が開催された。今大会は、本県で

は四十六年ぶりの開催となつた。

同大会には、天皇皇后両陛下が

十月二十四日から二十六日までの

三日間、開会式御臨席 競技御覧

並びに地方事情御視察のため行幸

啓されたほか、各皇族もお成りに

なつた。

今次、大会に伴う警衛警備は、

○御身辺の絶対安全確保

○歓送迎者の雜踏等による事故防止

○適正な交通対策

を基本方針として、その実施にあ

たつては「皇室と国民の親和」に

配意し、情勢に応じた自然で合理

的な警衛警備を推進することとし、

「スポーツの感動するさわやか警備」

をキヤッチフレーズに県警察の最

重点課題として総力を挙げて諸対

策に取り組んできた。

天皇皇后両陛下には、県西部方

面への行幸啓は平成六年の地方事

情御視察以来九年ぶりの行幸啓と

なるうえ、大東町などは初めての

行幸啓となつたことから、多数の

奉迎者による混雑が予想され、円

滑な交通対策と雜踏事故防止の徹

底が図られた。

また、多数の選手や観客が集ま

る開会式の入場に際しては諸情勢

を踏まえ、国体警備としては初め

てゲート式金属探知機を設置し、

スピーディー、かつ、徹底した所

持品検査を行うなど、安全確保に

万全を期すとともに、自然で合理

的な警衛警備を実施した。

警備陣は、特別派遣された関東・

中部管区機動隊 警視庁機動隊等

をはじめ、旺盛な士気と使命感に

燃え、それぞれの任務を完遂し、

所期の目的を達成することができた。

静岡県警では、平成十一年の全
国植樹祭、平成十三年の豊かな海
づくり大会に統いての大規模警備
となつたが、今回の國体に伴う警
衛警備の完遂により、県民の期待
と信頼に応え、今後の県警察の業
務推進に大きな自信を得ることと
なつた。

第五十八回国民体育大会を終えて

～静岡県警察～

フレッシュマンリポート！

「中部管区機動隊員としての誇りを持つ」
私が前期入校を終え、身にしみて感じ
たことである。
私は新隊員であり、初めての入校に
連続であった。上司や先輩隊員の訓
練中における気合いの入った動きや姿
勢だけではなく、団体生活においても常
に先を越した行動を目の当たりにし
たこともあり、毎日が驚きと戸惑い
の連続であった。そこで、毎日が驚きと戸惑い
したことである。

いうこともあり、毎日が驚きと戸惑い
の連続であった。上司や先輩隊員の訓

練中における気合いの「部隊の力」というも

のを感じるようになり、次第に心が熱

くなつてくるのが分かった。

自分もこの中でやつていけるのだろ

うか」と不安にかられ、入校当初は「選

ばりの悪い日々が続いたものであった。

そんな時、私は、入校式の際に初め

て歌つた中部管区機動隊の隊歌である

「不屈の六花弁」の中の「ワンフレーズ

を思い出した。そこには、「誰もが愛

すことならば、我等がこの手で守り

抜く。使命の重さ誇りつつ、心に熱き

六花弁」というフレーズがあり、私は、

これまで先輩方が何十年もかけて培つ

てきた中部管区機動隊という組織に課

続けていきたいと思う。

国際デロをはじめ泥沼化した世界情

勢、長引く不況から抜け出せない混沌

情勢等、警察を取り巻く環境は非常に

厳しいものがあるが、今後も入校訓練

で得たものを忘れないことなく、管区機

動隊員として治安維持の最前線に立ち

精一杯自分を高めていくこ。」と決意

した。

その決意の下、何度も訓練を重

ねているうちに「部隊の力」というも

のを感じるようになり、次第に心が熱

くなつてくるのが分かった。

そこで、毎日が驚きと戸惑いの連続であ

った。そこで、毎日が驚きと戸惑いの連続であ

特集

機動隊の素顔

第5回

警視庁第七機動隊

目指すは「疾風迅雷」の警備。そのような勢いで突き進む七機の秘密を探る!

TOKUCHOU
4

「レンジャー部隊」

数々の歴史と伝統を引き継ぎ現在も活躍

セイシンボルマーク

警視庁レンジャー部隊は青梅警察や五日市警察と連携して遭難者の捜索活動をしています。この部隊は人質籠城・ハイジャック・爆発物・銃器合はその「銃器対策部隊」に「レンジャー部隊」が合体します。また各隊には「銃器対策部隊」がありますが、七機の場所で「銃器レンジャー部隊」として活動しています。へりから降下したりザイルを使っての突入は七機だけの特徴です。

このレンジャー部隊は数々の大きな事件に出動し、活躍してきました。これらの歴史と伝統を引き継いで隊員たちは日々厳しい訓練に励んでいます。

TOKUCHOU
3

**全隊「丸となつて
「どうせ苦労するなら明るく元気に」の精神で**

本年の主な部隊活動

あらかじめ予定された警備活動
以外にも、突発事態にいつでも
対応できるよう、隊員一同心と
体の準備を怠つていません。

3月～9月 「イラク戦争に伴う米国施設等の警備」
5月～6月 「韓国大統領来日警備」
9月～10月 「米国大統領来日警備」

平成15年の主な部隊活動は以下の通りです。

TOKUCHOU
2

地域住民にも頼られる存在！

もう一匹の若獅子が
ここにいた！

隊舎正面玄関横には昭和54年に発隊
10周年を記念して建立された七機のシ
ンボルである「躍動若獅子の像」が立
ち、各種警備に出動する部隊隊庭に
おいて各種訓練に励む隊員を常に見守
っています。

一方、隊舎裏門には「躍動若獅子像」に負けじと
立っている「もう一匹の若獅子」がいます。この若
獅子は10年前から出勤、退院する隊員や道行く近
隣住民を見守っているのです。風貌こそライオンに
は及びませんが、その凜々しい立番姿は、隊員はも
とより近隣住民の皆さんからも絶大な人気を集め
ています。実はこのもう一匹の若獅子の正体はライオ
ンと同じ猫科に属するトラ（縮模様の日本猫）、愛
称「ナレ」（♀）です。ちょっとひり寒さが苦手で、
勤務規律や命令を守らない自己中心的な性格ですが、
頼もしい「もう一匹の若獅子」はここにいるのです。

ゴール目がけてシュート！
創設30周年にして初優勝！

■バスケットボール部（昭和26年1月創設）
平成15年度の主な戦績

【全日本警察バスケットボール大会】
関東事業圏バスケットボール春季リーグ戦 3勝3敗
【第23回全国消防庁バスケットボール選手権大会】
初優勝（46チーム出場）「勝利敗

TOKUCHOU
6

七機秘密の訓練場所
機動隊一の訓練施設？

七機の敷地はとにかく細長い！ 東西
に約220m、南北に約35mと非常
に細長く、その敷地に合わせ当然のこと
とながら隊舎、寮、隊庭なども細長く
なっています。特に警備訓練を行なう隊庭が細長く狭いの
は以前からの悩みの種でした。

そこで、隊舎の南西側に流れ多摩川の広大な河川敷や
土手に設けられたジョギングコースを利用して駆け足訓練
を行なつきましたが、さすがに時代の流れとともにヘル
メットや防護衣を装着し、大柄を携え大声を張り上げての
警備訓練は、近隣住民の目も気になるところとなりました。
そんな矢先、平成13年に「警視庁警察学校」が都心中野
区から七機の所在する調布市に隣町である府中市に移転
し、隊から車で10分程度の場所に近代的設備を備えた校舎
が完成しました。学校側に要請したところ、早く受け入れて
頂き、現在はその教練場（警視庁創設者である川路大警視
の名をとり通称「川路広場」）での警備訓練、室内プール
での水難救助・水泳訓練などが思う存分できるようにな
りました。「運動隊」の訓練施設として使わせてもらえ
るようになつたとのこと。これまで隊員のやる気に
つながり、更に強い隊になつていくのです。

もちろんこの細長い隊庭でも訓練は行なわれます！

～FROM会員～

機動隊へのざもん

Q

第5回目の素朴なざもんは「機動隊の隠れたクラブ活動」についてです。

各隊それぞれ有名な部を持っていますが、それ以外に隊員有志で活動しているクラブ活動はあるの？

A お答えします。

各隊さまざまなクラブ活動があります。日々警備、訓練に大忙しの隊員たちですから、クラブ活動ばかり行なつているわけにもいきません。練習する時間もなかなかとれない中でも自分たちでクラブを結成し、活動を行なっています。

今まで各隊の特徴で紹介したスポーツ以外にも隊員有志で行なっているクラブ活動があります。例えば野球部。隊員が楽しんで草野球をするといったもののはじめ、どの隊にもあるものと言えば「音楽クラブ」といったようにスポーツ以外のクラブもあるようです。

今回のざもんでは七機にある隠れたクラブ活動を見てみましょう！

の隠れたクラブ活動

七機のスポーツクラブといえば、なんといっても「バスケットボール」。他にも隊員有志で結成したミニクラブ「フット・サル」チームがあります。「フット・サル」は5人制で競技するサッカーのミニチュア版で、部員は非番、週休を利用して楽しく練習しています。

「趣味レベル」と謙遜している隊員たちですが、今年6月には「タマスター・スーパー・ビギナークラス」での優勝をはじめとして各種アマチュア大会で好成績を修めています。



七機フット・サルチーム「T.C.Septimo」
(スペイン語=英語でセブンスの意味)
隠れたクラブ活動と言いつつもかなりの好成績！

七機にも音楽クラブが…
現在は忙しく、活動休止中だそうです。

「ご苦労様です」「頑張って下さい」という温かい言葉や気持ちが一番嬉しいですね。警備をしていると多くの住民の方々から声をかけていただきます。今、隊員にもこちらから皆さんに声をかけるように言っています。それがひとつのコミュニケーションになりますよね。

七機隊舎内を見回せば「若獅子○○」

若獅子○○その一「若獅子資料室」の設置

今年7月に開所された「若獅子資料室」。それは七機隊舎かわ1週間後、初陣である昭和44年1月18日の「東大安田講堂封鎖解除」など、数々の重要な警備に従事した歴史と伝統を後世に正しく伝え継いでいくため、各係で保管していた各種資料を会議室に集めて整理して設置されたものです。現在は会議室兼資料室として使われ、発隊からの各種重要警備や行事の年表や写真、発隊時の隊旗、資材などのほか、「あさま山荘事件」においてライフル弾を受けた特型警備車の防弾ガラスといった貴重な資料も展示されています。

ここから当時の警備を経験していない隊員たちにも忘れてほもらない何かが伝わり、「あさま山荘事件」においてライフル弾を受けた特型警備車の防弾ガラスという貴重な資料も展示されています。表や写真、発隊時の隊旗、資材などのほか、「あさま山荘事件」においてライフル弾を受けた特型警備車の防弾ガラスといつり越えていくのです。

え隠れていた行政の一方的改正・SARS騒動を契機に、近年増加している都會での浮浪者などの拘禁が増加したのが、拘禁・取り調べへの行き過ぎで死者が出る事例が発生した。広州で発生した拘禁・取調べ中の暴力沙汰による死亡事件がマスコミ取り上げられ、大きな問題となつた。元々浮浪者たちの身の安全確保、衛生条件の観点から彼等を収容する施設は、時代とともに問題視され、平安当局が厳罰に処せられるという報道を受け、中央でも問題視され、平安当局の責任者が厳罰に処せられるという予期せぬ方向に展開してしまつた。平安当局の横暴は非難する反動として、この「弁法公体」が公民の権利と侵害する違法ではいたが、行政批評が激しくなり、済むの審理が期待されていたが、内閣は行政命令で法律の適用をあつさりと停止するという措置に出た。この様な法律を無視した行政命令の一方的発動という粗っぽい実態が露呈したと言える。

沙汰権能の実態は後述の通り、行政執行が原則で、法的根柢が無ければ行政では動けないのでに対し、中国の行政は、法の定めのある場合には法の拘束を受けるが、法に定めでないことを行政がそのままの判断で執行している。法の整備に進んでいるが運用の散漫余地の大きな決め方が多く、また、法律の制定であつて当つて適用範囲を細かく規定する、特定位の区域で実施し、その適用実態に即して適用基準を段階を経て拡大するという手法が伝統的である。さらには、こうした試行の結果から生まれた行政法規や司法解釈が、社会的影響の大きい場合には、例外的に公示されるが、一般的には政府内部に漏洩され、具体的な問題がこじれてきたような時に、突如提示される戸惑感を抱かせる。

以上現在の制度の粗縫みから幾々述べて来たが、「実態背景にあるもののは何であるか」を見ておくことが、法の実態を把握する上での重要な場面における判断には重要である。第一には固と国民の閑話題に、突如提示される戸惑感を抱かせる。

1. SARS騒動における法運営の特異性

中国は急速な変化を経て、WT-O加盟をはじめ、国際社会に適用する体制によって積極的に取り組み、「法治国家」を目指している。しかし、なお、透明感や払拭作業、デジタル技術などを展開する上で、時折遭遇する「中央と地方の運用実態の違い」「細部適用の予測し難さ」、あるいは「代金回収の困難さ」、「帳票類の信頼性への懸念」、「模倣問題」等々、我が國のみならず国外からも依然は、単なる近代化の遅れによる制度の未整備と、うつることのみに帰していいものなのか、かねてから疑問を抱いてきた。私が初めて中国を訪問した時から30年日と重なることともある。専門的非才を務めず、先般、中国の現状を、「中國的法意識」の本質を探る」と題した冊子によってまとめたので、その一部を紹介させてもらう。「音で言えば、中國が進めている治政主義は、西側の法治と似て非なるものであり、その由来は「体制」の差異だけではなく古來言わねてきた本質的な「思考習慣」の差があり今後を考えたためには、これらの双方の視点から見定める必要がある。」という

Member's Lounge
講演会録

依法治國 法治國家

都度都度の政策変更が法を乗り越えている事例でもある。この後日談として、この適用停止により、結果的に大都市で多數の浮浪者が市内を跋扈する社会不安を惹起する事態が生じ、家政官権の公安対策の不備に対する批判が出始めている。

2. 「社会主义法治国家」の制度実態を注視する必要性

プロフィール	
昭和13年生まれ	
昭和36年	東京大学法学院卒業 富士製鐵(株)
昭和62年	中国協力本部担当部長
平成 2年	北京事務所長
平成 5年	参与(北京事務所長委嘱)
平成 7年	監査役
平成13年	監査役 現在に至る

が日本におけるそれとは根本的に異なることである。中国は、は刑事事件と税の徴収にに関しては国家を意識するが、民事については國の介入を拒絶し当事者同士で解決するのが伝統的習慣ではなかろうか。そこで國の手段として定めるべきではないか、やむを得ず從わざるをえないものは出来るのは当然のことである。それが時代の為政者の判断で決められることが多いことを望み、それらが時として政治の為政者の間で争はれることが多いことを認めねばならないと考えている。

第一回 独裁の仕組みを堅持する社會主義國家だという点でも、中國は、自己中心の利益優先主義による統治の中中国人の思考習慣が挙げられる。日本人は歐米の影響の影響を受け、プロセスの正統性を重視するが、中国人にはプロセスよりも実益が大切であり、将来も含め自分にとって利益があるかどうかを以て檢証する思考習慣は、今後大変変わることはないからこそ私は考へている。これらの觀点は、法の制度構成のみならず、内容もさることながら、國の統治の姿と國民の姿勢が法の実質的な機能発揮に極めて重要であることを示している。

平性への疑念もあり、判決の予測がいく判決で勝訴しても、今度は執行されないケースが頻発する。中國の恥てしまつたが、法の規定に基づく訴える前に、司法の実態を踏まえた上るかを冷静に見ておくことが必要である。

離しく、また、仮に納得され
官が身の安全を考えて動
部を累いた様な話になつ
て、何を担保に自らを守
める。

誇りと使命感 充実の機動隊

卷之三

例から触れておきたい。SARSはSARS-CoVの手で見つけられた活潑な現実の半面を写す。法令の文言を無視した刑罰の拡大適用・SARS懲罪者が本來の書類に自己衛生義務で、最高検察監察課が、司法当局に最高裁判所が、SARSに關するダメを故意に流した場合、國家の安全を脅かす見解で無期懲役を科す。立法者たる者が誰か、余罪・裁決所の一本道を運んで行なわされた。

「SARS騒動における法運営の特異性」
先ず中国の法治実態の特徴を現す典型的なエピソードとして、
「これらが法の弱点から見定める必要がある」ということである。

うと西側諸国の期待は大きく、我が國の学者の中にも日本の法制度導入を推奨すべく尽力している人は多い。しかし、これをうした風潮に対し、私は中國の法治國家の方向性につきいく

ルをすると、いう意味で捉えるのが一般的であるが、他方、社会主義法治理想の意味は何か? 共産黨の一党支配を前提とする法治理想と解釈することとなるのである。山本は、グローバル化の世界で通用する国家になつて行くべき

2. 一社会主義法治國家の制度実態を注視する必要性

中国の経済面の開放は、周知のことより91年の鄧小平の「南方巡話」により、さらに加速され、市場経済化路線をひいた方針が確立された。一方で、開かれた中国に対する世界の期待は高まり、海外からの直接受けはまだあるが、ここに一つづつ見えてくる。

る。第三としては、自己中心の利益優先主義、現実主義の伝統的な中国人の思考習慣が挙げられる。日本人は歐米の影響を受け、プローブ思考が發揮されるが、中国人はプローブよりも実益が大切であり、将来も含め自分にとって利益があるかどうかで見極める思考習慣は、今後共変わることはなからうと私は考えている。これらの観点は、法の制度枠組み、内容もさることながら、國の統治の姿と國民の姿勢が法の実質的機能發揮に極めて重要であることを示している。

中国の法治國家が、我々の考へているそれとは、かなり異なつてゐる。という意味を前提に、我々はどう考へよう対応するかが問題だ。昔から中國人の対人関係はソボテイズム（禮故守義）に基づくと言われているが、これは単に「コネ、ソチ」、「地縁、血縁」と理解すべきではなく、実利ベースによる対人関係重視主義と解釈すべきである。この相手との関係維持が現在、将来とも自分に対する有利と判断すれば、守り、誠實な対応に専念する人であるとの念頭においていたい。最近契約の考え方として「関係的契約論」を提倡

東 鋼 業 (株)

（一船の）音楽部は、音楽部の渋い流れの方面の目で見られて変化しているのだが、特に辻金義徳の頭領を指摘しておきたい。日本のバブル時代を思わせる不動産価格高騰の中での人々の動きなど国も無視出来ない状況に入りつつある。滞日中の留学生を見ても、以前は国家の為に勉強しているの

占めるのが、その党員、それも半精神性化してしまった上層部の人間がどう姿勢を正せるかが大きな問題と言える。國家としての継まりを維持していく為、党に対する国民の信頼回復が果せるかどうかの瀬戸際、正念場が現在ではなかなかある。

・ 今、腐敗問題を中心¹に共産党幹部の在り方につき、非常員からの厳しい批判が相次いでいる。建国の志が薄らいだ共产党と昔の国民党の差は何かの声もある。今や国民の5%

・政企分離（**党企分離**）と言われているが、企業・同体・地盤などへの政府・党の実質的な介入はどう変わるか。労党委員会の働きなど締め付けの厳しさが増加しているとの声が聞こえること、工会（日本語訳では労働組合）の実態などを見守る必要がある。

社会主義の看板を背負った統治の実態とのギャップ感は大きくどう関連付けて行くのだろうか？私が疑問に思っているのである。色々な見方があるが、私は、次の3点を注視したい。

中国の経済面の開放は、周知のことより91年の鄧小平の「南方巡話」により、さらに加速され、市場経済化路線をひいた方針が確立された。一方で、開かれた中国に対する世界の期待は高まり、海外からの直接受け止められるに至ることにつながる見込みであつた。この点で、日本は、まさに「二重構造」の立場に置かれていた。

が日本におけるそれとは根本的に異なることである。中国人は刑事事件と税の徴収に関しては国家を意識するが、民事については国への介入を拒絶して当事者同士で解決する慣習ではなかろうか。従つて国が統治の手段となるが定められた規則についても、むづかしくえず従わざるをえないものは出来るのは少ないことを望み、それらが時の為政者の判断で決められることが多いやむを得ないと考えてゐる。第二の背景は、共産党的な政治が支持される上に立つたのである。

CONTENTS

- P1 警察庁長官・警視総監 年頭ご挨拶
 P2 励ます会幹部 年頭ご挨拶
 「奄美群島日本復帰50周年記念式典」警備を終えて
 Member's Lounge「体験的新規事業論(現場からの報告)」棚橋 康郎氏
 P4 はげましの輪 第25回北陸支部総会開催!
 第27回中国支部総会開催!

発行所
 社団法人 機動隊員等を励ます会
 東京都大田区仲六郷4-32-5
 発行人 佐々木 喜朗
 TEL 03(3739)0590
 購読料 年間1,200円
 (但し会員の中には購読料を含む)

Dec.2003
 No.352

はげまし

平和を祈って
 機動隊員等を励ます会
 第30回(平成15年度)通常総会懇親会



平成15年度「励ます会」通常総会懇親会



For the Riot Policemen
 & Members

謹んで新年のご挨拶を申し上げます。
 会員の皆様には、輝かしい新年をお迎えのこととお慶び申し上げます。
 また、平素から機動隊の諸活動に深いご理解と暖かいご支援を賜り、心から感謝申しあげます。

昨年、警視庁機動隊は、イラク共和国に対する米国等の軍事行動に伴う米国関連施設等の警戒警備をはじめ、盧武鉉大韓民国大統領夫妻一行来日警護警備、イラン共和国に対する軍事行動後の大韓民国大統領一行来日警護警備、呉邦国中国全人代常務委員長一行来日警護警備等、多くの重要な警備活動に携わりました。重ねて厚く御礼を申し上げます。

謹んで新年のご挨拶を申し上げます。
 会員の皆様には、輝かしい新年をお迎えのこととお慶び申し上げます。
 また、平素から機動隊の諸活動に深いご理解と暖かいご支援を賜り、心から感謝申しあげます。

五十四回全国植樹祭」、「第五十八回国民体育大会」、「第二十三回国農かな海づくり大会」、「奄美群島日本復帰五十周年記念式典」等の行幸警衛警備をはじめ、盧武鉉韓国大統領・ブッシュ米国大統領来日に伴う警護警備、宮城県沖・北海道十勝沖地震に伴う災害警備等大規模な警備が続きました。

昨年三月二十日、米国等によるイラクに対する武力行使が開始され、その後の国際情勢は緊迫の度合いを高め、我が国においても米国関連施設や国内重要施設の警戒警備を強化し、現在も機動隊員等を中心とした国警察の総力を挙げて警戒に当たっているところであります。特に、原子力関連施設が所在する各県には、機動隊員を特別派遣するなど、警戒警備に万全を期しているところであります。

このような厳しい状況下において、



新年に寄せて

警視総監

石川 重明

さて、本年の警備情勢を展望いたしますと、イラク復興支援に伴う自衛隊派遣をはじめ、北朝鮮の核開発、拉致被害者の帰国、新東京国際空港の開港化等の課題が山積し、非常事態の発生等、非常に厳しい情勢にあります。

とりわけ、イラク復興支援に関しては、アラブ・カイーダに代表されるイスラム原理主義過激派等の国際テロ組織は、米国だけでなくイラク復興支援参加国の権益に対してもテロ攻撃を仕掛けていると声明し、政府は攻撃を仕掛けると声を上げています。アラブ・カイーダは、イラク復興支援に関しては、アラブ・カイーダに代表されるイスラム原理主義過激派等の国際テロ組織は、米国だけでなくイラク復興支援参加国の権益に対してもテロ攻撃を仕掛けていると声明し、政府は攻撃を仕掛けていると声を上げています。

さて、本年の警備情勢を展望いたしますと、イラク復興支援に伴う自衛隊派遣をはじめ、北朝鮮の核開発、拉致被害者の帰国、新東京国際空港の開港化等の課題が山積し、非常事態の発生等、非常に厳しい情勢にあります。

一方、右翼は、経済政策や北朝鮮問題といった、内外の諸問題に敏感に反応した活動を展開しており、その主張、目的を達成するため、テロ等の重大事件を引き起こすおそれがあります。

一方、国内の極左暴力集団は、イラクへの自衛隊のイラク派遣計画が進む中、国際テロ情勢は依然として厳しい状況にあり、米国支援の一員である我が国がテロの対象となる可能性も否定できないのです。

一方、自衛隊のイラク派遣問題は、益々国際テロ情勢は依然として厳しい状況にあり、米国支援の一員である我が国がテロの対象となる可能性も否定できないのです。

年頭のご挨拶

警察庁長官

佐藤 英彦

さて、本年の警備情勢を展望いたしますと、イラク復興支援に伴う自衛隊派遣をはじめ、北朝鮮の核開発、拉致被害者の帰国、新東京国際空港の開港化等の課題が山積し、非常事態の発生等、非常に厳しい情勢にあります。

一方、右翼は、経済政策や北朝鮮問題といった、内外の諸問題に敏感に反応した活動を展開しており、その主張、目的を達成するため、テロ等の重大事件を引き起こすおそれがあります。

一方、右翼は、経済政策や北朝鮮問題といった、内外の諸問題に敏感に反応した活動を展開しており、その主張、目的を達成するため、テロ等の重大事件を引き起こすおそれがあります。

一方、右翼は、経済政策や北朝鮮問題といった、内外の諸問題に敏感に反応した活動を展開しており、その主張、目的を達成するため、テロ等の重大事件を引き起こすおそれがあります。

2004年新春

本年も宜しくお願い致します



相談役
法人 機
社団

隊員等を励ます会
鈴木 實

新年あけましておめでとうございます。
昨年は、わが国も国際的なテロ行為の脅威にさらされ
ていることを、全国民が再認識せざるを得ないところと
なりました。すでに「平和」という言葉の意味すら、一
十世紀のそれとは違ったものになってしまったように思
えます。グローバル化の大きな流れは、日本が国際社会に
において期待される役割と、その前提である国家として
の主体性の明確化を緊急課題として浮き彫りにしていま

外国人犯罪については、入管管理の厳格化、刑罰の厳罰化等一考を要する問題とは思われますが、基本的にはクローバーリゼーションの進展の中である程度避けられない現象であり、治安確保の観点のみから一概に外国人を排斥する方向ではなく、むしろ、外国人との融和、日本社会への同化に意を用いていくことも大切な視点であると思われます。

私が心から憂慮しているのは少年犯罪の激増の問題であります。犯罪数の増加だけでなく、犯罪の中味が凶悪化していることに心を痛めております。次代の日本を担う青少年世代が倫理的に荒廃し、社会との連帯を喪失していく状況は日本の将来にとって由々しい問題であると思つております。手遅れにならない内に手を打たなければいけない、そんな焦燃感にとらわれております。古く歴史を遡つても、ローマ帝国の

謹んで新年のお慶びを申し上げます。御家族ともども清新の気をもつて新しい年をお迎えのことと拝察いたします。

社団法人 機動隊員等を励ます会

社団法人 機動隊員等を励ます会

ような強大な国家といえども社会が連帯を喪失し、秩序の混乱を招いた場合には外敵の侵入を許し衰亡に陥っていくことは明白な歴史的事実であります。今こそ日本が過去の歴史から教訓を学び更なる発展に向けて再出発する気概を示さなければならぬ時だと思います。

隊員等を励ます会もなにかそういうことでお役に立てるないかとの思いを抱きました。警察の方々の御教示を頂戴しながら皆様のお知恵を拝借し、小さなことから努力して参りたいと思っております。

聞く所によりますと、ニューヨーク市では何年か前に地下鉄の脱書きを消す運動を展開したそうになります。それが下鉄内での小さな犯罪を減少させることに成功し、市全体が治安の回復につながったことがあります。別に大きく構える必要はありません。小さなことから一つずつ少年犯罪の減少に役立ち、社会全体の治安再生につながることを実行いたしたいと念じるものであります。どうぞ会員の皆様にもよろしくご協力を賜りますようお願いして新年の御挨拶にかえさせていただきます。

す。しかし、希望のある未来を生み出すための基盤に、人間の良き心と、その表れとしての治安維持がなくてはならない要素であるというのは、万国不変ではないでしょうか。

国内の治安を確保することと、世界の治安維持とがイコールで結ばれてしまふ現在、来日する各国国人の警護警備に、米国関連施設等の警戒警備に、来日外国人の犯罪等の警戒検査活動に、極左・極右のテロ等違法行為の防止など、機動隊員等の皆様の昼夜を分かたぬ尽力が、国際社会に大きな価値提供を成していることをあらためて会員の皆様と共に確認したいと思います、そして、さらに本会の活動を充実させていくことをお誓いして、新年のご挨拶とさせて頂きます。

「奄美群島日本復帰50周年記念式典」

警備を終えて

る國の「天然記念物ルリカケス」にあやかつて「機敏で、美しく、スマート」な警衛目標を目指す。スマートは「民との親和にも十分配慮しつつ「自然で合理的な警衛警備」となるよう、県警察の総力を挙げて諸対策に取り組んだ。

本年は、奄美群島が日本に復帰して五十年の節目に当たり、鹿児島県、関係市町村等の主催で、十一月十六日、名瀬市において奄美群島日本復帰五十周年記念式典が開催された。天皇皇后両陛下は、同記念式典への御臨席及び地方事情御視察のため、十一月十四日から十七日までの御日程で御即位後、各都道府県の中最後の訪問地となつた鹿児島県に行幸啓された。

警衛警備は、自県部隊が約一八〇〇人、関東以西の都府県から約二〇〇〇人の応援を得て、総員約三八〇〇人の体制で臨んだが、一つがなく終了し、全国警察の団結力と機動隊の力強さ、頼もしさを改めて痛感した次第である。

本警衛警備は、

- 御身辺の絶対安全の確保
- 歓送迎者の雑踏等による事故防止
- 行幸警衛日程の円滑な進行の確保
- 適切な交通対策の推進

警備警備は、自県部隊が約一八〇〇人、関東以西の都府県から約二二〇〇人の応援を得て、総員約三八〇〇人の体制で臨んだが、つつがなく終了し、全国警察の団結力と機動隊の力強さ、頼もしさを改めて痛感した次第である。

鹿児島県警察は、全国樹育樹に統じての警備とならず、今回のは幸い警備により、県民の期待と信頼に応え、今後の県警察の業務推進に大きな自信を得ることとなつた。

Member's Lounge 講演会会員

体験的新規事業論（現場からの報告）

変転極まりない現代我が国社会で企業の榮枯盛衰のドラマは日々るものがある。幾多の企業がその企業の限りない発展と存続を目指し、新規事業分野に打って出ているが、厳しい経営環境の中で成功事例は必ずしも多いとは言えない。我が国を代表する成熟産業、鉄鋼業の老舗企業「新日鐵」の新規事業分野を担当し各事業の推進撤退に確実な判断を下す、かつて日本における新興優良企業「新日鐵ソリューションズ」を見事に重なごく経験豊富な経営者として示唆に富んだお話を伺った。

1.はじめに

「新日鐵ソリューションズ」は2001年4月に新日鐵のエレクトロニクス・情報通信事業部と100%子会社である「新日鐵情報通信システム」を統合して誕生させたまだ2歳の若い会社である。発足後僅か1年半の昨年10月、経営自由度向上、成長資金、自己調達等を目指した金額の東証一部上場を果した。上場時は日経平均株価下落の真っ只中であり、上場前には84.3円と多分昨年の安値といえども悪環境下の逆風吹きさす船出だった。結果は散々で売出価格5500円に対し当日前になつてやつとついた初値は4400円と20%も下回るものであり最悪時には3000円そこそこ下落しながらやきもきしたものである。しかしその後、比較的順調に業績が推移している為、昨日は6300円近辺で取引きされている状況である。一方時価総額など概念も意識し出たのが、上場1ヶ月目には280位で右川島播磨重工より上位にあり、2ヵ月目には170位に躍進し、住友重機、神戸製鋼を抜き去る結果となり、時代の流れの恐ろしさをひしひしと感じる。この9月のある朝、経済新聞の朝刊に上場企業優良企業ランキンが掲載された際、「親会社の新日鐵がこれまでの運営をしてきたかのビジネスマン真利に尽きる経験を味わえた次第である。

本日御手元に配布してあるレポートは私が新日鐵時代に新規事業担当として、各事業毎に撤退、或いは推進の道筋を決めて行く中で多く成功事例は中々見出せない。新日鐵にしてもこの10年来、手掛けた新規事業で次々に喜びをなめ、民営化をきっかけとしたNTT、電力自由化機に取り組んだ東京電力等各社が描いた藍色の未来図は砂漠の如きでござる。その後は幻转化为しているケースは枚挙にいとまがない。いずれも自己共にゆるすその道の第一人者たる流立業であり、人材の宝庫の筈ながら、何故新規事業の立

3.新日鐵ソリューションズの誕生

私は今から8年前の、1995年に新日鐵の取締役に選任されエレクトロニクス通信事業部長を委嘱された。上場に失敗してしまうのだろうか。その成功と失敗のち上げに失敗してしまうのだろうか。自分なりに分析した結果が御るので、後刻ご説明わざは幸いである。

2.新規事業との出会い

私は今から8年前の、1995年に新日鐵の取締役に選任されエレクトロニクス通信事業部長を委嘱された。

ち上げに失敗してしまうのだろうか。その成功と失敗のち上げに失敗してしまうのだろうか。自分なりに分析した結果が御ので、後刻ご説明わざは幸いである。

私は今から8年前の、1995年に新日鐵の取締役に選任されエレクトロニクス通信事業部長を委嘱された。

ち上げに失敗してしまうのだろうか。その成功と失敗のち上げに失敗してしまうのだろうか。自分なりに分析した結果が御ので、後刻ご説明わざは幸いである。



11月のゲスト
やすらう
棚橋 康郎 氏
新日鐵ソリューションズ（株）
代表取締役会長

プロフィール

昭和16年生まれ

昭和38年

慶應義塾大学経済学部卒業

富士通製鐵（株）入社

（現）新日本製鐵（株）

取締役エレクトロニクス・情報通信事業部専務

常務取締役・新規事業部門監修官

新日鐵ソリューションズ（株）

代表取締役社長

平成7年
平成9年
平成13年

同社代表取締役会長 現在に至る

平成15年
* 日本経済団体連合会理事・情報通信委員会情報化部長

平成16年
* 日本経済団体連合会理事・情報通信委員会情報化部長

平成17年
* 日本経済団体連合会理事・情報通信委員会情報化部長

平成18年
* 日本経済団体連合会理事・情報通信委員会情報化部長

平成19年
* 日本経済団体連合会理事・情報通信委員会情報化部長

平成20年
* 日本経済団体連合会理事・情報通信委員会情報化部長

平成21年
* 日本経済団体連合会理事・情報通信委員会情報化部長

平成22年
* 日本経済団体連合会理事・情報通信委員会情報化部長

平成23年
* 日本経済団体連合会理事・情報通信委員会情報化部長

平成24年
* 日本経済団体連合会理事・情報通信委員会情報化部長

平成25年
* 日本経済団体連合会理事・情報通信委員会情報化部長

平成26年
* 日本経済団体連合会理事・情報通信委員会情報化部長

平成27年
* 日本経済団体連合会理事・情報通信委員会情報化部長

平成28年
* 日本経済団体連合会理事・情報通信委員会情報化部長

平成29年
* 日本経済団体連合会理事・情報通信委員会情報化部長

平成30年
* 日本経済団体連合会理事・情報通信委員会情報化部長

平成31年
* 日本経済団体連合会理事・情報通信委員会情報化部長

平成32年
* 日本経済団体連合会理事・情報通信委員会情報化部長

平成33年
* 日本経済団体連合会理事・情報通信委員会情報化部長

平成34年
* 日本経済団体連合会理事・情報通信委員会情報化部長

平成35年
* 日本経済団体連合会理事・情報通信委員会情報化部長

平成36年
* 日本経済団体連合会理事・情報通信委員会情報化部長

平成37年
* 日本経済団体連合会理事・情報通信委員会情報化部長

平成38年
* 日本経済団体連合会理事・情報通信委員会情報化部長

平成39年
* 日本経済団体連合会理事・情報通信委員会情報化部長

平成40年
* 日本経済団体連合会理事・情報通信委員会情報化部長

平成41年
* 日本経済団体連合会理事・情報通信委員会情報化部長

平成42年
* 日本経済団体連合会理事・情報通信委員会情報化部長

平成43年
* 日本経済団体連合会理事・情報通信委員会情報化部長

平成44年
* 日本経済団体連合会理事・情報通信委員会情報化部長

平成45年
* 日本経済団体連合会理事・情報通信委員会情報化部長

平成46年
* 日本経済団体連合会理事・情報通信委員会情報化部長

平成47年
* 日本経済団体連合会理事・情報通信委員会情報化部長

平成48年
* 日本経済団体連合会理事・情報通信委員会情報化部長

平成49年
* 日本経済団体連合会理事・情報通信委員会情報化部長

平成50年
* 日本経済団体連合会理事・情報通信委員会情報化部長

平成51年
* 日本経済団体連合会理事・情報通信委員会情報化部長

平成52年
* 日本経済団体連合会理事・情報通信委員会情報化部長

平成53年
* 日本経済団体連合会理事・情報通信委員会情報化部長

平成54年
* 日本経済団体連合会理事・情報通信委員会情報化部長

平成55年
* 日本経済団体連合会理事・情報通信委員会情報化部長

平成56年
* 日本経済団体連合会理事・情報通信委員会情報化部長

平成57年
* 日本経済団体連合会理事・情報通信委員会情報化部長

平成58年
* 日本経済団体連合会理事・情報通信委員会情報化部長

平成59年
* 日本経済団体連合会理事・情報通信委員会情報化部長

平成60年
* 日本経済団体連合会理事・情報通信委員会情報化部長

平成61年
* 日本経済団体連合会理事・情報通信委員会情報化部長

平成62年
* 日本経済団体連合会理事・情報通信委員会情報化部長

平成63年
* 日本経済団体連合会理事・情報通信委員会情報化部長

平成64年
* 日本経済団体連合会理事・情報通信委員会情報化部長

平成65年
* 日本経済団体連合会理事・情報通信委員会情報化部長

平成66年
* 日本経済団体連合会理事・情報通信委員会情報化部長

平成67年
* 日本経済団体連合会理事・情報通信委員会情報化部長

平成68年
* 日本経済団体連合会理事・情報通信委員会情報化部長

平成69年
* 日本経済団体連合会理事・情報通信委員会情報化部長

平成70年
* 日本経済団体連合会理事・情報通信委員会情報化部長

平成71年
* 日本絏済団体連合会理事・情報通信委員会情報化部長

平成72年
* 日本絏済団体連合会理事・情報通信委員会情報化部長

平成73年
* 日本絏済団体連合会理事・情報通信委員会情報化部長

平成74年
* 日本絏済団体連合会理事・情報通信委員会情報化部長

平成75年
* 日本絏済団体連合会理事・情報通信委員会情報化部長

平成76年
* 日本絏済団体連合会理事・情報通信委員会情報化部長

平成77年
* 日本絏済団体連合会理事・情報通信委員会情報化部長

平成78年
* 日本絏済団体連合会理事・情報通信委員会情報化部長

平成79年
* 日本絏済団体連合会理事・情報通信委員会情報化部長

平成80年
* 日本絏済団体連合会理事・情報通信委員会情報化部長

平成81年
* 日本絏済団体連合会理事・情報通信委員会情報化部長

平成82年
* 日本絏済団体連合会理事・情報通信委員会情報化部長

平成83年
* 日本絏済団体連合会理事・情報通信委員会情報化部長

平成84年
* 日本絏済団体連合会理事・情報通信委員会情報化部長

平成85年
* 日本絏済団体連合会理事・情報通信委員会情報化部長

平成86年
* 日本絏済団体連合会理事・情報通信委員会情報化部長

平成87年
* 日本絏済団体連合会理事・情報通信委員会情報化部長

平成88年
* 日本絏済団体連合会理事・情報通信委員会情報化部長

平成89年
* 日本絏済団体連合会理事・情報通信委員会情報化部長

平成90年
* 日本絏済団体連合会理事・情報通信委員会情報化部長

平成91年
* 日本絏済団体連合会理事・情報通信委員会情報化部長

平成92年
* 日本絏済団体連合会理事・情報通信委員会情報化部長

平成93年
* 日本絏済団体連合会理事・情報通信委員会情報化部長

平成94年
* 日本絏済団体連合会理事・情報通信委員会情報化部長

平成95年
* 日本絏済団体連合会理事・情報通信委員会情報化部長

平成96年
* 日本絏済団体連合会理事・情報通信委員会情報化部長

平成97年
* 日本絏済団体連合会理事・情報通信委員会情報化部長

平成98年
* 日本絏済団体連合会理事・情報通信委員会情報化部長

平成99年
* 日本絏済団体連合会理事・情報通信委員会情報化部長

平成00年
* 日本絏済団体連合会理事・情報通信委員会情報化部長

平成01年
* 日本絏済団体連合会理事・情報通信委員会情報化部長

平成02年
* 日本絏済団体連合会理事・情報通信委員会情報化部長

平成03年
* 日本絏済団体連合会理事・情報通信委員会情報化部長

平成04年
* 日本絏済団体連合会理事・情報通信委員会情報化部長

平成05年
* 日本絏済団体連合会理事・情報通信委員会情報化部長

平成06年
* 日本絏済団体連合会理事・情報通信委員会情報化部長

平成07年
* 日本絏済団体連合会理事・情報通信委員会情報化部長

平成08年
* 日本絏済団体連合会理事・情報通信委員会情報化部長

平成09年
* 日本絏済団体連合会理事・情報通信委員会情報化部長

平成10年
* 日本絏済団体連合会理事・情報通信委員会情報化部長

平成11年
* 日本絏済団体連合会理事・情報通信委員会情報化部長

平成12年
* 日本絏済団体連合会理事・情報通信委員会情報化部長

平成13年
* 日本絏済団体連合会理事・情報通信委員会情報化部長

平成14年
* 日本絏済団体連合会理事・情報通信委員会情報化部長

平成15年
* 日本絏済団体連合会理事・情報通信委員会情報化部長

平成16年
* 日本絏済団体連合会理事・情報通信委員会情報化部長

平成17年
* 日本絏済団体連合会理事・情報通信委員会情報化部長

平成18年
* 日本絏済団体連合会理事・情報通信委員会情報化部長

平成19年
* 日本絏済団体連合会理事・情報通信委員会情報化部長

平成20年
* 日本絏済団体連合会理事・情報通信委員会情報化部長

平成21年
* 日本絏済団体連合会理事・情報通信委員会情報化部長

平成22年
* 日本絏済団体連合会理事・情報通信委員会情報化部長

平成23年
* 日本絏済団体連合会理事・情報通信委員会情報化部長

平成24年
* 日本絏済団体連合会理事・情報通信委員会情報化部長

平成25年
* 日本絏済団体連合会理事・情報通信委員会情報化部長

平成26年
* 日本絏済団体連合会理事・情報通信委員会情報化部長

平成27年
* 日本絏済団体連合会理事・情報通信委員会情報化部長

平成28年
* 日本絏済団体連合会理事・情報通信委員会情報化部長

平成29年
* 日本絏済団体連合会理事・情報通信委員会情報化部長

平成30年
* 日本絏済団体連合会理事・情報通信委員会情報化部長

平成31年
* 日本絏済団体連合会理事・情報通信委員会情報化部長

平成32年
* 日本絏済団体連合会理事・情報通信委員会情報化部長

平成33年
* 日本絏済団体連合会理事・情報通信委員会情報化部長

平成34年
* 日本絏済団体連合会理事・情報通信委員会情報化部長

平成35年
* 日本絏済団体連合会理事・情報通信委員会情報化部長

平成36年
* 日本絏済団体連合会理事・情報通信委員会情報化部長

平成37年
* 日本絏済団体連合会理事・情報通信委員会情報化部長

平成38年
* 日本絏済団体連合会理事・情報通信委員会情報化部長

平成39年
* 日本絏済団体連合会理事・情報通信委員会情報化部長

平成40年
* 日本絏済団体連合会理事・情報通信委員会情報化部長

平成41年
* 日本絏済団体連合会理事・情報通信委員会情報化部長

平成42年
* 日本絏済団体連合会理事・情報通信委員会情報化部長

平成43年
* 日本絏済団体連合会理事・情報通信委員会情報化部長

平成44年
* 日本絏済団体連合会理事・情報通信委員会情報化部長

平成45年
* 日本絏済団体連合会理事・情報通信委員会情報化部長

平成46年
* 日本絏済団体連合会理事・情報通信委員会情報化部長

平成47年
* 日本絏済団体連合会理事・情報通信委員会情報化部長

平成48年
* 日本絏済団体連合会理事・情報通信委員会情報化部長

第25回 北陸支部総会開催!



はづまし

論
倫

全国各地で支部総会開催！

十一月の終わりから十二月の初旬にかけて、北陸支部、中国支部で相次いで支部総会が開催されました。

各支部総会には警察幹部の方々、隊員の皆さん、そして多数の「励ます会」の会員が参加。大いに交流を深め、会場は例年以上に盛り上がりを見せました！

十七日五時正新潟市公会堂で開催された。当時は松尾新潟県警本部長以下、新潟・富山・石川各県警察の機動隊員等約一五〇名、「励ます会」会員約一五〇名の出席を得て、例年にも増した盛り上がりを見せた。

各機動隊旗を先頭に機動隊員の規律正しい入場で会場の雰囲気はびんと張り詰め、國家賛唱に引き続き、今井支部長から「本日二十九回目の大会を迎えることが出来た。治安問題は山積しており、我々機動隊に期待するところ大きい。我々は感謝の気持ちを込めて地道な支援活動を継続して行きたい」と挨拶。次いで佐々木理事長が「治安の乱れは深刻である。外国人犯罪と少年犯罪の増加が特に問題だ。外国人犯罪については、勿論対策は打ち出さなければならないが、グローバル化の中

全員輪を作つて「この世を花にするために」の大合唱そして新任の小山副理重長が「国松元警察監は官能の本草の使命は国民に奉仕することではない。国民の生命と財産を体を張つて守ることだ。おおっしゃつておられたが、力強い言葉で全く同感だ。機動隊員の皆様の益々のご活躍を期待したい」といふ挨拶と共に「万歳三唱」の音頭をとり、大盛況の内に閉会した。

なお総会に先立ち、新潟県警備課大竹管理官による講演「万景峰事件」が行なわれた。ビデオにより一般報道では現れなかつた様な、日朝両国の各種勢力が入り乱れて小競り合いを繰り返す敵対的現状と、困難な警備実態が再現され機動隊員の皆様のご苦勞がしのばれた。

私の憂慮するものは将来の日本を背負つて立つてもわななければならぬ、ある意味では不可避な現象である。年犯罪の著増であり、世代間の連帯が崩壊し民族の衰退の前兆とも言える状況である。ニューヨークの治安の回復は地下鉄の落書き消しから始まつたと聞く。社会秩序をしっかりと立て直すことが少年犯罪の抑止、引いては治安の回復に繋がると信ずる。当会でも先般全国に支部長会議を開催したが社会秩序回復する地道な活動はなかなかうまく模索中である。機動隊員の皆様には、日本の秩序を取り戻す為、諂ひをもつて任務に邁進して頂きたい」と語った。この後高橋新潟県副知事、松尾県警

退振は秩序の崩壊が引き金である。歴中、繰り返さればローマの滅亡も外敵の侵入よりも社会の内部の変遷によるところが大きい。今、我が国社会の連帯感は明らかに失われつつあり、治安は危機的状況に入っている。特に少年犯罪の増加はよりよい人間関係の構築につき、世代を超えた伝承が欠如した結果である。我々は従来の支援活動は勿論のこと、前向きに社会の再構築に資する様な活動を展開すべく、警察に協力して日本の秩序、治安に貢献したい」と激励。最前線に立つ機動隊員の皆様にはその職務の重要性につき、益々誇りを持つて職務に励んで頂きたい」と激励。これまでを受け、益原管区警察局長、内山田県警本部長がこゝにも警察が国民、県民の付託に応えて行動して行く決意

師走に入った十二月三日、第二十七回中国支部総会が中国管区警察局、広島県警の幹部、機動隊員及び「励ます会」の員会を併せて総勢三百名余で盛り下、「広島全日空ホテル」で盛大に行なわれた。出席者大賀貢によると「君代」が代一聲唱の後、「新任の堀口支部長から治安の危機が叫ばれている現在、市民も一体となつてかつて先人が築いて來た秩序ある社会を取り戻さねばならない。機動隊員を中心とする警察官の皆様の日頃の御勞苦に感謝申し上げて、この間に一段と有意義な支援活動を展開して行きたい」と力強く挨拶、

中国管区警察局
共匪局長



◀ 広島県警察本部
内山田本部長

編集後記

サダメム・フェザインの拘束
という歓迎すべきビッグニュース
が飛び込んできた。
それで泥沼化の様相を呈して
いたイラクの治安確保、
戦後復興が劇的に前進し、
大きな変革をもたらすことを期待したい。次いで

アル・カイーダンのウサマ・ビン・ラディーン拘束という朗報を一刻も早く聞きたいものである。

青山特殊鋼
株工一電研
岡部(株)
杉尾榮俊
黒田一
共永興業(株)

大川トランステイル(株)
新潟スチール(株)

青山特殊鋼(株)
G.M.ナイル
四〇三一三五四一八二四六

中京製線(株)

本年もよろしく
お願ひ申し上げます

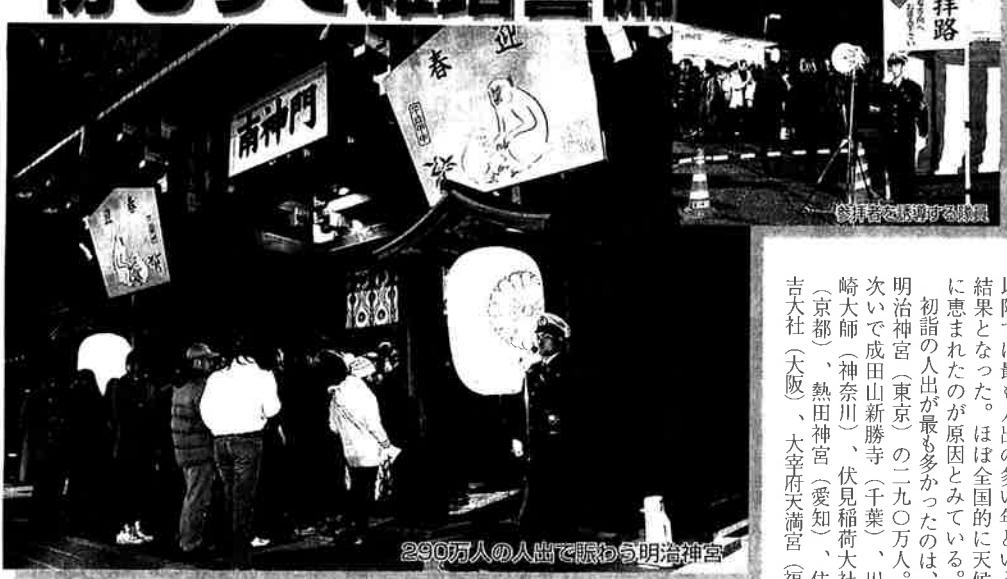
CONTENTS

- P1 2004年 初もうで雑踏警備
初日の出暴走取締り実施
- P2 治安再生問題につき活発な話し合い—全国支部長会議開催—
Member's Lounge 「世界の食文化」 G. M. ナイル氏
- P4 警視庁第五機動隊 第22回全日本実業団空手道選手権大会優勝

発行所
社団法人 機動隊員等を励ます会
〒144-0055 東京都大田区仲六郷4-32-5
発行人 佐々木 審朗
TEL 03(3739)0590
購読料 年間1,200円
(但し会員の中には雑誌料を含む)

Jan.2004
No.353

2004年 平和な年でありますように 初もうで雑踏警備



For the Riot Police
& Members

はげまし

過去最高の会場
全国各地で機動隊出動！

◆初もうで全国の人出◆

(単位：万人 カッコ内は前年比)

1位	明治神宮	(東京)	290	(-10)
2位	成田山新勝寺	(千葉)	260	(-5)
3位	川崎大師	(神奈川)	255	(-5)
4位	伏見稻荷大社	(京都)	235	(-5)
5位	熱田神宮	(愛知)	234	(+16)
6位	住吉大社	(大阪)	225	(+14)
7位	太宰府天満宮	(福岡)	202	(+2)
8位	大宮氷川神社	(埼玉)	187	(+3)
9位	鶴岡八幡宮	(神奈川)	185	(±0)
10位	浅草寺	(東京)	183	(±0)

二〇〇四年、正月三が日の主な神社・仏閣への初詣の人出は、昨年より二六七万人多い八八八九万人だったことが、警察庁のまとめでわかった。五十万人以上の人出があった神社・仏閣は三十三ヶ所で、統計が残っている一九七四年以降では最も人出の多い年という結果となった。ほぼ全国的に天候に恵まれたのが原因とみている。

初詣の人出が最も多かったのは、明治神宮(東京)の二九〇万人。次いで成田山新勝寺(千葉)、川崎大師(神奈川)、伏見稻荷大社(京都)、熱田神宮(愛知)、住吉大社(大阪)、太宰府天満宮(福岡)、大宮氷川神社(埼玉)、鶴岡八幡宮(神奈川)、浅草寺(東京)が順位である。

二〇〇四年の正月三が日は、全国の機動隊は、正月三が日の間、沢山の

行楽地への人出は昨年より二十六万人少ない四一八万人だった。行楽地での人出が最も多かったのは東京ディズニーランド・ディズニーシー(千葉)で三十七万一〇〇〇人。次いでユニバーサル・スタジオ・ジャパン(大阪)、和歌山マリーナシティ(和歌山)、苗場スキ

ー場(新潟)などの順となった。

行楽地への人出は昨年より二十六万人少ない四一八万人だった。行楽地での人出が最も多かったのは東京ディズニーランド・ディズニーシー(千葉)で三十七万一〇〇〇人。次

いでユニバーサル・スタジオ・ジャパン(大阪)、和歌山マリーナシティ(和歌山)、苗場スキ

ー場(新潟)などの順となりました。



▲ 女性隊員も大活躍！

初日の出暴走取締り実施

その結果、整備不良等多くの道路交通事故も見られなかつた。それを検挙するとともに高速道路での集団暴走も見られなかつた。



整備不良等を検挙する隊員

山梨県警察では、十二月三〇日から一月四日までの間、暴走族が年末年始にかけて富士山麓を目指す「初日の出暴走」の取締りを実施した。

近年、暴走族は爆音を響かせて暴走行為を行なうばかりではなく、小グループ化しつつもグリラ的に集結し、不法行為を敢行している。また、付近のギャラリー(暴走族を煽る若者)を巻き込むなど悪質・巧妙化しており、治安上看過できない状況となつてゐる。



自転車の運転規則を指導し、強制取締りを実施

治安再生問題につき活発な話し合い

全国支部長会議開催



我々市民、一人ひとりも意を注いで何かできないかと、全国支部長会議が開催された。

我が国治安の悪化に対する関心と危機感は今や全国民的に高まっている。東京都の石原知事が全国自治体で初の治安担当事職位を設置し、前広島県警本部長竹花豊氏が就任されたことは、「はげまし三四九号」に掲載したところである。

「治安再生」へ向けた警察官の皆さん活躍に期待するところ大だが、併せて市民一人一人も意を注いで何か警察に協力する行動はできないだろうか。身近なしさやかなことが第一歩ではなかろうか。このような観点から当会では定例の「全国支部長会議」で話し合いの場を設けた。

「治安再生」へ向けた警察官の皆さん活躍に期待するところ大だが、併せて市民一人一人も意を注いで何かできないかと、全国支部長会議が開催された。

一步ではなかろうか。このような観点から当会では定例の「全国支部長会議」で話し合いの場を設けた。

なれば、

我々市民、一人ひとりも意を注いで何かできないかと、全国支部長会議が開催された。

昨年十一月、当会の「定例全国支部長会議」が東京の「グランドアーチ半蔵門」で開催され、全国八支部長と佐々木理事長以下本部理事各氏出席のもと、「日本の治安の再生問題」をテーマに活発な話し合いが行なわれた。



「日本の治安の再生問題」をテーマに、各々感想、提案を述べた。

〈全国支部長会議出席者〉

■各支部代表

北海道・坂本支部長／東北・柴田支部長／北陸・今井支部長
千葉・菅支部長／中部・向井支部長代理／大阪・木村支部長
中国・堀口支部長／九州・大野支部長代理

■本部関係者

佐々木理事長／小山副理事長／伊達顧問／鈴木(貴)理事
橋山理事／中田理事／今野千葉支部世話人／早速常任理事

全国各支部長への手紙

今後の当会活動方向についてのお願い

平成十六年一月七日
社団法人「機動隊員等を励ます会」
理事長 佐々木 喜朗

全國支部長会議での話し合いを受け、一月上旬に佐々木理事長より各支部長に対し別掲文を送付した。世の中の秩序と連帯感を少しずつでも回復させる為、大きく構えることなく気負うことなく、ささやかなことでも協力して行きたいというのが当会の姿勢である。

少年犯罪防止に取り組むでの協力を!

前略、昨年十一月には、お忙しい中、全国支部長会議に御出席頂き、貴重な御意見を賜わり有り難う御座いました。厚く御礼申し上げます。御議論の中で明確になりましたように近年の少年犯罪の激増は、日本の将来にとって由々しい問題であり、手遅れにならない内に対処しなければならない問題であることに意見の一致を見ました。

「励ます会」といたしまして、従来からの機動隊への支援活動の一環として、少年犯罪の防止に向けて何らかの協力が出来ないか検討いたしたいと思つております。

いずれ本部としての考え方が纏まった段階で再度「全国支部長会議」を開催し、結論を出したいと思つております。

各支部におかれましても、各々の警察の方々の智恵を借りながら、どういうことが可能かを検討して頂ければ幸いです。

以上取り敢えず御報告かたがた御連絡まで申し述べさせ

て頂きました。

Member's Lounge 演講会録

世界の食文化

銀座・三原橋交差点際のイングランド独立運動の志士でかつ親曰家といふことから、日本人以上に日本人の心と魂を育まれた人物である。ご本業以外にも警察アソシエイト、ラジオのタレントとしても活躍中という多彩な顔を持たれているが、今月は年忘れに「世界の食文化」というテーマで自由奔放なナイトル節を伺つた。



12月のゲスト
G. M. ナイル氏
ナイルレストラン社長

プロフィール
1944年日本生まれ
日印友好の架け橋となった功績で戦後勲二等瑞宝章を授与された御父が始めた「ナイルレストラン」の経営者。テレビ、雑誌等でも活躍中だが、最も名高く警察関係者からの信赖も厚い。授与された感謝状は数多く、無類の警察好きが薦めている程である。趣味は滑元で10月には「新橋演舞場」に出演した多芸の人でもある。

4. 世の中にまずい食べ物はない

そろそろ本日の主題である「世界の食文化」に触れてはならないまい。私は世界中の国に旅行をして尋ねる企画があり、私も生れ落ちて以来始めて生地の2代目経営者であり、現在は日常的な経営は息子に任せているが、男子直系で3代60年近く続いている店ところが残念至極なことに、マスコミでは「警察バッシング」が盛んであり、一般人では大した話題にならないが、授業で先ず最初に説明するのは警察法第2条の警察官の資格と職務、国家安寧を期すの公の使命、財産を守るのが警察の資務だという構えである。銀座でもそろ多くはない筈と思う。一方警察学校の特別講師を務め小平の関東管区警察署で授業を行つたのが、授業で先ず最初に説明するのは警察法第2条の警察官の資格と職務、国家安寧を期すの公の使命、財産を守るのが警察の資務だという構えである。

銀座でもそろ多くはない筈と思う。

CONTENTS

- P1 天皇皇后両陛下 宮古島・石垣島 初の行幸啓 警衛警備無事完遂！
警視庁トップ異動 奥村警視総監就任
警備部武道始式開催！

P2 特集 機動隊員の素顔 「警視庁特科車両隊」

P4 はげましの輪 第30回大阪支部総会開催！
第24回九州支部総会開催！

発行所
社団法人 駐車場業者連絡協議会
〒100-0056 東京都大田区西糀谷4-62-5
発行人 佐々木 昭明
TEL 03(3736)0580
講師陣 年間1,200円
(但し会員の場合は割引料金)



For the Riot Policemen & Members



浦添市役所の御発状況



持検隊による沿道の検索

國立劇場おきなわ開場記念公演御臨席及び
地方事情御視察に伴つ行幸啓賀衛警備を終えて

沖縄県警

○御身辺の絶対安全の確保
○歓送迎者の雑踏等による事故防止
○適切な交通対策
○基本方針とし、その実践にあたっては、
状況と情勢に応じた弾力的な警衛警備を
実施するため
○両陛下の沖縄に対する思いを大切に
○それぞれの立場に配慮した合理的な対策
○現場実査の徹底と想像（創造）力の発揮
を準備業務の指針として、県警察の総力を
を挙げて諸対策に取り組んできた。
天皇皇后両陛下には、初めて宮古島、石垣島へ
行幸を許されることから、多数の
歓迎者による混雑が予想されたため、
円滑な交通対策と雑踏事故防止の徹底を
図つた。
また、三島に及ぶ警衛警備であつたため、
部隊の編成・輸送、交通対策等々、
課題の多い警備であつた。特別派遣され
た警視庁、中部・近畿・中国・四国・九
州管区機動隊等をはじめ、最大約四五〇
〇人の警備陣は、南国らしからぬ寒風吹
きすさぶ厳しい環境の中、旺盛な士気と
使命感に燃え、それぞれの任務を完遂し、
初期の目的を達成することができた。
沖縄県警察では、平成十三年の「沖縄
サミット」、平成十三年の「みどりの愛
護のつどい」に統いての大規模警備となつ
たが、県民の期待と信頼に応え、無事に
完遂し、今後の業務推進に大きな自信を
得ることとなつた。

國立劇場おきなわ開場記念公演御臨席及び地方事情御視察のため、天皇皇后両陛下には、一月二十三日から二十六日までの四日間の御日程で沖縄県に行幸啓となられた。次に行幸啓は、平成七年の「戦後五〇年慰靈の旅」以来九年振りのうえ、全国的に預託を見た、中電本島、宮古島、石垣島にて見合せた。

警視庁トップ異動 奥村警視総監就任



第84代警視総監
奥村 萬壽雄

昭和46年 警察庁入庁
愛媛県警察本部捜査第二課長
神奈川県警察本部警備部長
警視庁第一方面本部長
徳島県警察本部長
警察庁警備局外事第一課長
警察庁長官公房総務課長
警察庁長官公房審議官（警備局担当）
警視庁公安部長
警視庁警務部長
警視庁副総監
大阪府警察本部長
警察庁警備局長
第84代警視総監

一月十九日付けで警視相
の異動がありました。
石川重明 前警視監は「事
件に強い、国際犯罪組織
目指し、國際犯罪組織
取り締まりや街頭犯罪抑
止対策に力を入れ、警視相
府内に組織犯罪対策部や

非行集団特別捜査隊を新設し、治安回復へ向けた環境が整ったことなどから勇退され、新警視総監に奥村萬壽雄氏が就任されました。奥村総監の主な経歴を紹介いたします。



二年連続で両部門を制覇した一機

新春恒例の警視庁警備部の武道始式が二月三日、都内・新木場にある警視庁武道館で開催された。柔道・剣道両種目とともに、隊員一〇個隊が参加して、早朝八時三〇分から始まり、予選リーグ、決勝戦の順に練り広げられた。各選手は日頃の激しい鍛錬の成果を發揮し、熱気と歓声の中、レベルの高い試合が展開された。決勝戦では、剣道は一対三機、柔道では一対九機が対決し、その結果、昨年に引き続き、柔道・剣道両種目とも第一機動隊が優勝した。両種目一年連続の制覇は過去に例がない、一機は初の快挙を成し遂げたところとなる。

表彰式では、優勝した機動隊長から授与され、準優勝者一同もそれぞれ表彰された。そのほか、全勝者個人賞、精勵賞など、の授与も行われ、当会鈴木相談

警備部 武道好式開催！

役からの祝辞、次いで池田警備部長の「今年も厳しい警備情勢の中で、旺盛な気力、体力を武道によつて養つていってほしい」という訓示が述べられた。

特集

機動隊の素顔

第6回

警視庁特科車両隊

特殊技能を持つ隊員多い「技術の特車」。謎の多い特車隊舎にいざ突入!

六回目を迎えた機動隊の素顔。今回の訪問先は多くの車両を保有し、特殊技能を持った隊員も多い「警視庁特科車両隊」。様々な技術が隠されているこの謎を解きに隊舎の中を探つてみましょう。



特車シンボルマーク

多くのファンに親しまれ 警視庁バレー・ボール部 強さも人気も急上昇!

4



多くのファンの声援に応え、ご覧のとおり、このすごい迫力!

特車のバレー・ボール部はとにかく強く、その人気もトッピングなし。昭和47年「隊員の士気高揚」「チームワークの確立」「都民に親しまれる警察官」を目指す趣旨のもと発足されました。日本バレー・ボール界は最高峰であるVリーグ（8チーム）、次にVリーグ（アーチー）という組織構成されています。現在は第6回Vリーグの真っ最中であり、昨年よりも上位に食い込めるようにチーム一丸となって頑張っています。

特車は日本トップチームから数えると13番目のチームです。練習は非番・週休を利用して、「Vリーグ昇格」を最終目標に掲げ、遅くまで練習することしばしば…。今では一般的多くのファンが練習を見学に来たり、なんとそのファンの皆さんで「警視庁バレー・ボール部応援サイト」まで開設したそうです。

警備活動とは違った面でも、このように都民の方々が応援してくれるのも、「都民に親しまれる警察官」であるからこそなのではないでしょうか。

ちなみに現在試合も佳境に入っている「第6回Vリーグ」最終戦が2月28日～29日に稲城市総合体育館にて開催されるそうです。どんな活躍を見せてくれるか今後も目が離せません。

今回お答え頂くのは、特浦隊長です。何を何つても個性的な回答が返ってくるセビス精神旺盛な浦隊長。ご自身の思いや隊の特徴と思う存分語って頂きました!



北海道出身
警察官として36年
■所属長歴経験■
平成14年2月～富板署長
平成15年2月～特科車両隊長として今日に至る
様々な隊での経験を活かした、まさに警備のプロ中のプロ!

隊長へのクエスチョン

Q1

これまでの警備で一番嬉しかったことは何ですか?

厳しい、困難な警備を成し遂げた時ですね。これは隊長たるうが皆きつと同じ思いだと思います。苦しい、困難な警備を振り返つてみれば、昭和から平成の時代を培った「大費の礼」とまさに世纪の大警備でした。それだけ苦しく困難だっただけに、成し遂げた時の喜びは相当なもので、非常に思い出深い警備ですね。

隊を運営する上で大事にしていることは?

ひとつは「基本をしっかりとやろう」、もうひとつは「日々新たな姿勢で仕事をやろう」、そして最後に「忍耐力と気迫をもて」、この三つにつき力を合わせてやつていこうということを言っています。そのうえで「仕事は明るく楽しく元気よく」です。これは実際口癖で言っているし、私はそのとおり行動していますよ(笑)。

特車のセールスポイントを一つ挙げるとすれば?

この隊のセールスポイントは「技術の特車」と言われるよう、各種資格や技術を持つ隊員が非常に多い。また、そのようなことに挑戦する隊員が多く非常にみんな前向きということですね。実際若い隊員は特車を行つて、沢山の資格をとりたいという者が多いですよ。

隊員からはどんな隊長だと思われているか?

自分自身、喜怒哀樂が激しく、物事をやむやにするのが嫌いだと思っていました。そういう意味で隊員は「厳しい」と感じているのではないか。厳しく言うかもしれないが、本人のためにもハッキリものを言わないといけないと思う。それがこれからは、本人のためにも立派な隊員を育てるところになるのだろうと思います。でもそれはバランスを考えながら(笑)、怒るだけではなくて、時には誉める、優しくすることも必要じゃないかと思います。

隊長だけれど、これだけは苦手・怖いものは?

隊員・家族の涙です。「存知のように当隊に昭和47年2月「あさま山荘人質立て事件」で尊い犠牲を出したという大変辛い歴史があります。そうした貴重な経験から二度と隊員・家族に辛い涙を流させてはいけない」と思っています。

1 特車概要

●沿革

昭和44年7月1日 初代中村隊長以下188名で発足(仮庁舎)
昭和44年7月15日 新庁舎完成

●場所

東京都新宿区市谷本町町

●主な警備体制

隊長以下315名が勤務

・治安警備、災害警備、重要施設の警戒等に從事

・皇族や国内外の要人の安全を確保する警衛・警護警備、集団パトロール、交通指導取締り等

・特科車両特殊技能部隊

・災害重機対策部隊、遊撃捜査二輪部隊、遊撃警ら部隊、爆発物処理・化

・学防護部隊、機動救助隊、銃器対策部隊、騒音取締部隊

●隊訓

「融和団結」「創意鍛成」「自主積極」

●ニックネーム

「技術の特車」「支援の特車」「虹の特車」

●シンボルマーク

特科車両隊の主力車両である放水警備車を象徴的に、虹は放水の威力をシンボリックに表現したもので、明るく未来に向かって雄飛する勇姿を表している。また、機動隊治安の闘志を象徴している。これらを囲む輪は、車両のホイールを表している。

2 技術開発センター

「技術の特車」といわれる所以はこの隠れ家に 次々生み出す技術開発センター

部屋の中に入ると壁一面に開発品が!
いったい何に使うものなのだろう。

3 開発品

「技術の特車」といわれる所以はこの隠れ家に
次々生み出す技術開発センター

部屋の中に入ると壁一面に開発品が!
いったい何に使うものなのだろう。

4 警視庁バレー・ボール部

4



多くのファンの声援に応え、ご覧のとおり、このすごい迫力!

5 不撓屈の姿 治安の礎

隊員の強靭な精神力はこの事件が物語る
命も隊員に賜りanda
不撓屈の姿 治安の礎



昭和47年3月、当時の4中隊長であった藤原鴻一監督の呼び掛けで経験者・愛好者で練習を開始。同年4月、「警視庁バレー・ボール部」として正式に発足した。その後数多くの公式試合に出場、残り、平成11年には健闘した「Vリーグ」に昇格。平成14年には東京都代表として国体初出場し、第3位という快挙を成し遂げた。



昭和47年3月、当時の4中隊長であった藤原鴻一監督の呼び掛けで経験者・愛好者で練習を開始。同年4月、「警視庁バレー・ボール部」として正式に発足した。その後数多くの公式試合に出場、残り、平成11年には健闘した「Vリーグ」に昇格。平成14年には東京都代表として国体初出場し、第3位という快挙を成し遂げた。

第三種郵便物認可
元々この開発センターは警備装備器材開発改善専門の特殊技術小隊として発足しました。現在は3名で旋盤、ライス盤、溶接機などを駆使して活動中です。これから、その器材はどうな場面で活用され、活躍していくのでしょうか。

3

隊員の元気の源「特車ラーメン」

隊員の食べる量も半端じゃありません。

一度食べたら忘れられない！

隊員の力の源「特車ラーメン」

今日のメニューはこちら

特車に1台しかない貴重な車両「高所高圧放水車」。いわゆるハシゴ車です。

特車の食堂のラーメンは、機動隊10個隊の中で一番おいしいと有名で、噂を聞きつけた他の所属員も食べに来るほど。。毎週木曜日の昼食がラーメンの日で、週替わりで味噌、醤油、九州、広東などそのメニューも豊富。食堂を担当する会計厚生係員が、スープに趣向完成し、隊員が警察官として飛躍することにたどり、歩いている様子は、まるで長閑然たる世相を忘れるものがあつたのです。その後、このチャボやアレンを収容する鳥小屋が完成し、隊員が警察官として飛躍することにたどり、歩いている様子は、まるで長閑然たる世相を忘れるものがあつたのです。

現在の「新巣立の館」は、平成元年に建てられたものです。住人は、アヒルの「ガーネ」1羽、チヤボ1羽、ウサギ3頭。隊員がその世話を行なつていますが、強く逞しい機動隊員たちが一生懸命動物たちの世話を、「ガーネ」に話し掛けている姿は、優しさを感じさせる微笑ましい姿でもあります。

2

勇敢な隊員たちの別の顔が見られる！?

「新巣立の館」

現在までの34件の開発改善の実績を持ち、科学技術部長賞、警備部長賞、その他賞合計136件の栄誉に輝いています。

TOKUCHOU

現在もこの機械で開発中。さて、何ができるのでしょうか？

6

車両を自由に操る隊員

その名のごとく専門技能に強い特車

こちらは災害重機対策部隊。特車にしかない部隊です。

現在機動隊は、従来の災害警備や治安警備だけではなく、専門的知識・技能を活かし多方面分野に対応できる実力部隊を設置しています。中でも特科車両隊はその名のとおり、資格取得した専門技術や保有している車両の数がとにかく多い。なんと車両の台数は約120台。見たことのない珍しい車両がいくつもあり、この隊にしかない車両技能が存在します。特車ならではの部隊といえば、災害事故が発生した場合で重機を必要とした捜索等に出動する「災害重機部隊」が活躍しています。車両も全隊を見ても特車に1台しかない「高所高圧放水車」や「パワーショベル搬送車」があります。これらは運転にも相当な技術が必要になります。

そのほか、パートナーによる緊要街地区の各種犯罪の予防検挙にあたる「遊撃警ら部隊」や私服バイクにより、ひったくりの防査検挙、ピッキング用具使用侵入盗犯の検挙、犯罪の防査検挙にあたる「遊撃検査・輪部隊」も活躍しています。

Q

第6回目の素朴なぎもんは「隊同士の交流はあるのか？」についてです。

警備の現場以外で、他隊の隊員と顔を合わせる交流の場はあるのでしょうか？

Q

こちらは舟艇競技大会。お互いの技術を競いながらも交流を図ります。

A

お答えします。

隊同士、隊員同士の交流は様々な場で行なわれています。主だった交流の場としては…

1. 各柔剣道大会や逮捕術大会で、他隊への出稽古を行ない、合同稽古、練習試合で切磋琢磨、お互いの実力を向上させるとともに交流を深めています。

2. 警備二課主導のもと、毎月各隊の技術係が集合、「警備技術研究会」を開催しています。これは各機動隊の警備技術の向上を図るとともに交流を深めています。

3. 牛込地区3個隊（特車・5機・8機）は、新入隊員訓練でデモ行進規制訓練、夜間訓練を特車隊庭で実施。合同訓練を通じて互いの技能向上を図り、交流を深めています。

お互い競いながらも、同じ闘う仲間であり良きライバルとして交流を深めているのですね。

Q

日頃の訓練で鍛えている隊員たち。駅伝で走るのもなんのその。

A

けん銃大会（左）、逮捕術大会（右）。みなさんこのような大会があることをご存知でしょうか？

賞 活動実績

◆ 現在まで、34件の開発改善の実績を持つ、科学技術部長賞、警備部長賞、その他賞合計136件の栄誉に輝いています。

◆ 航空機部長賞

◆ 警備部長賞

◆ 警備部長賞

◆ その他賞

4568件

4568件

お見事！開発品と賞の数々…

昭和47年2月28日、日本中の人々が注目した事件である連合赤軍「あさま山人賀ろう城事件」。皆さんも存知でしょう、特車では隊員以下59名が出動、厳寒と銃弾の中に身を挺し、放水制圧、突破の構造、山岳突入等死の活動を展開、同28日、遂に犯人全員を逮捕し人質を無事救助しました。

しかししながら、この警備において敢然と陣頭に立ち、壮烈な殉職を遂げられました。

その功績を永く隊員に知らしめ隊の礎とするため、隊舎内には「警備出動記念碑」を建立。また、高見警部の装備品や当時の警備記録等を展示し、不撓不屈の姿を後世に伝える年暮参りや慰霊祭を行なっています。

今もなお、どんなに厳しい訓練や警備活動にも耐えられるのは、この事件が隊員たちにとって非常に大きな出来事であり、決して忘れてはならない大切な出来事を受け継がれているからではないでしょうか。

部隊指揮に当たっていた高見警部は、凶徒の銃弾に倒れ、

現場の隊員にとつては、激励や労いの言葉が一番です。ただでさえ規制した迷惑をかける仕事が多いけれど、その中で我々の仕事を見ていて声をかけているだけのが嬉しい。より多くの国民に我々の仕事を理解してもらいたい。例えば「励ます会」のような支援の輪がさらに広がることをうめています。

隊長の立場から言えば、是非期待しています。

第30回 大阪支部総会開催!



二月三日の「節分の夜」、第三十回大阪支部総会が、鎌原大・大阪府警本部長以下、府警幹部、府警及び管区機動隊員等約一六〇名、「励ます会」会員約一八〇名、総勢三四〇名余が参集し、大阪商工会議所ビル「ニューコクサイ」で盛大に開催された。出席者全員による「君が代」齊唱の後、木村支部長が立ち、「一段と治安情勢は厳しく我が国内におけるテロ発生の危険も考えられる状況である。備えあれば憂いなしで、多角的運用で活動される機動隊員の皆様への府民の期待は大きい。又当会佐々木理事長が提唱される少年犯罪の防止のための活動を推進していくパートナーとして青年会議所の皆様と連携をとるべく、本日は青年会議所幹部の方々にも御出席頂いた」と挨拶。来賓の鎌



▲大阪府警察本部
鎌原本部長

全国的な寒波襲来の中、雪混じりの寒風吹きさざぶる博多の地で第二十九回九州支部総会が開催された。会場の博多サンビルズホテルには広幡福岡県警本部長以下警察幹部と管区機動隊員、福岡県警機動隊員約一五〇名、当会会員約一〇〇名が集まり活動に満ちた。

機動隊旗を先頭に若き機動隊員の行動進を拍手で迎え、全員で「君が代」を斉唱の後、先ず挨拶を立てた自見支部長は「当会は昭和四十九年設立以来、三十年にわたり機動隊員と市民との心の交流の場としての場を開いてきた。設立当初は大規模警備活動の慰問物資提供が中心活動であったが、時代の変化に合わせて活動の幅も広げ、例えば年実施している優秀機動隊員の海外研修旅行招待を行き先を本年はニューヨークとして、ニューヨーク市警との交流、ゼロ・グラウンドの見学等で緊迫した現場を肌で感じて頂く様な企画も実施している。昨今世間の関心は自衛隊に向かっているが、我が國治安の要は機動隊であり今後共に機動隊員と市民の交流の架け橋になら行きたい」と力強く語った。

次いで佐々木理事長が「世界一安全な治安大国日本の神話は崩壊した。多くの問題があるが、私は国将来の兼ね合いで少年犯罪の激増をとりわけ憂慮する。青少年の社会秩序を無視した行動を報道で知るたびに

原大阪府警本部長は「大阪府警二万名と府民の協力が相俟つて大阪の治安は改善されつつある。街頭犯罪は減少して感覚治安は確実に向

交通事故も減少傾向にある。府警

機動隊は他府県の応援にも出動し日本全体の治安回復に貢献して行きたい。「励ます会」の長年の御支援に心から感謝する」と答礼。

次いで乾杯の発声に立った佐々木理事長から「治安の崩壊の一因である少年犯罪の激増、社会からの疎外感にとらわれている私は国家が多い現状を憂いでいる。私は国家が個人を犠牲にすることを教育されて来た世代だが、戦後は個人の自由が尊重されるあまり、何をやつてもいいのだという履き違えた方向に進んでしまっている。個人の自由は大切なのが、個人と全体とのバランスのため、自由を享受するために自由は制限されるものだということを社会のモラルとして若い世代に定着させたいものである」と日頃の持論を披露。

この後懇親会に入り、ビングゲームなどを楽しみ、全員による「この世を花にする為に」の大合唱、エールの交換と続き、小山副理事長の力強い発声による「万歳三唱」で大盛況の内に散会した。

次いで佐々木理事長が「世界一安全な治安大国日本の神話は崩壊した。多くの問題があるが、私は国将来の兼ね合いで少年犯罪の激増をとりわけ憂慮する。青少年の社会秩序を無視した行動を報道で知るたびに



全国各地で支部総会開催!

平成十六年になり、初めての支部総会が大阪、九州で開催されました。総会には警察幹部の方々、多くの隊員の皆さん、「励ます会」の会員が参加し、会場は大いに盛り上がりいました。本年も、全国各地でははげましの輪が拡がりますよう、願っております!

第24回 九州支部総会開催!



機動隊旗を先頭に入場行進



▲「この世を花にする為に」の大合唱

誇りと伝
業光の機動隊

新関西製鉄(株)	谷本鉄鋼(株)	大東港運(株)	北越メタル(株)	(株)スチールセンター	岡部	草野産業(株)	栗田工業(株)	草野産業(株)	東海レバーラー鋼業(株)
北 海 道 支 部	(社)機動隊員等を励ます会	堺 口 海 運(株)	北 越 メ タ ル(株)	(社)機動隊員等を励ます会	岡谷鋼機(株)	松 田 鉄 鋼(株)	山 陽 鋼 業(株)	山 陽 鋼 業(株)	東海レバーラー鋼業(株)
新関西製鉄(株)	谷本鉄鋼(株)	大東港運(株)	北越メタル(株)	(株)スチールセンター	岡部	草野産業(株)	栗田工業(株)	草野産業(株)	東海レバーラー鋼業(株)
北 海 道 支 部	(社)機動隊員等を励ます会	堺 口 海 運(株)	北 越 メ タ ル(株)	(株)スチールセンター	岡部	草野産業(株)	栗田工業(株)	草野産業(株)	東海レバーラー鋼業(株)
新関西製鉄(株)	谷本鉄鋼(株)	大東港運(株)	北越メタル(株)	(株)スチールセンター	岡部	草野産業(株)	栗田工業(株)	草野産業(株)	東海レバーラー鋼業(株)

編集後記

一月の講演会は講師に佐々木先生をお招きした。迫力ある示唆に富んだお話を伺ったが、諸般の事情から講演会録は本紙に掲載出来なかつたことをお詫びしたい。お話を中で、機動隊員の皆様の、自らの存在意義を自覚した益々張りに満ちた活躍を心から期待したい。

「励ます会」事務局 得ない集団警備力、制圧力を保持した存在として、機動隊員等を励ます会 お詫びしたい。お話を中で、機動隊員の皆様の、自らの存在意義を自覚した益々張りに満ちた活躍を心から期待したい。

CONTENTS

- P1 テロ対策及び新隊員総合警備訓練実施!
第25回北海道支部総会開催!
鳥インフルエンザから府民を守る
- P2 特集 全国優秀機動隊員ニューヨーク視察旅行
P4 Member's Lounge
「プロは勝って和し、アマは和して勝つ」豊田 泰光氏

開行所
主催者: 北海道警察本部
会場: 東京都大田区仲六番4-325
開行人: 佐々木 昌明
TEL: 03(3738)0560
料金: 1,200円
(但し、会員の場合は料金免除)

Mar.2004
No.356

はげまし

For the Riot Police
& Members



大使館が襲撃されたとの想定で訓練を行なう隊員たち

自衛隊のイラク派遣に伴い、大使館や繁華街など国内の主要施設に対する国際テロが懸念されることから、警視庁はNBC（核、生物、化学）兵器や銃器、爆発物を使ったテロに対応するための警備訓練を二月十七日に中央区晴海で実施、二月九日に各機動隊へ配置となつた新入隊員を含めた五四〇名が参加した。

○基本訓練・集團による不法事案等に対処するための基本訓練
○自動車爆弾対処訓練・警備犬訓練終了後、池田克彦警備部長は「いかなる事案にも的確に対処できるよう、日々の訓練をさらに重ねていただきたい」と訓示した。

警備情勢が一層厳しくなる中で、このよくな力強い訓練を目撃の当たりにし、我々の安全は機動隊によつて守られていると大変心強く感じた。

国際テロ想定し本格的な訓練

大使館や繁華街など国内の主要施設に対する国際テロが懸念されることから、警視庁はNBC（核、生物、化学）兵器や銃器、爆発物を使ったテロに対応するための警備訓練を二月十七日に中央区晴海で実施、二月九日に各機動隊へ配置となつた新入隊員を含めた五四〇名が参加した。

○基本訓練・集團による不法事案等に対処するための基本訓練
○自動車爆弾対処訓練・警備犬訓練終了後、池田克彦警備部長は「いかなる事案にも的確に対処できるよう、日々の訓練をさらに重ねていただきたい」と訓示した。

警備情勢が一層厳しくなる中で、このよくな力強い訓練を目撲の当たりにし、我々の安全は機動隊によつて守られていると大変心強く感じた。

鳥インフルエンザから府民を守る

今、世間を騒がせている鳥インフルエンザ。防疫措置の遅れた「浅田農産船井農場」では、府民の安全を守るために、機動隊員が出動しました。

~京都府警察~

京都府警察本部では、京都府知事からの要請により3月3日から6日までの間及び9日、機動隊員及び管区機動隊員延べ約200人を「浅田農産船井農場」に派遣し、鶏の防疫措置に従事させ、支援を行なった。

この活動は、大きな社会問題に発展した「鳥インフルエンザ事案」の遅れでいた作業を迅速化するため、機動隊・管区機動隊に勤務する下士官が選ばれたもので、隊員たちは、各人が作業前に医師の問診を受け、さらには防護服を着用し、京都府が準備した防疫服に身を包み作業にあたった。

活動現場の鶏舎内は慣れない異臭と密閉のため非常に蒸し暑いという悪条件であり、手袋内には汗がたまり、防塵ゴーグルはくもって視界を妨げるなど、作業は予想以上に困難を極めた。

しかし、隊員たちは厳しい状況の中、黙々と任務を遂行し、府民の安全を守るという所期の目的を達成した。



▲ 防疫服で身を包み出動する隊員たち

記録的な豪雪の後遺症がまだ残る二月二十日、第二十五回北海道支部総会が札幌パシフィックホテルで開催された。この数日来、全国各地で繰り返されている暴力団抗争にかかる緊急警戒警備出動の為に、機動隊の皆様の多くが出席出来ず、僅か十四名の出席で例年並みに比べると、会場には若さ溢れる活気こそやや乏しかつたが、道警幹部・道副知事・札幌市助役、「励ます会」会員多数の出席を得て、充実した実りある会合となった。

冒頭坂本支部長は「国内外情勢は風雲急を告げおり、治安確立の為の機動隊員各位の任務の重大さは益々増している。御家族も含め健康に留意され、職務を立派に遂行して頂きたい」と挨拶。佐々木理事長から「空氣と安全は只皆が思い込んでいた我が國の国情も様変わりし、治安の悪化は深刻な国家的課題である。

次いで佐々木理事長から「空氣と安全は只皆が思い込んでいた我が國の国情も様変わりし、治安の悪化は深刻な国家的課題である。我々は益々道民の信頼に応えていきたい」と述べられた。

この後機動隊員愛唱歌この世を花にする為にを貢献で大合唱、芦刈本部長がこの歌の成り立ち、歌詞の意味合いにつき出席者に紹介、初めて知り感動を受けた会員も多かった。最後に大住理事の音頭で万歳三唱して散会した。



多額の旅費をかけてくれた講演家

第二十五回北海道支部総会開催!

外国人と少年の犯罪増加が顕著であるが、特に次代の日本を担う少年の倫理観欠如を憂慮している。戦後社会の個人の自由尊崇の行き過ぎを是正し、民主主義社会で最も大切な概念である個人の自由を守る為、自由は制限されるという自由の逆説を喰み綴めた。今、国家的に健全な青年育成こそ肝要と考え、「励ます会」が新たな活動として、警察の少年育成部門に協力するさやかな活動を、今後試行錯誤を繰り返しながら展開していきたい」と会の活動の新しい方向性に言及。

来賓の山口北海道副知事、福地札幌市助役の挨拶を頂いた後、初めて北海道支部総会に出席した小山副理事長が「警察民営化論の議論の中で市民の幸せと楽しみの為に奉仕して行くの新規活動を、今後試行錯誤を繰り返しながら展開していきたい」と会の活動の新しい方向性に言及。

来賓の山口北海道副知事、福地札幌市助役の挨拶を頂いた後、初めて北海道支部総会に出席した小山副理事長が「警察民営化論の議論の中で市民の幸せと楽しみの為に奉仕して行くの新規活動を、今後試行錯誤を繰り返しながら展開していきたい」と会の活動の新しい方向性に言及。

平成15年度

特集

全国

優秀機動隊員

初の

ニューヨーク 視察旅行

今年度80名の精鋭たち

当会よりニューヨーク視察旅行団員を贈呈

成田、関西空港発
ニューヨークへ

1日目

ニューヨーク市警訪問

NY市警では、様々な人とふれあい、他からは学べない貴重な体験をする。
さて、隊員の皆さんは何を感じたのでしょうか。



2日目

グランドゼロ訪問

質疑応答では…
昨年の殉職者数は148名
(男性142名 女性6名)
77名が車やバイクの事故。
銃によって殺された警察官は52名

ニューヨーク泊

懇親会

普段交流のない隊員同士、
情報交換したり交流を深める。
同じ仕事柄、話はつきないものです。

さる1月14日、警察庁において全国優秀機動隊員の表彰式が行われました。奥村警察庁警備局長より、全国から集まった優秀機動隊員代表の警視庁第七機動隊 田中寛治さんに表彰状が授与されました。また、当会佐々木理事長から副賞として、従来のハワイ視察旅行にかわる初めての試みである「ニューヨーク視察旅行」の目録が長野県警察機動隊 正村明洋さんに贈呈されました。かねて治安対策に悩んできたうえ、9.11同時多発テロという想像を絶する緊急事態に見舞われた地ニューヨークを視察することで隊員たちはどのようなことを感じ取り、学んできたのでしょうか。

初のニューヨーク視察旅行、一行78名（警察学校入校者2名を除く）の現地での様子を振り返ってみましょう。

2月9日、全国優秀機動隊員のみなさんは、期待と不安を胸に抱き、日本を出発しました。3泊5日のニューヨーク。短い期間ではありましたが、充実した毎日が過ごせたようです。

ニューヨークといえば、世界一の犯罪都市と誰もが思うのではないでしょうが？ 薄暗い路地、殺人や強盗…。

しかし、最近ではNY市警のパトロールが徹底して行なわれており、充実した装備の警察官が街中の至る所で見られます。

市民や観光客が安心していられるのも、このNY市警あってのこと。
我が国優秀機動隊員たちもそんなNY市警署を訪問してきました！

ニューヨーク市警
視察レポート

13:50 警視正Mr.グラハム エドモンドより歓迎の挨拶。
ニューヨーク市警の概要説明あり。

15:00 管部Mr.アンソニー ポローニヤ（マンハッタン南部管轄区域責任者）から概要説明。

15:15 日本の機動隊に近い仕事をしている人たち6名による実演を見学。テモ警備に向かう時の警備官の装備や実際の使用方法が説明された。たとえば、ヘルメット、プロテクター（ボディー）、プラスティック手錠など。これらは全員いつも身に付いている。そのほか、テモの人たちが狂暴になった時に群衆をまき散らす赤とうがらしジュースとスプレー缶についても説明があった。

※東京の地下鉄サリン事件のようなテロの場合は別のトレーニングを受けた別のセクションチームが出動する。

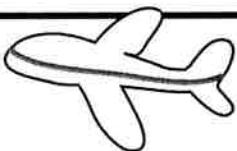
15:50 再び警視正Mr.グラハム エドモンドより、「いかに警察官自身が死なないように自分の身を守るかが重要である」という趣旨の挨拶。

16:20 併設するボリスアカデミーの訓練風景を見学。

16:45 約3時間におよぶニューヨーク市警視察全て終了。

ニューヨーク市警のMISSIONは…

人命を守る
秩序を守らせる
危険に瀕する場所を開放し、人をすみやかに保護する



優秀隊員NYで見たこと 感じたこと

1)

世界最大都市の治安を守る —ニューヨーク市警視察

デロ現地を実感され
る
この度、「機動隊員等を励ます会」のご厚意により、米国ニューヨーク州の研修に参加させていただきました。その研修の中でも、ニューヨーク市警の視察は私にとって大変貴重な機会を与えていただいたと思っております。

マハッタン、ブルックリン、ブロンクス、クイーンズ、スタッテン島の五区からなるニューヨーク市は世界最大の都市であり、様々な文化が混在する商業と観光の地であります。今回は、その治安を守るニューヨーク市警に赴き、市警の構造やニューヨーク市八管区の中で最も多忙なマンハッタン南部を管轄する警察に組織されたタスクフォースについて講話をいただきました。

本国で言えば管内機動隊に近い存在のタスクフォースですが、世界の首都とも言われるニューヨーク市警機動部隊の活動内容について説明を受け、隊員や各種装備資機材を目の当たりにすることができ、機動隊員として大変有意義なものとなりました。

この度、「機動隊員等を励ます会」のご厚意により、米国ニューヨーク州の研修に参加させていただきました。その研修の中でも、ニューヨーク市警の視察は私にとって大変貴重な機会を与えていただいたと思っております。

マハッタン、ブルックリン、ブロンクス、クイーンズ、スタッテン島の五区からなるニューヨーク市は世界最大の都市であり、様々な文化が混在する商業と観光の地であります。今回は、その治安を守るニューヨーク市警に赴き、市警の構造やニューヨーク市八管区の中で最も多忙なマンハッタン南部を管轄する警察に組織されたタスクフォースについて講話をいただきました。



沖縄県警察機動隊
前川 徹也



山形県警察機動隊
中村 亮介



ニューヨーク市警視察報告会開催

入国してすぐに氣づくほど街中徹底 —ニューヨークの治安対策

3)

二〇〇一年九月十一日、その日、私は新婚旅行でカナダはロッキー山脈の麓にいた。その日から現地で足止めとなり、モーテル泊、十三時間のバス移動、パンクーバー空港での六時間に及ぶ検査待ち。これが私の九、一一であった。

あの日から二年半、ニューヨークが今どのようないふりをしていて、それが今回の研修旅行の最大の警戒を実践することができた。これが今回の研修旅行の最後に本研修で得た各県隊員との友好と、貴重な経験、見識を広めたことを今後の警察人生に生かしていく、「全国優秀機動隊員」の名に恥じぬよう努力精進していくたいと思います。

映画のスクリーンでしか見たことのない憧れのニューヨークの光景を目の当たりにし、一瞬にして疲れも吹っ飛び、有意義な三日間が過ごせました。

特に印象深く残ったのは研修場を実際に訪れ、数多くの犠牲者名が記載されたボードを見、改めてテロの悲惨さを痛感し、



愛知県(管区)警察機動隊
矢黒 敦志



街中徹底したテロ対策

自由行動

オプション ウッドベリーコモン
アウトレットツアー

3日目

ニューヨーク泊

昨日とは打って変わって、今日は1日自由行動！みんな思い思いのところに行ったようです。

5日目

機内泊

充実した毎日のNY視察も最終日。
あつという間の視察旅行でした。

4日目

ニューヨーク駅
空港へ

2/13

2/12

2/11

オールド野球ファンなら誰も知っている西鉄黄金時代における野武士集団の中核選手だつた豊田さんは、最近は独特の視点に基づいた評論活動を放つている。「講演会」が野球界に対する危機感を提起するその忌憚ない辛口の批判語満ちた「豊田節」からかえつて球界に対する限りなく熱い思いがひしひしと感じられた。

Member's Lounge

講演会録

野球評論家

プロは勝つて利し、アマは和して勝つ

2月のゲスト 豊田 泰光氏



野球評論家

昭和10年生まれ

茨城県出身

水戸商業主将で甲子園出場

西鉄ライオンズ入団、同年新人王

リーグ優勝、首位打者、打率3割2分5厘

日本シリーズで巨人を破り日本一。

シリーズMVP。以降32年、33年と連続日本一。とりわけ33年は日本語

に織り込まれる3連敗からの連勝という伝説的壮観。

高倉・豊田・中西・大下、間に記念として記念銅像が建立された。

阪神の吉田義男遊撃手である。

動きに全く無駄がなくあま

りの素早さに純足の逸井

墨手がベースに入る前にボール

届いてしまうのが豊田だった。

吉田選手と対照的な無駄な動

きが多かったのが長嶋茂雄投手だ。

長い打球でサヨリの凧

派手な動作を繰り上げ素人受けは

る。昔の職人気質の

選手達からみるとスタンダードプレーそのもので批判的対象だ

った。しかし長嶋選手の出現は日本の野球界そのものを変

えてしまった。地味でさりげない名人芸がもてはやされた

時代から氣氛が違ってきた革命児と言えるほどの存在だ

った。時は経過し人生に入ったこの年偉大な選手としていっ

たから長嶋選手を頂点とするカープ野球時代は移っていく

のである。それ迄は六大学の早慶戦の方が日本シリーズ

を上回る人気を保っていたが、明らかに長嶋茂雄は日本の

野球人の気の國を塗り替えた革命児と言えるほどの存在だ

った。時にその名前と並んで日本代表として現れる時代

には日本選手の繩張りが相次ぎ、日本の球界の危機であると

いつしまつたが、バットだけに止まらず野球用具の多くは

自然の恵みを享受している。ボールがそうであるが、終戦

後間もない頃は、表皮は現在の馬革ではなく牛革であり中

身は中心がコルクでそれを生ゴムで包みミシン糸で堅く巻

き、更に毛糸を巻きその上に牛革で包みミシン糸で縫いたものだつたが、品質は粗悪で裏打ち鳴る中西選手が打つと革が剥がれ

て中身と革が別々に飛び、革の方を必死に追いかける野手

がいたなどという笑い話が残っている。かねて日本は革の

なめし技術が劣つており、縫い糸も弱くて脆かつたが素材

の品質の改善と名用具メーカーの努力で今日では日本製

道具は世界最高の品質を誇り、メジャーリーグにも引つ

張りだすことになった。しかしながら最近の我が国野球界は用

具の進化と人工夫の普及といふ二つの原因が相俟つて技

術進歩が妨げられているのではないか。人工芝は球足

になり、しかも捕球し易いグラブでシンブルキヤッヂが常

態となってしまった。又人工芝に飛び込む摩擦で火傷が

負う可能性が高く、化学繊維で出来ているユーフォームは

溶けてしまつて、勝敗が掛かっている様なこことぞといふ

場面でも乾坤一擲のスリリングなプレーには滅多に御目に

掛かれないので実態である。自分からボールを迎えに行く

習慣、どんなボールでも極力腕元で両手で捕るという基本

が薄らいでしまつたのが最近の野球と言える。

さて野球とは「時間で詰める」ことを競う競技である。

ゴロは素早く捕つて、素早く

速い球を投げれば打ち難い。

野球評論家

CONTENTS

- P1 第23回千葉支部総会開催!
P2 第27回名古屋支部総会開催!
- P2 Member's Lounge
「成熟産業における企業再建—ケンウッドの企業構造改革と事業創造」河原 春郎氏
- P4 特集 警備情勢はいま…

発行所
社団法人 機動隊員等を励ます会
〒140-0035 東京都大田区仲六郷4-32-5
発行人 佐々木 喜朗
TEL 03(3739)0590
講師料 ￥1,200円
(但し会員の中には講師料を含む)

Apr.2004
No.356



「この世を花にする為に」の大合唱

厳しい冷え込みの中にも、そこはかとなく春の気配が感じられる三月二日の宵、東京湾岸・稲毛海岸のベルシオーネ若潮で第二十三回千葉支部総会が開催された。千葉県警山浦本部長以下、県警幹部、機動隊員そして空港警備隊機動隊員多数の参加を得、「励ます会」会員各位との懇親の輪が繰り広げられた。

冒頭、幹部より「内外の治安情勢が一段と厳しくなつて

いる折、県警機動隊員の皆さんは県民の安全確保の為、素晴らしい成果を挙げられている。又成田空港警備隊員各位も平成十四年、空港の安全確保に献身的に取り組まれていることに敬意を払いたい。「励ます会」では従来の機動隊員等への激励、支援活動の他にも、荒廃しつる日本の社会構築のため、青少年の育成が大切と考え警察の少年育成部門に協力していくことで活動の幅を広げて行く所存である。」と挨拶。

佐々木理事長は「テレビのオウム真理教ドキュメント」一編組で、警察は情報の取扱いに極めて慎重で自由とのバランスを配慮した結果だったのだなど痛感した。我が国メ

ディアは概して警察権力は個

人の自由を束縛する存在であ

るという批判的な論調が主流

であるが、私はこの様に考える。

自由とは人間にとり生命に次

いで大切な概念であるが、野

放しの自由は他人の自由を阻

害するものであり、自由の為

自由は制限されるといふ。自由

の逆説」を噛み締めるべき

であり、若い日本人が正しい

自由を正しく認識することを

切に願う。その為には警察の

役割は重要で、皆さんこ

の名譽ある任務に益々誇りをもつて邁進して頂きたい。」

白戸県副知事の祝辞を頂いた後山浦本部長は「イラ

はげまし

For the Riot Policemen & Members

三月には、会場で名詠歌合が開催されました。当時は千葉支局と名古屋支局との懇親会の様子を古写真で見ています。どちらの都合も大盛況だったようですが、まずは警備のみなさまと会員の方々との懇親がこれが何が何だか

各地で拡がるはげましの輪

岐阜県内各市長からの祝電が披露され、曾根副支部長の音頭で乾杯の後懇親会に入ったが、若き機動隊員達の多彩な歌や踊り、負けじと「励ます会」有志の抱腹絶倒の隠し芸と大変な盛り上がりの中でクライマックスに至り「この世を花にする為に」の大合唱、エールの交換と続き、万歳三唱の発声に立った新任の小山副理事長も「各地区の支部

谷支部長が立ち、「日頃の機動隊員の皆さんの治安維持への貢献に感謝したい。愛知万博がいよいよ一年後に迫ったが、要人警護を始め機動隊員は多忙を極めることになる。今夜はゆっくり英気を養って頂きたい」と挨拶。佐々木理事長は「かつての安全大國日本の治安情勢は様変わりである。治安悪化を現象面で見ると外国人犯罪と少年犯罪の増加が顕著だが私は特に次代を担う青少年の社会からの疎外感に果す役割は重要で、皆さんこの名譽ある任務に益々誇りをもつて邁進して頂きたい。」と語った。

られた伊達会顧問が一本締め、その後山浦本部長は「イラ

本締めで名残は尽きない中お開きとな



株式会社	豊田通商	株式会社	東海レバラー工業	株式会社	共永興業	株式会社	大東港運	株式会社	広沢製作所	株式会社	三榮商会	株式会社	岡部	株式会社	東鋼業	株式会社	ナイルレストラ	
不動鋼板工業	株式会社	藤田金属	株式会社	宮崎精鋼	株式会社	カノーネクス	株式会社	平和農産工業	株式会社	大東港運	株式会社	大東港運	株式会社	株式会社	株式会社	株式会社	株式会社	ナイルレストラ
不動鋼板工業	株式会社	藤田金属	株式会社	宮崎精鋼	株式会社	カノーネクス	株式会社	平和農産工業	株式会社	大東港運	株式会社	大東港運	株式会社	株式会社	株式会社	株式会社	株式会社	ナイルレストラ
不動鋼板工業	株式会社	藤田金属	株式会社	宮崎精鋼	株式会社	カノーネクス	株式会社	平和農産工業	株式会社	大東港運	株式会社	大東港運	株式会社	株式会社	株式会社	株式会社	株式会社	ナイルレストラ
不動鋼板工業	株式会社	藤田金属	株式会社	宮崎精鋼	株式会社	カノーネクス	株式会社	平和農産工業	株式会社	大東港運	株式会社	大東港運	株式会社	株式会社	株式会社	株式会社	株式会社	ナイルレストラ

西03-3541-8246
G·M·ナイル

頑張れ機動隊

Member's Lounge

講演会録

成熟産業における企業再建—ケンウッドの企業構造改革と事業創造

債務超過に陥っていた老舗名門企業「ケンウッド」社に単身乗り込み僅か2年という短

期間にスピード再生を果した河原さん。

その際立った経営手腕はつと

に名声が高いが、自らの退路をきっぱり断ち、敢えて「火中の栗」を拾い、見事に結果を出された迫力ある体験談に是非耳を傾けて頂きたい。

1はじめに

私は東芝に41年間勤めたが、出発点は府中工場でシステムエンジニアとして発電所の無人コントロールシステムの開発に没頭し、その後工場管理、経営に携わった。米国勤務ではニューヨークのコンサルタント会社E-BASCO SERVICE, G.

世代の責任との思いがあつたので、どうせやるなら退路を一切断つ氣で東芝、リップルウッド両社との関係を断ち、「背水の陣」の姿勢で、2002年6月全くパックグラウンドのない「ケンウッド」社社長に就任した次第である。

2成熟産業の魅力

「ケンウッド」社は発足当時の「春日無線」から「トリオ」「ケンウッド」と社名変更しているが58年の歴史を持つ、オーディオ業界の老舗企業である。オーディオ業界は典型的な成熟産業であり、私はかねて成熟産業のリストラクチャリングは経済効果が大きいと思っており、従つて2002年から2年間リップル・ウッドジャパンのシニアアドバイザとして、米国東海岸流の経営手法、ファイナンシャル戦略の考え方を学び、日立から買収した「日本コロンビア」のリストラクチャリングに取り組み、成熟企業の再建につき貴重な経験を身につけることが出来た。正直な話、悠々自適の余生を送れる状況であり、身の処し方につき何を見てみた両社首脳も今さら敢えて苦労を求めるものではないかといふ御意見だったが、幸い健康に恵まれていたし、成熟企業の再生が我々

企業との合併事業である燃料電池事業会社CIEO等の経験を積み、この時代の技術者としての成果で米国電気学会から「FELLOW」の称号も授与されている。その後東芝役員として、歴代社長の下でコーポレート戦略の企画に従事して來たが、2002年から2年間リップル・ウッドジャパンのシニアアドバイザとして、米国東海岸流の経営手法、ファイナンシャル戦略の考え方を学び、日立から買収した「日本コロンビア」のリストラクチャリングに取り組み、成熟企業の再建につき貴重な経験を身につけることが出来た。正直な話、悠々自適の余生を送れる状況であり、身の処し方につき何を見てみた両社首脳も今さら敢えて苦労を求めるものではないかといふ御意見だったが、幸い健康に恵まれていたし、成熟企業の再生が我々

3月のゲスト
かわはら はるお
河原 春郎氏
（ケンウッド
代表取締役社長）



プロフィール

昭和14年生まれ
昭和36年 東京大学工学部電気工学科卒業、
(株)東芝入社
平成8年 取締役就任
平成9年 常務取締役就任
平成12年 (株)リップルウッド・ジャパン
シニアアドバイザー就任
平成14年 (株)ケンウッド代表取締役社長
兼CEO就任、現在に至る

化には大きなコストがかかり新規参入の可能性は殆どなく、又歴史的垢と言える恒常的赤字体質から脱却出来ない退出者は増える一方であり、我慢して残った者にとつては好都合なのである。

3企業再建のセオリー

「ケンウッド」再建にあたり、私は五つのセオリーに基づき行動した。
先ず第一は「コア事業は本業で」
という原則である。何故ならば新規事業は、自動車の発進、加速時に多量なガソリンを要するのと同様に莫大なエネルギーが必要なのに対し、既存の本業は例え赤字体質ではあっても巡航速度では安定的に走行し、キャッシュフローが読み安定しているのである。後述する携帯電話事業の撤退とホームエレクトロニクス事業の存続で詳しく触れた。

次に企業再建の推進には、生鮮品の取り扱い並みの「スピード」が必要である。赤字事業、借金体質から脱却是時間との勝負であり放置すれば雪達磨式に膨らむ為、一刻も早く始めなければならない。企業イメージの悪化は級数的な影響を及ぼすものであり、債権者、仕入取引先、顧客、日々への信用の失墜は計り知れない。

第三には体質に組み込まれた「無駄やコストを取り除くこと」

である。企業内には担当者ベースで処理されている無駄やコストが沢山あるが、これは結てこの仕事に携わる既得権益者がいるため、当事者には絶対処理出来る代物ではなく、トップが直接乗り出して取り除かなければいけないものである。

第四にはしがみを絶つことである。老舗企業には社内外の複雑なしがらみが数多く存在するが、思い切って大胆に絶つて行かなければならぬ。その為には過去の経験より意欲であり、若い人達を重用していくことが効果的と思う。

そして五番目に私の「ケンウッド企業改革」の具体的骨子を述べたい。五つの構造改革であるが次項に具体的な内容をご披露したい。

4五つの構造改革

①財務構造改革
我が国過去の経営者の多くはデフレ時代の財務に対する正しい認識が欠けていると言わざるを得ない。資金にはDEBT(借金)一元本を返さねばならない金」とEQUITY(資本)一元本を返さなくてよい金」がありASSET(資産)を形成するにあたり、かつての右肩上がりの経済成長が当たり前だった時代には、全額借金で取得した資産の価値が自動的に上昇し、借金の元本が返済可能で自動的に含み益も生ずるのだが常識だったが、デフレ時代に突入して借金で取得した資産は資産価値が下がり元本割れとなり、本業で稼いだ金は成長こそ見込めないが確実で大きくな安定市場が存在している。日本のGDPは約500兆円であるが、大半は成熟産業の所産であり、我が国は成熟産業の復活のモデルであると考えていた。何故ならば成熟産業には成長こそ見込めないが確実で大きくな安定市場が存在している。日本のGDPは約500兆円の中にも安定需要が内包されているのである。

また成熟産業の世界ではブレーヤー(コンペティター)が減少してい

る事実も見逃せない。先発企業の償却設備はコスト競争力抜群であり、例え成熟商品であつても開発、商品

半導体事業の宿命である繰り返しの巨額な設備投資に対して、日本企業は殆ど全額を銀行借入に依存し、デフレ下で資産価値は目減りに歛止めが掛からず、稼いだキャッシュは借入金の返済に廻るばかりという惨状であったのに対し、韓国では財閥が長年蓄積した剩余金を充當しており、台湾は資本市場が発達してEQUITYの調達が容易であつたという惨状に彼の差が生じた経験があつたと言える。余談になるが、日本のバブルは1986年～1991年の5年間でその期間のGDP過剰成長分は1.6兆円でGDP比13%といわれる。日本は1.3兆円でGDP比29%、一方米国のバブルは1.9兆円～2.0兆円にかけてであり過剰成長分は1.0兆円でEQUITYで賄われている。日本ではバブル崩壊に向けて、銀行主は痛手を蒙ったが企業が不良債権処理に苦しむことは少なかった。しかし日本では、不良債権の山でも大き苦しむ企業は枚挙にいとまがないと共に、とにかく経済界を麻痺状態から脱却させる為、不良債権処理は最優先課題であり、小泉政権の不良債権処理への積極的な取り組みは日本再建に大きく貢献した。

一方ホームエレクトロニクス事業について、撤退した場合、古くからこの事業である為撤退コストが大きいこと、又古い事業は新規参入者にて設備投資、開発投資負担が大きく、過当競争等他社の不安要因もこれあり、参入障壁が高いことも明らかで自らのコントロールで構造改革を徹底すれば、そこそこに良い結果が出せ、生き残りは可能と確信した次第である。

②事業構造改革

我が国の経営者の多くは貸借対照表(B・S)よりも期間損益を示す損益計算書(P・L)に闇が深い。

かしP・Lは単に微分の世界でありかかる。

私が着任した時、直近の「ケンウッド」社B・Sは過去の失敗を如実に過去の行動の結果の歴史が表示されているものなのである。

訪問したトヨタ自動車本社の建物の

資本が出来ない悪循環に陥っているのが多くの日本企業である。デフレ時代にコスト以上のキャッシュを産まない資産を持つことは厳禁であり、例えば借金で立派な本社を建てることが出来ない悪循環に陥っているのである。

私は元本の返済に廻り、本業への再投資が出来ない悪循環に陥っているのである。

私が着任した時、直近の「ケンウッド」社B・Sは過去の失敗を如実に過去の行動の結果の歴史が表示されているものなのである。

訪問したトヨタ自動車本社の建物の

建設費用は積分の所産であり、企業にとつては元本割れとなり、本業で稼いだ金は元本の返済に廻り、本業への再投資が出来ない悪循環に陥っているのである。

私が着任した時、直近の「ケンウッド」社B・Sは過去の失敗を如実に過去の行動の結果の歴史が表示されているものなのである。

私は元本の累損を抱えEQUITYが薄いため170億円の債務超過であつた。事業構造改革として私が最初に下した経営判断は携帯電話事業からの完全撤退とホームエレクトロニクス事業構造改革であるが、私は東芝時代、東芝とG.E.との合併会社「東芝EMI」の設立に

クス事業の改革・継続だった。携帯電話事業は社内では新しい事業であり、およそ350億の売上で収支はトントン、一方ホームエレクトロニクス事業は伝統ある事業であるが、10年來の赤字、直近では売上800億に對し営業利益は70億の赤字といふボジションで社内世論の大勢は携帯電話、ホームエレクトロニクス撤退であり、最も最近では実際に僅か3カ月で受け止められた私の経営判断の理由は次の通りである。まず携帯電話事業は1モデルの寿命がどんどん縮んでおり、最も最近では実に僅か3カ月である。しかも1モデルの開発投資は50億円程度は掛かり、こうなるとシニアの大きいトップマーケターが庄倒的に強く、世界市場もノキア社を始めトップ2、3社に益々集中するだろうし、日本でも生き残れるのは精々1～2社と判断し、国内4～5位程度の当社の存続は無理と考えて受け止められた私の経営判断を受け、製造工場である山形工場も大幅に縮小した。

一方ホームエレクトロニクス事業については、撤退した場合、古くからこの事業である為撤退コストが大きいこと、又古い事業は新規参入者にて設備投資、開発投資負担が大きく、過当競争等他社の不安要因もこれあり、参入障壁が高いことも明確に示された。

も携わったがこの会社はG・E・がマジョリティを握っていたため、グローバルな連結経営につきその経営手法を学ぶチャンスに恵まれたが、日本企業との考え方の大きな差は、関係会社の上場を全く奨励しないことである。仮に上場の場合は保有株式を20%以下とし連結対象から外すのが一般的な様である。一方、1990年代の我が国有力企業は関係会社の上場を奨励し、その行なう事業も自主独立を認めある意味では野放しにしていたきらいがあり、單に天下りの処遇人事の場としてしか位置付けず、親会社と関係会社の狭間の無駄やコストの温床になっていた嫌いが否めない。

例えば「日立」はこのことに気づき、最近関係会社の上場政策を軌道修正しているようであるが、当社では

は関係会社の事業は本業との関わりの中で役割を果せるものに限定し独立事業は廃し、役員人事についても、従来のメンバーはその経営責任も問うという意味合いも含めて終退陣を求め、若手を大胆に抜擢、又関係会社で優秀な実績を挙げた人材は本社に招聘するという所謂天上がり人事も導入した。

⑤ 業界の構造改革

多くの語るつもりはないが、成熟産業の中でもトップグループを目指すことがサバイバルの道であり、既に成熟産業の典型である、鉄鋼業などで合併連携が進んでいるが、我々業界でもM&A等が有力な手段となつて行くであろう。

5 ケンウッドにおける実践

① 財務構造改革

170億円の債務超過という悪い看板を掲げたままいると商売が全く滞ってしまうので、就任以来最優先で精力的に取り組んだのは金融機関との交渉である。まず主取引き銀行の理解を得て1100億円の借入金の内250億円を株式に転換させ、債務の株式化(DEBT/EQUITY SWAP)を成立させ、更に外資2社から第三者割当增资を受け

WAPと第三者割当を行ったのは日本初であった。取引金融機関各社とは年1回借入金返済という3年間の返済協定を締結、就任後半年の2002年12月に債務超過を解消した。なお現在の当社の株価からみると、D/ESWAP、第三者割当も大きなメリットを享受しているわけである。

② 事業構造改革

存続を決断したホールムエレクトロニクス事業については、商品政策の見直し、販売地域の絞り込み、生産体制の集約、人員削減を実施し2002年9月期には9年間続いた赤字体質から黒字体質への転換を果した。

③ コスト構造改革

グループ人員を2002年3月の8800名から1年後には4900名に45%削減、9個所の生産拠点の内、海外の3拠点を売却閉鎖、山形、中国・マレーシア・シンガポールの4拠点の大縮小を行なった。販売体制についても抜本的に国内外とも拠点の再編を行ない管理費を大幅削減、国内関係会社については19社から12社へ再編統合、ケンウッド単体についても希望退職の実施、給与15%カットとコスト削減したが、従業員・労働組合の理解を得られたのは有り難かった。

④ 経営構造改革

ケンウッド本体のコーポレートガバナンスを一新し従来の全取締役12名には退任頂き、新取締役は4名(内社外2名)体制とし執行役員制度を導入した。又新しい連結経営の考え方として工場から販社迄一体の事業体として役割分担し事業効率の最大化を目指すことを明確に示し、国内外関係会社経営陣も若手抜擢を行なった。

以上の実践の結果を数字で示すと2003年3月期には連結純利益が57年の歴史の中で過去最高益を14年振りに更新、2003年9月期には連単純利益が夫々5年振りに過去最高益を更新した。バランスシートも

再建のプロセスを完了させた今、私は「エクセレント・ケンウッド・プラン」を策定し、企業の明るい未来に思いを馳せている。先ず生産革新による競争力と収益力の強化を目指し、「KENWOOD QUARTER Q.C.D. REVOLUTION」というスローガンを掲げた。Q(QUALITY)は不良率QUARTER R(1/4)化、同様にC(COST)は間接コスト1/4化、D(DELIVERY)は生産リードタイム1/4化である。

更にアジアに勝てる国内工場の復活を目指し携帯電話から撤退した山形工場は現在ホールムオーディオ工場としてボータブルMDの生産を行なっているが、携帯電話の生産で鍛えた高密度実装の経験と設備を生かし、マレーシア工場より低コストを達成し生産工場のアジアから国内への回帰現象として脚光を浴びている。

次に生産革新で獲得したコスト削減効果を新商品・技術開発・設備投資、従業員への再配分等、事業への再投資にタイミング振り向けることを心掛けていた。そして世界の工場で、一目で地震に弱い建物とわかり、開発の遅れていた被災地との貧富の差が被害拡大にも影響していると思えました。

平成16年2月24日、モロッコ西部においてマグニチュード6.5の地震が発生。多くの死者、負傷者に見舞われた大惨事になった。

現場周辺の村では泥レンガ造りの家が多く、多くの住人が瓦礫の下敷きになった。

日本からも国際緊急援助隊が派遣され、必至の救助にあたった。

6 事業創造のステージ —再建から飛躍へ—

マグニチュード6.5 モロッコ北西部で地震発生!



国際緊急救援 モロッコ派遣を終えて

平成16年2月24日、モロッコ北西部においてマグニチュード6.5の地震が発生。多くの死者、負傷者に見舞われた大惨事になった。日本からも国際緊急援助隊が派遣され、必至の救助にあたった。



平成16年2月24日、モロッコ北西部においてマグニチュード6.5の地震が発生。多くの死者、負傷者に見舞われた大惨事になった。日本からも国際緊急援助隊が派遣され、必至の救助にあたった。

トなどしつかりした建物と違い、素焼きのブロック壁にコンクリートの天井、鉄筋は外壁に入っています。そこで、一日で地震に弱い建物とわかり、開発の遅れていた被災地との貧富の差が被害拡大にも影響していると思えました。

今回の派遣では、帰国を前に日本から持ち込んだ装備品をモロッコ救助チームに供与することとなり、それに伴うデモンストレーションで各装備品の操作要領を地元の隊員達に伝えることができ、とても感謝されました。

日本政府の一員として国際貢献に参加でき、さらに日本の提供した装備品が、今後、万一の時に多くの人の救助に役立つと思うと、長旅の苦勞も吹き飛ぶ思いでした。私は、今回の派遣でレスキュー隊員として、いつ、いかなる状況においても自信を持って活動できるだけの訓練と技術向上が必要なことを身をもって体験するとともに、機動隊員としての職業に誇りを持ち、今後、一層努力しようとの思いを強くしました。

我々は、更に被害が大きい村へ車を走らせました。被災現場の一

般家庭は、首都の鉄筋コンクリー

ト

神奈川県警察機動隊

柏之間 紀行

CONTENTS

- P1 第55回全国植樹祭 警衛警備無事完遂！
第27回東北支部総会開催！
- P2 特集 GWも…テロ警戒警備
- P4 Member's Lounge
「快適に暮らせる社会作り—環境から財政までー」中川 雅治氏

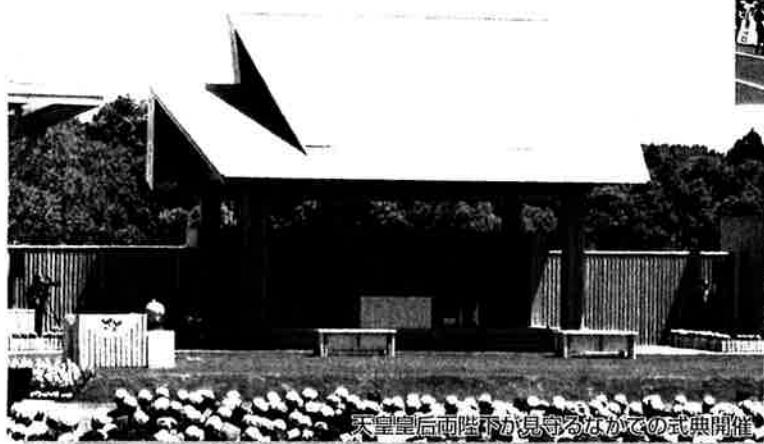
発行所
社団法人 機動隊員等を励ます会
〒144-0065 東京都大田区竹下町4-32-5
発行人 佐々木 春朗
TEL 03(3739)0590
賃読料 年間1,200円
(但し会費の中には賃読料を含む)

May.2004
No.357

第55回全国植樹祭 警衛警備無事完遂！



多くの奉迎者による淮踏対応



天皇皇后両陛下が見守るなかでの式典開催

宮崎県では三十一年ぶりの「全國植樹祭」開催となつたほか、天皇皇后両陛下が、同式典への御臨席及び地方事情御視察のために行幸啓され、平成七年の「全國豊かな海づくり大会」以来、九年ぶりの行幸啓警衛警備となつた。

本警衛警備は、

○御身辺の絶対安全の確保

○歓送迎者の淮踏等による事故の

未然防止

○適切な交通対策

を基本方針とし、その実施にあたっては、「皇室と国民との間の親和に配意しつつ安全確保を徹底した警衛を行う」ものとし、県警察の総力を挙げて諸対策に取り組んできた。

初めての行幸啓先となる綾町のほか、式典会場のある西都市でも多数の奉迎者がみられたが、適切な交通対策と沿道におけるまつめ奉迎を徹底し、的確に対応した。

また、今回の警衛警備では、

○自二車追い上げ対策として、お列警車の後方にお列警戒白バイを配置

○ソフトな警衛警備を醸し出すため、「ようこそ宮崎へ」の文字入り奉迎線規制テープを活用

○警衛警備実施本部に各種情報吸い上げ用の「情報受付専用加入電話」を設置

する等、現下の厳しい警衛警備情勢に対応する各種施策を実施した。

特別派遣部隊は、警視庁機動隊、中部管区機動隊、近畿管区機動隊、九州管区機動隊等から精鋭部隊の派遣を受け、旺盛な士気と強い責任感のもと、それぞれの任務を完遂していただき、所期の目的を達成することができた。

宮崎県警察では、平成七年の「全国海づくり大会」、平成十二年の「九州・沖縄サミット宮崎外相会合」、平成十四年の「献血大会」に統いての大規模警備となつたが、いずれも全国から精鋭部隊の特別派遣を受け、警備を完遂し、県民の信頼と期待に応えることができた。

For the Riot Policemen
& Members

第五十五回 全国植樹祭警衛警備を終えて

宮崎県警察

第一十七回東北支部総会開催！



第一十七回東北支部総会開催！

を考えつつ、人に親切にするのは日本の良き伝統である。私の持論であるが、個人の自由の保証というものは社会で最も大切な概念である。しかし個人の自由の為他人の自由を蹂躪してはならず、自由かなら自由には限界があり制限されて然るべきである。これが世にいう「自由の逆説」であるが、社会全員の自由を護る為、時に個人の自由を制限、規制する役割を果しているのが、警察である。ともすればメディアは国家権力の象徴として警察を批判するケースが多いが、間違つた批判にひるむことなく、若い機動隊員の皆様、誇りと自信をもつて職務に邁進して頂きたい。』

雨模様の中、街路樹の新緑が目に染みる五月十日の夕刻、第二十七回東北支部総会が東北管区各県の警察幹部と機動隊員一五〇名、「励ます会」会員二〇〇名と勢三五〇名が参集し、「ホテル仙台プラザ」にて盛大に開催された。冒頭新任の佐藤支部長が立ち「平成元年より十五年支部長を務められた前任の柴田さん

に絶大な感謝の意を表明したい。当会は発足以来、約三十一年貫いた理念のもと、機動隊員等の皆様にささやかな支援活動を展開しているが、本夕も東北六県の機動隊員に漏れなく参加頂き大変うれしい。

任務の重要性が益々高まる世情であるが、今晩はゆっくりおくつろぎ頂きたい。」と挨拶。

次いで佐々木理事長が「つい先日、息子の留学先である日本を初めて訪れた外国人からの、「日本はこんなに素晴らしい国とは思わなかつた。人々は皆親切で安心して旅行が出来た。心から感謝したい。」という文を新聞の投書欄で読んだが、誠に嬉しかつた。全体の社会の調和

立った小山副理事長が、機動隊員に規制を受けた自身の若き日の思い出を交えつて「連の民営化議論の中で警察も民営化して市民へのサービスに特化すべし」という意見も出たが見当らがいも甚だしい。市民の安全と自由の守護者として誇り高く使命を全うして頂きたい。』と力強く述べ、相次ぎ当会幹部の激励の言葉に若き機動隊員達も使命の重さに身を引き締めている様子が窺われ、最高潮の内にお聞きとなつた。

第31回通常総会及び懇親会開催の件

1. 6月16日(水) 都内明治記念館に於いて開催致します。

1. 通常総会

①平成15年度事業報告及び平成15年度収支決算報告承認の件

2. 懇親会

②平成16年度事業計画及び平成16年度収支予算案承認の件

皆様多数のご出席をお待ち申上げます。

特集

GWも…

テロ警戒警備

今年のゴールデンウィークは、曜日配列にも恵まれ、各地で様々なイベントが開催され大変賑わいました。連休後半は全国的に天気に恵まれなかったこともあり、国内の行楽地やイベント会場へかけた人は昨年より減少しましたが、海外への旅行者は増加しました。

行楽地や空港など、人が集まるところはテロに狙われやすいということから、機動隊員たちはこのゴールデンウィーク期間中も全国各地で活動を行っていましたが、一体どのような警備だったのでしょうか？その様子を少しだけ覗いてみましょう！



1位 みなとみらい地区では… 人出 101万人

みなとみらい地区は、今年2月1日にみなとみらい線が開通し、横浜みなとみらい21や元町・中華街にアクセスしやすくなっこなことから、今年話題の観光地として大変賑わいました。なかでも、5月3日に行われた「横浜みなと祭」には約12万人の観光客が訪れました。

「横浜みなと祭」は戦後の横浜を復興させるために始まったお祭りで、横浜港が国際港であることから個性豊かなパレードなどが行われるようになりました。世相を見つつも、個性豊かなパレードが昭和28年から毎年行われてきました。



例年恒例の大規模な警備

まずは、ゴールデンウィーク期間中、どんなところにどれくらいの人が集まっていたのでしょうか…？

国内各地の主な行楽地・イベント会場の人出

(単位：万人 カッコ内は前年比)		
1位 博多どんたく港まつり	(福岡) 180 (-30)	
2位 ひろしまフラワーフェスティバル	(広島) 128 (-33)	
3位 有田陶器市	(佐賀) 103 (-29)	
4位 みなとみらい地区	(神奈川) 101 (-16)	
5位 角館の桜まつり	(秋田) 66 (-14.8)	
6位 弘前さくらまつり	(青森) 60 (-123)	
7位 東京ディズニーランド・ディズニーシー	(千葉) 59 (-12.3)	
8位 浜松まつり	(静岡) 58 (-10)	
9位 東京ドームシティ・ラクーア	(東京) 50 (-9)	
10位 上野公園	(東京) 47.1 (-15.9)	

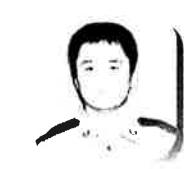
ゴールデンウィーク期間中に、全国の主な行楽地やイベント会場に出掛けた人は約5,046万人でした。人が集まるところはテロに狙われやすいところ。たくさんの隊員が出動していました。

「横浜みなと祭」は戦後の横浜を復興させるために始まったお祭りで、横浜港が国際港であることから個性豊かなパレードには、五十六団体 約三千人が参加し、沿道には約十二万人の観光客が訪れました。特に今年は、パレードコースの直近に、地下鉄「みなとみらい線」が開通したことにより、観光客の動線が予測にくくなつたこと、この鉄道自体が横浜中心部の主要地域を結ぶ観光産業のシンボル的存在であり、テロの格好の標的となることが懸念されたことなど、例年になく厳しい情勢下での警備となりました。

五月三日、横浜市の中心部において、「横浜みなと祭 第五十二回国際仮装行列」が開催されました。ゴールデンウィーク期間中に行われるこの行事は、歴史も古く、地元行事として横浜市民に親しまれています。今年は、朝から雨模様となりましたが、日本の開国二五〇周年という節目の年ということもあって、メインイベントであるパレードには、五十六団体 約三千人が参加し、沿道には約十二万人の観光客が訪れました。

特に今年は、パレードコースの直近に、地下鉄「みなとみらい線」が開通したことにより、観光客の動線が予測にくくなつたこと、この鉄道自体が横浜中心部の主要地域を結ぶ観光産業のシンボル的存在であり、テロの格好の標的となることが懸念されたことなど、例年になく厳しい情勢下での警備となりました。

「みなとみらい線開通で大賑わい！」
「横浜みなと祭」警備に従事して



神奈川県警察機動隊
山岸 純

多くの観客が訪れる行事や公共交通機関に対するテロの脅威は依然として高い情勢にあるといふことを肝に銘じ、今後もテロ防護・治安維持のため、全効力を尽くしていくたいと思います。

当時の我々の任務は、「国際仮装行列のパレード沿道対策」と「日本通り駆対策」となりましたが、スペインでの列車爆破テロ等の悲惨な状況を念頭に置き、隊員一人ひとりが観光客の多く集まる場所や地下鉄等に不審物件等がないかなど、「絶対に横浜でテロをおこさせない」という強い決意もつて警戒に当たった結果、本警備を無事終了することができました。

これから夏に向けて、県内では、花火大会等の行事が多数開催されます。

私たち、成田国際空港警備隊警備一二課警備大係の任務は、警備大の特徴である爆薬探知能力と犯人制圧能力を活かし、国際テロ組織等によるテロ事案の未然防止を図るために、同僚の空港警備員とともに、空港ターミナル及びその周辺の警戒警備を実施し、空港利用者及び空港施設の安全を確保することです。

本年のゴールデンウィークは連休が続くこともあって、例年と比較しても格段に多い旅行者が成田空港を利用し、ターミナルビル内は大混雑することが予想されたことから、空港警備隊としては警備大部隊を使用するなどテロ対策を強化してきました。

旅行者たちは、それぞれ笑顔でターミナル内を行き交っていますが、空港内で警備大を見た人たちは、親近感を持つて近づいてくる人や、大型犬に驚いて遠ざかる人など様々あります。そのような中で、私たちの警戒する姿を見て、「大変ですね。」と慰労の言葉をかけてくれる人たちもいて、とても励みになりました。

このような人たちを「絶対に爆弾テ

成田国際空港警備隊
渡邊 幸雄

平成十三年九月十一日、米国において同時多発テロが発生し、多数の人々がその犠牲となつた。ブッシュ大統領は対テロ戦争を宣言し、平成十五年三月十九日に開始された米軍等によるイラク攻撃は大規模な戦闘終結はみたものの、依然としてイラク国内では米軍等に対する攻撃やテロが頻発している。一方、日本もイラク復興支援のため自衛隊を派遣しているが、つい先日発生したイラクにおける日本人人質事件は日本全国を震撼させ、日本人がアコの標榜になるという印象を国民に強く植え付けた。

そうした情勢の中、今年のゴールデンウィークも各地の行楽地が多く客で賑わった。道行く人はゴールデンウイークしかし我々警察官にはそんな暇はない。なぜなら、警察官は県民が安心して暮らせる「まちづくり」を推進しなければならず、その積み重ねのと、穏やかな生活が実現されるからである。

福岡市中心部を祭り一色に染める「博多どんたく」が今年も五月三日、四日に開催され一日間で約二〇〇万人が押し寄せた。

福岡県警察機動隊
保月 武

ゴールデンウィーク中に、どこかへ出掛けた方も多いはず。平和な日常や楽しい休日が過ごせるのも、こうして日夜警備をしている機動隊員の皆さんがあるからなのです。駅や道路などでも隊員の皆さんに会うことになりました。感謝の気持ちを忘れずに、「お疲れさまです」、「ありがとうございます」といった言葉を表していきましょう。

も励みになりました。

このような人たちを「絶対に爆弾テ

警備犬と共に日本の表玄関を守る! 成田国際空港警備に従事して



海外へは… 人出 81万人

昨年は、イラク戦争や新型肺炎・SARSの影響で人が減少していた海外旅行ですが、今年は曜日配列が良かったことも影響して海外旅行者数は昨年より約7割の増加となりました。

成田空港では、2001年9月11日に起きた米中枢同時テロ以降、「フェーズD」という最も高度の警備体制を続けています。加えて国土交通省の通達で、5月1日から機内に持ち込む手荷物の検査時に靴を脱いでX線検査を行う保安強化もスタートしました。

ゴールデンウィーク最大のお祭り 「博多どんたく港まつり」警備に従事して



3 海外へは… 人出 180万人

5月3日から4日にかけて、「第43回博多どんたく港まつり」が開催されました。初日に雨に見舞われたため、例年に比べ人出は減少したものの、ゴールデンウィークの九州最大のイベントとして、全国最多の人出となりました。

「博多どんたく港まつり」は、「博多松囃子」を起源としたお祭りで、明治時代に「松ばやし」が一時禁止されていた際に「どんたく」と呼ばれ始め、1962年に「博多どんたく 港まつり」として市民参加の祭りとなって現在に至っています。



CONTENTS

- P1 平成16年度警視庁機動隊観閲式挙行！
インドネシア国家警察成田国際空港警備隊を視察！
- P2 Member's Lounge
「世界と日本の鉄鋼業界—最近の動向—」富本 盛規 氏
- P4 特集 対テロ対策のプロたち…～機能別部隊～

発行所
社団法人 機動隊員等を励ます会
〒144-0055 東京都大田区仲六郷4-32-5
発行人 佐々木 喜朗
TEL 03(3739)0590
講読料 年間1,200円
(但し会費の中には講読料を含む)

Jan.2004
No.358

平成16年度 警視庁機動隊観閲式挙行！



は
げ
ま
し

For the Riot Policemen
& Members

さる五月二十五日、恒
例の平成十六年度警視庁
機動隊観閲式が明治神宮
外苑絵画館前で差行された。

当日は新緑まぶしい五
月晴れに恵まれ、定刻七
時に行開式した。

式次第に沿い、国旗掲揚、
受閲報告、奥村警視総監
を筆頭とする観閲官の部

隊査閲と続きクライマッ
クスである警視庁機動隊
員二〇二七名の分列行進
に移った。

華やかな音楽隊の合奏
のなか、第一機動隊から
特科車両隊まで十部隊の
隊員が一般警備部隊・特
殊技能部隊多角的運用部
隊・車両部隊等に分かれ威
風堂々たる行進を繰り広
げた。一般参觀者に混じ
り早朝にもかかわらず參
集した当会会員三十名も
熱心に見守ったが、イラ
ク情勢や北朝鮮情勢の緊
迫化など厳しい世界情勢
のなかで、いかなる治安
情勢の変化にも対応しう
るまさしく「備えあれば
憂いなし」を地で行く機
動隊各隊の充実した日頃
の訓練振りを目の当たり
にして、会員一同「首都
の護り」は万全と大いに
意を強めることができた。

その後、奥村警視総監
が訓示を述べられ、来賓
の東京都公安委員会委員
長からもあたたかいご祝
辞を頂き、「出動の歌」
斉唱等、肃々とスケジュ
ール通りに進行。予定の
午前八時に終了した。

インドネシア国家警察 成田国際空港警備隊を視察



インドネシア国家警察幹部による
成田国際空港警備隊視察について

平成十六年五月十四日、インドネシア国家警察から派遣された国家警察本部警備課長と北スマトラ州警察本部刑事課長の二名の研修員が、千葉県警察成田国際空港警備隊を訪問。午前十時から午後三時まで、空港警備隊の概要につき説明を受け、警備訓練状況、広報訓練、警備犬訓練などを熱心に視察した。

インドネシアでは、一九九九年に国家警察が国軍から分離独立し、民主化改革を推進しており、我が国警察は国家警察改革支援のため、これまでに「国家警察長官政策アドバイザリー」等の専門家を派遣しているほか、「インドネシア警察行政セミナー」等への研修員受入れを実施し、全面的に協力を行ってきていた。

今回、五月十日から五月十四日までの間、空港警備隊視察以外にも日本警察の警備実施、警護警備に関する研修を受け、警視庁機動隊員の警備実施状況等の視察も行った。

研修員の西氏が貴重な体験を祖国での警察改革に活かされることを期待したいものである。

インドネシアって
どんな国?
① 人口：二億六〇〇万人
② 面積：一九〇万五千平方キロメートル
(日本約五倍)

ナイルレストラ
G.M.・ナイル
正 0 3 - 3 5 4 1 - 8 2 4 6
株 工 ヌ テ ッ ク
草 野 産 業 (株)
栗 田 工 業 (株)
山 阳 特 殊 製 鋼 (株)
芝 本 产 業 (株)
共 永 興 業 (株)
谷 本 鉄 鋼 (株)
新 関 西 製 鋼 (株)
岡 谷 鋼 機 (株)
松 田 鉄 鋼 (株)
堀 口 海 運 (株)
新日本製鐵(株)名古屋支店
(株)辻 さ く

Member's Lounge

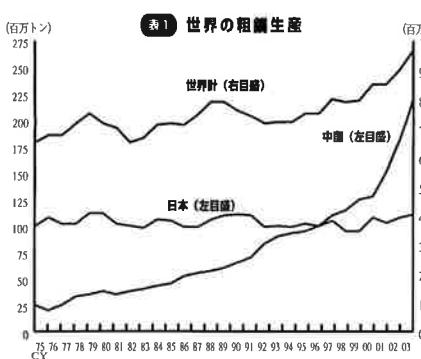
講演会録

世界と日本の鉄鋼業界—最近の動向—

世界の鉄鋼業界はここ数年国際間の合從連衡が急速に進展しており、我が国内においてもJFEスチールの誕生、新日鉄、住友金属、神戸製鋼によるアライアンス形成等生き残りのための再編が大胆に展開してきた。一方、中国经济の急激な膨張に端を発し、我が鉄鋼業界も原料価格高騰と不足が深刻化する中、アジア向け輸出の好調さもあり需給は逼迫状況の様相さえ呈してきた。業界各社は能力一杯のフル操業を続いているが、市場では物不足が顕在化し鋼材価格も上昇気味である。動きの激しい一連の昨今の鉄鋼業界の現況と見通しにつき新日本製鐵の宮本さんから、豊富なデータを縦横に駆使しながら判り易く語つて頂いた。

1 世界の鉄鋼業界情勢

世界の粗鋼生産は20世紀の後半の1975年から1999年に至る迄半世紀にわたりほぼ7~8億トン／年と安定的な生産水準で推移してきたが、2000年以降一気に8億トンの大台を超えて、2003年実績は実に9億6500万トンに達している。これはひとえに中国一大産が寄与した結果であり、2003年の同国の生産実績2億2000万トンは3年前に比べ倍増という驚異的な伸び率である。この間先進諸国は殆ど横這いの生産実績を示しており、我が国は2003年も1億1100万トンと堅調ではあるが、過去最高だった1973年の1億2000万トンには及ばない。(表1 参照)



と
して
又企業毎の生産効率比較の指標
として
4000立方メートル以上の内容

続するとの予測で10億トン突破も間近と思われる。周知のとおり、中国の鋼材消費の急増がその最大の要因であり、2003年の世界総消費量対前年増5900万トンの内、実際に4700万トンが中国で、中国以外の増加は僅か1200万トン、とりわけ我が国も含め先進諸国消費量は殆ど頭打ち状況となっている。(表2 参照)

次に世界の企業別粗鋼生産量の2003年生産実績に基づくランキングに触ると、欧州の大合併会社ARCELORが4278万台でトップであり、以下新日鉄、LMN、JFE STEEL、POSCO、上海宝鋼集團と続いている。

表3 企業別 粗鋼生産量(万トン)

企業名	2003年実績
1. Arcelor	5545
2. 新日本製鐵	3479
3. LMN	3275
4. JFE STEEL	3275
5. POSCO	2921
6. 上海宝鋼集團	1967
7. Corus Group	1887
8. US Steel	1826
9. Thyssen Krupp Steel	1790
10. Riva Group	1660
上位10社計	27150

2 中国鉄鋼界の現況

今や世界経済の多くの産業分野において中国の位置付けは飛躍的に重要度を増しているが、世界的に見て中国抜きには語れない鉄鋼業界もアライアンスを締結し二大勢力への集約が進んでいる。

一方今後の世界の鋼材消費の見通しにつきIISIの見方をご披露すると、足下は2001年7億5500万トン、2002年8億5000万トン、2003年8億6400万トンと年々6000万トンの堅調な伸びが続いたが、今後も2004年9億1700万トンの見込み、2005年は9億5800万トンの見通しと年々500万トンの増加、率にして5%前後の高い伸びが依然として継続する。

一方今後の世界の鋼材消費の見通しにつきIISIの見方をご披露すると、足下は2001年7億5500万トン、2002年8億5000万トン、2003年8億6400万トンの堅調な伸びが続いたが、今後も2004年9億1700万トンの見込み、2005年は9億5800万トンの見通しと年々500万トンの増加、率にして5%前後の高い伸びが依然として継続する。

一方今後の世界の鋼材消費の見通しにつきIISIの見方をご披露すると、足下は2001年7億5500万トン、2002年8億5000万トンの堅調な伸びが続いたが、今後も2004年9億1700万トンの見込み、2005年は9億5800万トンの見通しと年々500万トンの増加、率にして5%前後の高い伸びが依然として継続する。

表2 世界鋼材消費(百万トン)

	2002年実績	2003年実績	見込	2004年見込	2005年見込
日本	71.7	73.8	71	74.0	73.0
米国	103.0	100.5	123	106.1	107.7
EU25	155.7	158.0	222	161.8	165.0
先進国	356.1	360.0	39	370.8	375.9
発達国	214.8	221.1	63	231.5	239.1
旧共産圏	48.3	50.3	20	51.8	53.1
中国	185.6	232.4	46.8	262.8	290.0
世界計	804.7	863.7	590	916.9	958.2

プロフィール

昭和19年生まれ 香川県出身
昭和41年 東京大学経済学部卒業、
富士製鐵(株)入社
昭和45年 新日本製鐵(株)発足
平成9年 取締役
平成12年 常務取締役
平成15年 代表取締役副社長 現在に至る

5月のゲスト
みやもと せいき
宮本 盛規氏
新日本製鐵(株)
代表取締役副社長

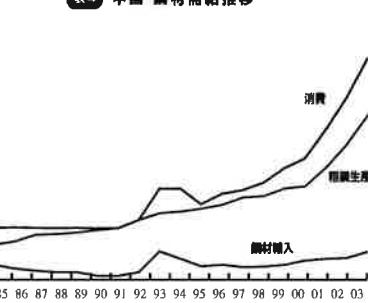
積を持つ大型高炉の保有状況に負けると、世界で25基の内、我が国企業が17基と他を遥かに凌駕する数を誇り、從来からの日本鉄鋼業の保有設備の圧倒的な先進性には搖るぎがない。

更にこの数年、サバイバルを目指し世界規模で国境を越えた活動を誇り、從来からの日本鉄鋼業の保有設備の圧倒的な先進性の進歩が目覚ましいが、その編成の進歩が目覚ましいが、その状況の概要をご説明しておきたい。

先ず欧洲ではUSINOR(仏)、ARBED(ルクセンブルグ)、ACERALIA(スペイン)の3社大合同による日下の世界最大002年に誕生している。RCOC(英)、HOGOVENSE(蘭)の統合による「CORUS」、独メタル大合同による、「THYSSEN Kрупп」の両社も200万台／年規模のメーカーとなり、又インドの新興勢力ISATグループが欧州、アジア、アフリカの電炉メーカーも含む各社を買収し「LMN」グループを形成し粗鋼生産3000万台を超える勢力に急成長している。米国ではU.S. STEEL、ING(旧LTV)、電炉メーカーUCORの三大勢力に集約されつあり、ブラジルではUSIMI NAS、CSN、CST(ツバロン)各社の、外國勢力との提携も視野に入れた再編成が進む方向である。我が国はご存知のとおり2003年にNKK、川崎製鉄の統合による「JFE STEEL」が誕生しており、新日鉄、住友金属、神戸製鋼もアライアンスを締結し二大勢力への集約が進んでいる。

一方今後の世界の鋼材消費の見通しにつきIISIの見方をご披露すると、足下は2001年7億5500万トン、2002年8億5000万トンの堅調な伸びが続いたが、今後も2004年9億1700万トンの見込み、2005年は9億5800万トンの見通しと年々500万トンの増加、率にして5%前後の高い伸びが依然として継続する。

表4 中国鋼材需給推移



4 参照

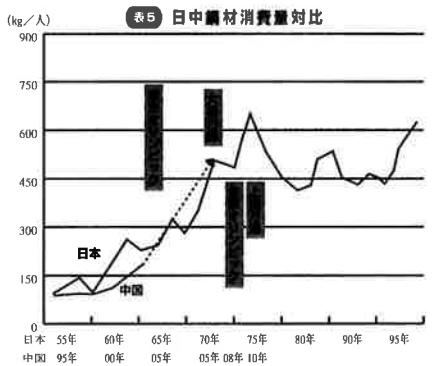
項目で既に触れたが、鋼材消費量につき更に敷衍すると1995年の約1億トンが2003年には約3億トンと8年間で3倍に達している。中国の2003年のGDPは前年比1%の伸びを示しているが、内容は固定資産形成部分が約47%と半近くを占め、その前年比伸び率は27%と驚異的であるが、個人消費の伸びはまださほどではなく、目下は鉄鋼多消費型の発展段階に止まっているということであり、この様な経済構造のまま現在の活況がいつまで継続するのか懸念なしとは言えない。(表4 参照)

項で既に触れたが、鋼材消費量につき更に敷衍すると1995年の約1億トンが2003年には約3億トンと8年間で3倍に達している。中国の2003年のGDPは前年比1%の伸びを示しているが、内容は固定資産形成部分が約47%と半近くを占め、その前年比伸び率は27%と驚異的であるが、個人消費の伸びはまださほどではなく、目下は鉄鋼多消費型の発展段階に止まっているということであり、この様な経済構造のまま現在の活況がいつまで継続するのか懸念なしとは言えない。(表4 参照)

中国の高度成長が一体いつ迄続くのかは、我が国経済界にとって最も大きな関心事であるが、飽くまで予測であることを前提に少しご説明させて顶く。世界の主要国につき一人当たりGDPと粗鋼消費量の関係に目を向けると、GDP2~3万ドルの日本、米国、諸国は粗鋼消費量は5000KG以前後あるが、GDP5千ドル以下の中国、インド、CSCの大國はいずれも粗鋼消費量2000KG以下の水準に止まており先進諸国との例になれば、今後の経済成長段階で一気にティーグラフした場合、GDPの高い成長率に比例した粗鋼消費量の大増加を予測することも一つの見方である。

中国の2002年の一人当たり粗鋼消費量は189KGであるが、100KG増加した場合としての需要創出規模は人口13億人で1~3億トン、仮に日米欧並に500KGに達するとすれば、約4億トンの増加という驚異的な数字が算出される。未開拓の内陸部も含めた13億人が我が国並の消費量に達するのは容易なことではないとは思うが、日本の戦後の経済成長と約40年遅れの中国の経済成長を重ね合わせて図上にプロットした粗鋼消費量予測では、あなたがち500KG到達も絵空事とは言えない。

2000年の中国の一人当たり消費量は1500KG程度ではほぼ同じであるが、その後10年を経て我が国それは5000KGを超えている。中国もこの3年来急速に立ち上がりついており、しかも需要喚起の起爆剤となつた東京オリンピック、大阪万博に対応する北陸新幹線開通が予定されているだけに500KG到達もそれなりの説得力を持つのである。以上の予測については表5を御参考頂きたい。



メーカーは数え切れない程で装置
産業でありながら基盤の脆弱な弱
小メーカーの乱立状況が窺われる。
高炉の稼働基數も無数と言つてよく、
2003年1年間だけでも73基が
新たに稼働しておりその内なんと
53基が内容積500立方米以下の
ミニサイズである。信じられない
ことに、日下一貫製鉄所の建設は
投機の対象で、450立方メートル程度
の高炉2基、焼結ライン2基、転
炉2基、ビレットC.C.1基の設備
で鉄筋バーもしくは線材年産10
0万トン規模の製鉄所が170
80億円で建設されるそ�である。
中国政府も乱開発が目に余る現
況を憂慮し、投資許可基準の厳格
化による投資抑制策を実施し1
00立方メートル以下のミニ高炉建設が
禁止されたが、遵守されず最近違
反者を一罰百戒の意味で厳罰に処
するケースも生じている。一方環
境問題も深刻で看過出来ない。鉄
鋼メーカー各社の環境設備投資は
殆ど行なわれておらず、他産業も同
様なことから二酸化炭素の排出
量は世界の13%を占め、窒素化合

物の排出量は日本の30倍にも達しており、ほんの数年先には我が国の九州、中国地方の酸性雨被害が深刻化が懸念される。更に資源エネルギーによる供給能力制限が現実化する可能性は極めて高く、鉄鉱石、石炭、スクラップ等製鋼原料の調達ネット、北京周辺を中心とする工業用水の大幅不足、電力の供給能力不足の諸問題に解決の目処がたつているとは到底言えない。かねてからの分析通り、沿海部のみが突出して発展しており、内陆部との貧富の格差は大きく、人口移動も激しく幾多の社会問題も生じており、更に金融政策についても金融引き締め、不良債権処理、元の為替レート等予断を許さず、これからの中日の前途には問題山積というのが偽らざる感想である。

3 鐵銅原燃料事情

4 我が国鉄鋼内需動向

4 我が國鉄鋼内需動向

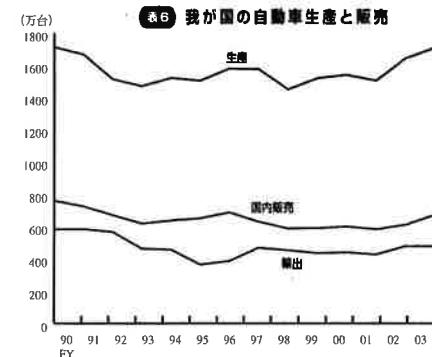
80万トン規模の製錬所が170億円で建設されるようである。中国政府も乱開発が目に余る現況を憂慮し、投資許可基準の厳格化による投資抑制策を実施し100立方メートル以下のミニ高炉建設が禁止されたが、遵守されず最近違禁者を一罰百戒の意味で厳罰に処

万トンと実に7800万トンもの
増加、つまり増加は總て中国向け
でありあつと言ふ間に世界一の鉄
鉱石輸入国的位置を占めることに
なつた。この為新規の鉱山開発が
間に合わないほどの事態が生じ、
中国要因から価格もこの2～3年
で30%程度高騰している。

人口1・2億の我が国の住宅着工戸数は長期的に見て100万戸／年程度に落ちるものではなかろうか。工場、倉庫、商業ビル、オフィスビル等非住宅建築の着工床面積は2003年実績6475万平方メートルとピークの1990年1億2656万平方メートルに比し51%という水準ながら7年振りに前年を上回り設備投資にやや回復の兆しが見える頗れであろう。公共土木の受注金額は2003年17兆6000億円と4年連続の減少でピークの1995年に對し、65%であり、今後共、公共投資依存型の経済政策

以上の部門別需要動向を反映した
内需の規模は2003年で5820
万トンとこの数年6000万トンに
年を若干下回るレベルが続いている
が、今後も量的には大きな伸びは想
定出来ず、ピーク時の8000万ト
ンに比べれば低水準は否めないがな
ど、定的に推移するものと予測する。即
門別構成比については、かつて50%
の構成比を長く維持していた土木、
建築部門の地盤沈下が顕著で自動車
を筆頭とする製造業の構成比が上昇
しているのが特徴的で今後もこの傾
向が続くであろう。

への回帰は考えられず、益々落ち込
まとざるを得ないであろう。産業機械
の受注金額については2003年実
績9兆7624億円と前年比14%の
大幅増を示しているが、これは正に
中国特需であり、固定資産建設用の
パワーショベル、ブルドーザー等の
大型建設機械、自動車産業用の金属
工作機械の中国輸出の大幅な増が寄
与しており、今暫く統く見ていい
だろう。電気機械の2003年の受
注金額は12兆799億円と前年比7
%増の高水準で業界の好調振りを窺
わせるが、デジタル化が進展してお
り、鉄鋼消費原単位は微々たるもの
である。



6 鋼材市況

中国要因による世界的な鉄鋼需給の逼迫状況の中で、我が国の件は、鋼輸出は2002年、2003年と2年連続で3500万トンを超えるハイレベルで、この傾向が今後数年続くことは確実である。向け先別には圧倒的にアジア向けに集中しており、中国も含めてその構成比は2003年実績で実に85%、かって20%を超えた米国向けは、%に過ぎない状況と隔世の感がある。

一方一時期国内鋼材市況への影響も無視し得なかつた輸入鋼材の流入は鳴りをひそめ、2003年

年を若干下回るレベルが続いているが、今後も量的には大きな伸びは想定されず、ピーク時の800万戸より比べれば低水準は否めないが、定的に推移するものと予測する。部門別構成比については、かつて50%の構成比を長く維持していた土木、建築部門の地盤沈下⁶が顕著で自動車を筆頭とする製造業の構成比が上昇しているのが特徴的で、今後もこの傾向が続くであろう。

実績で330万トンとビーカーの1
991年840万トンに比べて60
%減という状況で内需における輸
入材使用比率は5%を切っている。

6 鋼材市況

直近の市況品種の市中價格動向を
見るとH形鋼、厚板、熱延薄板等い
ずれも7万円／トン程度に達し、小
棒も6万円／トンを覗う状況で確か
に上昇振りが顕著である。

しかし1970年代の後半から1
980年代の半ばにかけて、厚板、
熱延薄板等は長く8万円／トン程度
の市況を維持して来ておりこの数年
の5万円／トンを大幅に割り込む低
レベルは行き過ぎた異常な安値と言
うべきである。主要各国の輸出価格
国内価格共例外なく上昇しており世
界の趨勢となつている。原燃料価格
の急騰は企業努力で吸収出来る範囲



機能別部隊とは？

機能別部隊とは、機動隊の専門的な技能を活かした警察活動を行なう部隊です。山岳レンジャー部隊や水難救助部隊などもありますが、今回はテロ対策に関わる3つの部隊を紹介します。



特集

対テロ対策の プロたち… ～機能別部隊～

不安定なイラク情勢を受け、日本国内でテロが起きる危険も未だ解消されないまま、機動隊員たちは日夜警戒警備を続けています。しかし、もし本当に日本国内でテロが起きたらどうなるのでしょうか？ 今回は、テロが起きた場合に、私たちを守ってくれる特別な部隊をご紹介致します。

爆発物処理部隊

【爆発物処理部隊】

爆発物や爆発のおそれのある不審物件が発見された場合に、迅速に現場に臨場し、物件の内容確認、処理・解体等に当たる。

近年では、平成十六年三月に起きた香川県における爆発物輸送による殺人未遂事件、同六月に起きた山梨県における手製爆弾爆発事件なども活躍した。



爆発物処理部隊員として

このため、日々の訓練を通じて部隊の事案対応能力の向上が急務となっています。

本年一月七日には、広島県警察年頭部隊出動訓練において、実戦的訓練を実施し大きな反響を得ています。

更に、広島海上保安部、広島入国管理局などの他機関との合同訓練を実施しています。

私は爆発物処理隊のプロとして、社会・国民の安全を確保するため、日々の訓練に取り組み、突発事案の発生に備えて全力を注いでいます。

爆発物の中でも、昨今問題とされておりますのがテロリストによるものです。イラク情勢等を踏まえても、日本国内でテロ事案が発生する危険性が増大しています。

**広島県警察機動隊
石川 徹**

爆発物は、個人の生命、身体・財産を脅かす最大の危険物であり、その処理に関しても失敗は許されません。プロフェッショナルな部隊でなければならないのです。

それでも、日本国内でテロ事案が発生する危険性が増大しています。

NBCテロ対策部隊

【NBCテロ対策部隊】

生物化学会社が発生した場合に、迅速に発生現場に臨場して、関係機関と連携を図りながら、情報収集、原因物質の回収・検知、被害者の避難・誘導等に当たる。

年間を通して異常事案 不審な粉末のばらまきや送りつけ事案に出動している。



大阪府警NBC初動措置隊の活動状況について

大阪府警のNBC初動措置隊は、オウム真理教によるサリン事件等をきっかけに、平成十二年六月に発足し、現在では各機動隊に配置されている。

事案に対処する隊員は、いつ出動下命があつても動いています。NBC初動措置隊員は、訓練にも自然と熱が入っています。訓練によって培った自信のもとに、有事への出動に準備は万全である。

私は爆発物処理隊のプロとして、社会・国民の安全を確保するため、日々の訓練に取り組み、突発事案の発生に備えて全力を注いでいます。

**大阪府警機動隊
芝田 和彦**

銃器対策部隊

【銃器対策部隊】

銃器等を使用した事案への対処や原子弹力発電所等の重要施設の警戒警備を中心とする任務としている。重大事案発生時には、特殊部隊（S.A.T.）が到着するまでの第一次的な対応に当たるとともに、その支援に当たる。

年間を通じて原子弹力発電所の警戒などを実行している。



◎月に複数回実施される訓練の様子

機動隊員たちは、テロの脅威から私たちを守るために、日夜警備を続けています。しかし先日、報道があつたようにアル・カーディ幹部が日本に潜伏していたなど、テロはいつどこで起こるかわからない状況なのです。「もし、日本国内でテロが起きたら…」「あつてはならないことですが、どんな状態が起きようとも決してテロに屈することなく、私たちを守るために、機動隊員のみなさんは今日も訓練を続けているのです。

CONTENTS

- P1 第31回 通常総会並びに懇親会開催!
 P2 Member's Lounge
 「東京の治安再生を目指して」竹花 豊氏
 P4 特集 救助のプロたち…~機能別部隊~

発行所
 社団法人 機動隊員等を助ます会
 〒144-0055 東京都大田区仲六郷4-32-5
 発行人 小山 豊
 TEL 03(3739)0590
 購読料 年間1,200円
 (但し会員の中には購読料を含む)

Jul.2004
 No.359

第31回 通常総会並びに懇親会開催!

第31回(平成16年度)通常総会懇親会



「この世を花にする為に」を合唱する警察幹部と励ます会役員たち

数えて三十一回目となる当会の「通常総会」と警察関係者との「懇親会」が六月十六日の夕刻、梅雨の間の好天に恵まれ庭園の芝生の緑が鮮やかな東京赤坂の「明治記念館」で開催された。先ず通常総会は会員約一四〇名が出席し、佐々木理事長が議長として議事を進行、冒頭議長から当会の理事長、副理事長人事につき「五月十八日の定例理

事会にて理事長、副理事長人事を審議、佐々木喜朗理事長、深谷哲副理事長の辞任を了承、小山巣副理事長を理事長に選任した。各人の辞任、就任時期は本日六月十六日としたので御了承頂きました」と報告次いで早速常任理事より「平成十五年度事業及び決算」、「平成十六年度事業計画案及び予算案」について報告、満場一致で承認された。平成十五年度は「優秀機動隊員海外研修旅行」の目的地を從来のハワイから、治安に関し世界緊張感の高い都市、ニューヨークに変更したが、「ニューヨーク市警訪問」「グラウンドゼロ地点見学」等で大変意義深かつたと参加隊員から声が寄せられていること、機関紙「はげまし」連載の各分野から招聘された講師による講演会録が好評だったこと、新しい「入会御案内」パンフレットを作成したこと等がポイントだった。平成十六年度は当会の新たな活動分野として、近年の少年犯罪激増の社会情勢を憂慮し、その一因は犯罪を犯す少年達が社会からの疎外感に襲われ孤立している為であるとの問題意識の下、全国警察の少年指導、育成部門の活動に対し支援活動を実施し、何らか貢献出来る方向を目指すことを企画していること、又当会インターネットホームページも今秋を目処に立ち上げる計画であること等が報告された。

事会にて理事長、副理事長人事を審議、佐々木喜朗理事長、深谷哲副理事長の辞任を了承、小山巣副理事長を理事長に選任した。各人の辞任、就任時期は本日六月十六日としたので御了承頂きました」と報告次いで早速常任理事より「平成十五年度事業及び決算」、「平成十六年度事業計画案及び予算案」について報告、満場一致で承認された。平成十五年度は「優秀機動隊員海外研修旅行」の目的地を從来のハワイから、治安に関し世界緊張感の高い都市、ニューヨークに変更したが、「ニューヨーク市警訪問」「グラウンドゼロ地点見学」等で大変意義深かつたと参加隊員から声が寄せられていること、機関紙「はげまし」連載の各分野から招聘された講師による講演会録が好評だったこと、新しい「入会御案内」パンフレットを作成したこと等がポイントだった。平成十六年度は当会の新たな活動分野として、近年の少年犯罪激増の社会情勢を憂慮し、その一因は犯罪を犯す少年達が社会からの疎外感に襲われ孤立している為であるとの問題意識の下、全国警察の少年指導、育成部門の活動に対し支援活動を実施し、何らか貢献出来る方向を目指すことを企画していること、又当会インターネットホームページも今秋を目処に立ち上げる計画であること等が報告された。

事会にて理事長、副理事長人事を審議、佐々木喜朗理事長、深谷哲副理事長の辞任を了承、小山巣副理事長を理事長に選任した。各人の辞任、就任時期は本日六月十六日としたので御了承頂きました」と報告次いで早速常任理事より「平成十五年度事業及び決算」、「平成十六年度事業計画案及び予算案」について報告、満場一致で承認された。平成十五年度は「優秀機動隊員海外研修旅行」の目的地を從来のハワイから、治安に関し世界緊張感の高い都市、ニューヨークに変更したが、「ニューヨーク市警訪問」「グラウンドゼロ地点見学」等で大変意義深かつたと参加隊員から声が寄せられていること、機関紙「はげまし」連載の各分野から招聘された講師による講演会録が好評だったこと、新しい「入会御案内」パンフレットを作成したこと等がポイントだった。平成十六年度は当会の新たな活動分野として、近年の少年犯罪激増の社会情勢を憂慮し、その一因は犯罪を犯す少年達が社会からの疎外感に襲われ孤立している為であるとの問題意識の下、全国警察の少年指導、育成部門の活動に対し支援活動を実施し、何らか貢献出来る方向を目指すことを企画していること、又当会インターネットホームページも今秋を目処に立ち上げる計画であること等が報告された。

事会にて理事長、副理事長人事を審議、佐々木喜朗理事長、深谷哲副理事長の辞任を了承、小山巣副理事長を理事長に選任した。各人の辞任、就任時期は本日六月十六日としたので御了承頂きました」と報告次いで早速常任理事より「平成十五年度事業及び決算」、「平成十六年度事業計画案及び予算案」について報告、満場一致で承認された。平成十五年度は「優秀機動隊員海外研修旅行」の目的地を從来のハワイから、治安に関し世界緊張感の高い都市、ニューヨークに変更したが、「ニューヨーク市警訪問」「グラウンドゼロ地点見学」等で大変意義深かつたと参加隊員から声が寄せられていること、機関紙「はげまし」連載の各分野から招聘された講師による講演会録が好評だったこと、新しい「入会御案内」パンフレットを作成したこと等がポイントだった。平成十六年度は当会の新たな活動分野として、近年の少年犯罪激増の社会情勢を憂慮し、その一因は犯罪を犯す少年達が社会からの疎外感に襲われ孤立している為であるとの問題意識の下、全国警察の少年指導、育成部門の活動に対し支援活動を実施し、何らか貢献出来る方向を目指すことを企画していること、又当会インターネットホームページも今秋を目処に立ち上げる計画であること等が報告された。

事会にて理事長、副理事長人事を審議、佐々木喜朗理事長、深谷哲副理事長の辞任を了承、小山巣副理事長を理事長に選任した。各人の辞任、就任時期は本日六月十六日としたので御了承頂きました」と報告次いで早速常任理事より「平成十五年度事業及び決算」、「平成十六年度事業計画案及び予算案」について報告、満場一致で承認された。平成十五年度は「優秀機動隊員海外研修旅行」の目的地を從来のハワイから、治安に関し世界緊張感の高い都市、ニューヨークに変更したが、「ニューヨーク市警訪問」「グラウンドゼロ地点見学」等で大変意義深かつたと参加隊員から声が寄せられていること、機関紙「はげまし」連載の各分野から招聘された講師による講演会録が好評だったこと、新しい「入会御案内」パンフレットを作成したこと等がポイントだった。平成十六年度は当会の新たな活動分野として、近年の少年犯罪激増の社会情勢を憂慮し、その一因は犯罪を犯す少年達が社会からの疎外感に襲われ孤立している為であるとの問題意識の下、全国警察の少年指導、育成部門の活動に対し支援活動を実施し、何らか貢献出来る方向を目指すことを企画していること、又当会インターネットホームページも今秋を目処に立ち上げる計画であること等が報告された。

はげまし

For the Riot Policemen & Members

小山理事長就任、副理事長に宮本理事



▲挨拶に立った小山新理事長



大盛況で開幕した懇親会



▲公務終了後駆けつけられた佐藤警察庁長官



昨今の警備の困難さを伝える 奥村警視総監

強く語った。強いて当会の東北支部長を存である。「励ます会」三十一年の歴史の中で社会環境は大きく変化しているが、機動隊の存在意義は不变である。どうか誇りを持って任務を遂行して頂きたく、我々のしさやかな支援も不変である」と力強く語った。

ついで当会の東北支部長を存である。「励ます会」三十一年の歴史の中で社会環境は大きく変化しているが、機動隊の存在意義は不变である。どうか誇りを持って任務を遂行して頂きたく、我々のしさやかな支援も不変である」と力強く語った。発声は本日退任の当会

勢の影響で国内でのテロ勃發の可能性も排除出来ず、誠に厳しい警備情勢であるが、「励ます会」の存在は機動隊員にとり心の支えである。一層の御支援とご叱正をお願いしたい」と公務で遅参される佐藤副長官の御挨拶を代読、奥村警視総監からは「機動隊発足以來五十六年になるがその歴史の半分を超える三十年にわたり「励ます会」には御支援を頂いている。昨今の警備業務は重要施設の張り付け警戒という言わば静的警備中心で忍耐力が中心で覚えて困難さが増していることを御理解頂きたい。「励ます会」は純粹な気持の応援団で正に心の支えであるが、今年のニューヨーク研修旅行も非常に有り難い企画だった。変わらぬ御支援をお願いしたい」と御挨拶。

引き続き本日退任の当会佐藤前理事長に漆間次長より「警察協力章」が授与された。答礼に立った佐々木前理事長は「七年間ささやかな活動を先導して来たが、名誉ある章を受章し光榮である。日頃の私の持論であるが國家というものの存在意義をよく体して、本新副理事長と共に伝統ある当会の諸活動を継続して頂きたい。わたしも今後とも尽力したい」と語った。

次にニューヨーク研修旅行に参加した八十名の全国機動隊員を代表して警視庁特科車輌隊の片瀬沙夫隊員が堂々たる謝辞を述べられ、乾杯に移つた。発声は本日退任の当会

深谷前副理事長で「新体制を変わらぬ姿勢でサポートして

いたい。今電車に乗ると主な駅では必ず機動隊員が警戒に当たっている。国民もテロの脅威を実感し、日頃の機動隊員のご苦労を理解する様になつたのは結構なことである」と語った上で全員で乾杯、懇親に入つた。途中公務終了後

駆けつけられた佐藤警視庁長官からも一言御挨拶を頂いた。会場一体となつた歓談が暫し続いた後、本日出席の機動隊員を代表して第一機動隊の寺島明雄隊員から力強く謝辞。この後出席者全員が大きな輪をつくり機動隊員の愛唱歌「この世を花にする為に」を大合唱、会場内はクライマックスに達した。中締めの音頭で登壇した宮本新副理事長は「安全に国民が暮らせるということが國家の存立意義の第一であります。長年治安の維持に献身して来た機動隊員の皆様のご苦労に敬意を表したい。時にメディアの大袈裟な報道に躍らされ警察批判が高まる事態も見受けられるが、サイレントマジヨリティーである多くの市民は警察への感謝を忘れていないとと思う。三十年前に当会を立ち上げてきた人々はメデイアの大袈裟な報道に躍らされ警察批判が高まる事態も見受けられるが、サイレントマジヨリティーである多くの市民は警察への感謝を忘れていないとと思う。三十年前に当会を立ち上げてきた人々はNPOの先駆けとして警察支援を始めたのであり、諸先輩の慧眼に敬服する。当会を先導する立場になり、使命感を持つ臨みたい」と自身の感情を披露した後、万歳三唱、大盛況の内に散会した。

Member's Lounge

講演会録

東京の治安再生を目指して

「世界一安全な国日本」の神話が崩壊する中、首都・東京も例外ではない。石原都政の二期目、都では治安対策本腰を入れ全国で初めて治安担当副知事職位を設置し、世間の大きな注目を浴びつつ、昨年6月25日付けて前広島県警察本部長、竹花豊氏が就任された。

広島警時代、長年住民を悩ませて来た悪質な暴走族の跋扈に対し硬軟織り交ぜた対処策で大きな成果を挙げられた竹花さん、この一年の東京の治安再生への取り組みを語つて頂いた。



6月のゲスト
たけはな
竹花 豊氏
東京都
治安担当副知事

プロフィール

昭和24年生まれ
昭和48年 東京大学法学院卒業、 警察庁入庁
昭和61年 在オーストリア日本大使館一等書記官
平成6年 大分県警察本部長
平成11年 警視庁生活安全部長
平成13年 広島県警察本部長
平成15年 東京都副知事就任、現在に至る

1 東京都緊急治安

対策本部の設置

今年1月の朝日新聞の調査によれば、国民の4人に1人が自分もしくは家族が犯罪被害者になつた経験を持ち、8割以上が治安の悪化を実感している状況である。昨年2期目に入った石原都知事は治安担当の副知事職位を設置し警察のプロを据えようというお考えで警察庁に相談され、偶々私に白羽の矢が立ち就任することになったのが知事からは「思う存分やれ」という指示だけで、正直な話、警察官という立場ではなく、上に前例のない仕事であり、戸惑いを覚えた。しばし暗中模索の中で色々分析し現状の問題点を三つに集約してみた。先ず外国人の犯罪とりわけ組織犯罪が急増しており、その手口が凶悪化しかつ巧妙になつていることである。次に日本国内の諸問題が噴出した結果としてかつては精神的欠陥者のみが犯した動機のわからない凶悪犯罪を、刑法上の責任を負うことが充分可能な人物が次々に犯すという、社会全体を蝕む一過性でない病理現象が進行している事実である。そして日本の社会全体が犯罪抑止力を喪失しつあると

支えて来た、所謂地域力に陰りが生じているのである。抽出されたこれらの問題点解決の為の組織として昨年8月1日、都に「緊急治安対策本部」を設置し外国人対策、少年対策、安全・安心まちづくり対策の三つのチームで取り組む体制とした。

2 広島での経験

広島での暴走族対策に一定の成果を挙げた経験を振り返ると、暴走族の暴走行為を阻止するだけでなく彼等の社会復帰に迄対策を進めることが出来たのは、警察の力のみならず市民がこそぞて警察の呼びかけに応し、問題解決の仕掛け作りに参加したことが大きいと痛感している。今年2月には市民450人に対し暴走族は僅か2人しか来なかつたとのことである。暴走族の社会復帰の為、市民が就職支援活動、サッカー・野球等スポーツ大会、パソコン講習からヨコイソーラン踊り大会迄企画し彼等の参加を促し、社会から疎外者であった暴走族少年達の社会復帰が着々と進んでいるのが広島の現状である。

更に広島では「減らそう犯罪運動・情報官制度」を立ち上げた。警察の持つていてる情報を素早く市民に流して犯罪予防を図るのが狙いで、具体例を挙げると、外国人グループが県内中心部の公園に100人単位の暴走族が集結し集会を繰り返し、そこには暴走族を、下つ端組員所謂「ハシリ」にリクルートする暴力団員の姿が必ずついた。県警はこの集会の為に大きな迷惑を蒙つて居る周辺のレストランや旅館の経営者を始めとする市民の皆さんに呼び掛け、市民が団結して集会への包囲網を作り暴走族に對話を試みようという企てを促したこと、今から2年半程前になる1月半ばの土曜日の夜、100人の暴走族を300人の市民が包囲

し市民の呼びかけに彼等が応じるという画期的事態が生じたのである。これをきっかけに市民も土曜日毎に集結し、呼び掛け・説得を繰り返し1年後には市民が450人に増え暴走族は50人と半減した。この時迄は私も現場に立ち会つていたのだが、離任後、包囲網結成2周年となつた今年2月には市民450人に対し暴走族は僅か2人しか来なかつたとのことである。暴走族の社会復帰の為、市民が就職支援活動、サッカー・野球等スポーツ大会、パソコン講習からヨコイソーラン踊り大会迄企画し彼等の参加を促し、社会から疎外者であった暴走族少年達の社会復帰が着々と進んでいるのが広島の現状である。

地区を住民が数人でパトロールし、通りすがりの総ての人々に挨拶の声をかける運動であるが煙草屋のおばさんや神社の神主さんと色々な職種の住民、更に子供達も率先してリードになつていて。又ワンワンパンチロールと称して犬の散歩中に飼い主は「防犯」の腕章を巻き2~3人一緒に集団で行動している。これらの活動は一番簡単な地域運動といえ、同地区での犯罪は激減しており、日頃隣近所とのコミュニケーションに無関心なマンションの住民が参加し、日本の社会で殆ど喪失されていた地域力回復の大きなかつかけとなつてゐる。非常にいい例なので他の区長、市長にも運動を紹介している最中で

いたところ、不法滞在者問題にてある。結果として警察とマンション住民の連携、又マンションの連携が高まり、地域の一感が醸成され勿論犯罪発生の事前に見えて表れて來ている。

3 東京都での取り組み

① 安全・安心まちづくり運動

この1年、首都の治安再生を目指し、様々な対策を施してきたがその中には充分な手応えを感じるものもあるし、道未だの感が強いものもある。目下最も手応えが確かなのは安全・安心まちづくり運動であり、予想以上のテンポで都内に住民のボランティア活動の輪が広がっていると言えるだろう。かねて世田谷と杉並に先進的な動きがあり、この動きを全都に広げたいと画策している最中であるが、象徴的な動きとしてNHKの番組「ご近所の底力」で報道された杉並馬橋地区の「声掛け運動」を紹介したい。

地区を住民が数人でパトロールし、通りすがりの総ての人々に挨拶の声をかける運動であるが煙草屋のおばさんや神社の神主さんと色々な職種の住民、更に子供達も率先してリードになつていて。又ワンワンパンチロールと称して犬の散歩中に飼い主は「防犯」の腕章を巻き2~3人と一緒に集団で行動している。これらの活動は一番簡単な地域運動といえ、同地区での犯罪は激減しており、日頃隣近所とのコミュニケーションに無関心なマンションの住民が参加し、日本の社会で殆ど喪失されていた地域力回復の大きなかつかけとなつてゐる。非常にいい例なので他の区長、市長にも運動を紹介している最中で

いたところ、不法滞在者問題にてある。結果として警察とマンション住民の連携、又マンションの連携が高まり、地域の一感が醸成され勿論犯罪発生の事前に見えて表れて來ている。

一方昨年12月都では、都内でボランティア活動に従事している150団体に集まつて頂き相互に情報交換を行なう会合を開いたが、1年都としては権限外のことと些か当惑する事務省からのお話があつたので、渡りに船」とただちに法務省、検察庁の関係局長、警視庁副総監、警視庁のこの問題に精通している課長、それに私が集まり、短期間に集中的な議論を重ね、昨年10月17日、法務省・警視庁・東京都による「不法滞在者対策に関する共同宣言」を発表し、東京都の外国人不法滞在者を5年間で半減させる目標を掲げた。権限のある役所同士の共同作業としては珍しく連携がスムーズだったが、入国管理体制のぜい弱さを改善していくには、警視庁、東京都の協力が不可欠という危機感に裏打ちされた前向きな姿勢を法務省が強く示したことが大きく、現状の入国管理の甘さにつき私のストレートな指摘も実際に誠実に受けたと思つてゐる。

体改善の一つの重要な鍵は就学生問題である。警視庁は昨年1年間で2342人の外国人犯罪者を逮捕しているがその内1003人が就学生でその大半が中国人である。先日NHKの「クローズアップ現代」でも特集され実態がよく伝えられていたが、我が国を「働きながら学べる国」と位置付けることは壯大な誤解である。現在の日本はフリーランチが溢れ日本人大学生でさえアルバイト先を探すのに苦労しているのが実態であり、言葉が不自由な外国人留学生が仕事を見付けることが期待される。

日本社会で殆ど喪失されていた地域力回復の大好きなきかけとなつてゐる。非常にいい例なので他の区長、市長にも運動を紹介している最中で

生として入国して来る者もいる。岡の一家皆殺し事件がその一例と言える。法務省は就学留学生の審査を厳格化し最近では中国人申請者の9割が却下される状況になっているが、マスメディアはただちに中国人差別、日中友好阻害という批判を展開している。しかし実態は急に厳格化につたのではなく、間違つたやり方を世の中にとつて当たり前の正しい方向に軌道修正しただけなのである。

法務省も審議官を中国に派遣し「日本は働きながら学べる国」ではないという事情説明を行ない充分なフォローに努めている。我が国内の「日本語学校」は国が認可した学校ではなく単なる日本語教育施設、所謂「塾」本語教育振興財団」がフォローしているのが実態である。勿論真面目な留学生は大勢いるのだが、一部は当初からの不心得者が存在し、又厳しい現実に挫折し不良化する人達後を絶たない。先日日本語学校の責任者達に集まつて頂き対策会議を開いたが、現地での新規学生リクルート時に「日本は働きながら学べる国ではない」という現実を明確に説いて頂く様強く要請した。又既に来日中の学生でも不適合な人は帰国を促すことも推進する方向である。

一連の施策により入国管理問題には目に見える大きな変化が必ず生じてくるものと確信している。

外国人犯罪問題につきもう一つの侧面から触れておきたい。昨年警視庁の留置場には常時約3000名が収容されているがその40%は外国人の不法滞在者である。日本の留置場に収容されることは、中国国内で收容された場合に比べるとその待遇に雲泥の差がある。

外国人犯罪問題につきもう一つの侧面から触れておきたい。昨年警視庁の留置場には常時約3000名が収容されているがその40%は外国人の不法滞在者である。日本の留置場では三食付き、暴力なし、通訳付で歯痛、腰痛を訴えれば診療を受けられ反母趾症治療するケースもある。

彼等は不法滞在者として検挙起訴され裁判に掛けられるが、公判では大部分が執行猶予となり入管局で強制退去手続きが採されることになる。起訴後も拘置所は一杯で彼等は引き続き留置場に「滞在」している始末で、この間約3カ月間、一切合切の費用は我が国の国費なのである。こんな馬鹿げた行為が我が日本では嘗々と続けられて来ており、経済合理性を重んじる方々には信じられないのではなかろうか。この旧態依然とした運用を効率化して行く為に関係先とかなり突き詰めて議論を重ねた末、「入管法65条」の活用により解決することとなつた。入管法には元々、「拘束した不法滞在者は刑事手続きによらず退去強制が出来る」という規定がおかれているのである。法律の本来の狙いに即した運用に戻した結果、警視庁の留置場の過剰収容事態はかなり改善され、不法滞在者の摘発自体も大幅に効率化した。現在都からは入管局に、本来地方から國への職員の派遣は出来ないという法律があるにも関わらず、派遣形態を工夫して15名を派遣し、業務促進に協力している。

本来中国との友好関係は大切であるそれを損ね対立を深めることは、決して国益には結び付かない。中国当局も同様に考へている筈で、福岡事件での中国の対応の素早さは、中国人組織犯罪の多発を憂慮し犯罪撲滅には協力して行こうという暗黙のメッセージであろう。都では先日、在京在日中国人組織と話し合いの場を設けた。実は在日中国人は中国人組織犯罪の最大の被害者なのである。

日本人より容易な犯罪対象であり、伝統的に金融機関を信用しない中国人は多額の現金を保有していることが多いことも狙われる理由の一つである。在日中国人は現在50万人を数え、都内には12万人が在住し韓国人を人数で上回っている。昨年12月「在

日華僑組織は中国人組織犯罪に断固反対する」という声明を公表して頂いたが、中國人組織犯罪者の孤立化を強化し、又同胞である就学留学に推進し、又同胞である就学留学への支援、指導も依頼した。様々な切り口で中国人を中心とする外国人犯罪が増加したという現実認識に留まらず、次代の国家を担うべき世代の育成に社会が手を抜いて来た結果、これまでには我が国は滅びてしまつたという危機感を持つて捉えるべきである。先日の佐世保の同級生殺人事件の後、文部科学省の高官が「インターネットの正しい活用の仕方につき教師を指導し、教育現場にもっと活用しなければいけない」というコメントを出していたが、こんな対策で、現在の少年少女問題の本質的な解決に結び付くと本気で思われるのだろうか。大人社会の大半の人が何も判っていないのではないかと思うが、少女児童そのものである「援助交際」なる現象は平成8~9年頃から目立ってきた。3年に1回都が実施している、中高生の性に関する意識調査のデータを見ると2002年には高3の女子生徒の46%が異性との性交経験ありと回答している。その12年前には17%であり、それ以前は大体16~17%で推移している。子供の世界にこの10年に一休何が起こったのか。大人社会が关心を持つて真剣に対策を講じて来たのだろか。

皆さんはコンビニエンスストアの本売り場を一度よくご覧になつて頂きたい。分厚い就職情報誌や、番組情報誌が並んでいるが、その中身は風俗店の求人案内で日給35000円とか月収80万以上の数字が満載され、これを中高女子生徒が読み漁つてゐる。一方毎日メソディアをにぎわす、青少年の引きこもり、不登校、切れる等の諸現象みると我が国は社会に通用する次の世代の育成に失敗していると痛感する。都立高校を数校回しその実態に驚愕した。レベル的には中位校といわれる学校であるが、生徒達のその髪型も凄まじいが校長の話、私の話の最中も彼等の私語が終始途絶えないのである。注意を喚起されても何處吹く風である。しかしながら、その髪型も凄まじいが校長に尋ねるとそんなことをやつたら授業が進まないと話である。とかいう意識はないよう見受けられた。何故叱責して直させないのかし敵意に基づいているのではなく、それが常態で失礼とか悪いことだとかいう意識はないよう見受けられた。何故叱責して直させないのか校長に尋ねるとそんなことをやつたら授業が進まないと話である。

東京都は「青少年育成条例」を改正し6月から施行しているが、子供の深夜徘徊阻止を目的に特段の理由が無い限り、深夜11時以降18歳未満の少年は帰宅させる条例でカラオケ喫茶や漫画喫茶等の業者の違反者には罰則を規定した。勿論反対意見はあるが、決して大きなものではない。又有害図書の出版、販売につき出版社、販売店（主としてコンビニ）の協力を求め、有害図書の包装、区分陳列等を厳格に遵守することを強く要請し都民の協力を得て青少年指導協力員1000名の陣容でコンビニをバトロールする体制も発足させた。自動販売機の年令識別装置の設置も強制し違反者は罰則を設けた。抜け道はあるのだが、断固とした姿勢の表明が大切である。表現の自由の束縛、権力の濫用等必ず反対論は噴出するが、譲るべきもつと大切なことが優先するという信念に基づき、手を打つているつもりである。乱れ

る。一方毎日メソディアをにぎわす、青少年の引きこもり、不登校、切れる等の諸現象みると我が国は社会に通用する次の世代の育成に失敗していると痛感する。都立高校を数校回しその実態に驚愕した。レベル的には中位校といわれる学校であるが、生徒達のその髪型も凄まじいが校長の話、私の話の最中も彼等の私語が終始途絶えないのである。注意を喚起されても何處吹く風である。しかしながら、その髪型も凄まじいが校長に尋ねるとそんなことをやつたら授業が進まないと話である。とかいう意識はないよう見受けられた。何故叱責して直させないのかし敵意に基づいているのではなく、それが常態で失礼とか悪いことだとかいう意識はないよう見受けられた。何故叱責して直させないのか校長に尋ねるとそんなことをやつたら授業が進まないと話である。

教育現場にはこのような実態があるのである。戦後日本の社会では教育は教育基本法の下、教育委員会の専管事項であり隔離されて来た。資源を全く持たない日本がここ迄繁栄してきたのは国民の教育レベルが高く、眞面目で勤勉であったなどということは誰もが認めた。戦後日本の社会では教育現場にはこのような実態があるのである。その後日本の社会では教育は教育基本法の下、教育委員会の専管事項であり隔離されて来た。資源を全く持たない日本がここ迄繁栄してきたのは国民の教育レベルが高く、眞面目で勤勉であったなどということは誰もが認めた。戦後日本の社会では教育は教育基本法の下、教育委員会の専管事項であり隔離されて来た。資源を全く持たない日本がここ迄繁栄してきたのは国民の教育レベルが高く、眞面目で勤勉であったなどということは誰もが認めた。戦後日本の社会では教育は教育基本法の下、教育委員会の専管事項であり隔離されて来た。資源を全く持たない日本がここ迄繁栄してきたのは国民の教育レベルが高く、眞面目で勤勉であったなどということは誰もが認めた。戦後日本の社会では教育は教育基本法の下、教育委員会の専管事項であり隔離されて来た。資源を全く持たない日本がここ迄繁栄してきたのは国民の教育レベルが高く、眞面目で勤勉であったなどということは誰もが認めた。戦後日本の社会では教育は教育基本法の下、教育委員会の専管事項であり隔離されて来た。資源を全く持たない日本がここ迄繁栄

**暑中お見舞い
申し上げます**

自 見 産 業 (株)	藤 田 金 屬 (株)	太 阳 シ ャ ー リ ン グ (株)	東 海 鋼 材 工 業 (株)	山 阳 特 殊 製 鋼 (株)	日 鉄 鋼 板 (株)	東 鋼 業 (株)
新 潟 ス チ ール (株)	豐 田 通 商 (株)	丸 定 産 業 (株)	富 士 興 業 (株)	高 島 秀 一 郎	岡 部 (株)	● ● ● ● ●

特集

尊い命を救え！

救助のプロたち…

～機能別部隊～

前号から、機動隊の専門的な技能を活かした警察活動を行う、機能別部隊を紹介しています。前号では、テロ対策に関する3つの部隊を紹介しましたが、今回は救助に関する3つの部隊を紹介します。

夏休みを目前に控え、旅行の計画などをしている人も多いのではないかでしょうか？しかし楽しい旅行の裏側に、毎年のように行楽地で事故などが起きていることも忘れてはいけません。事故が起きてしまったとき…今回は、そんなときに活躍している部隊を紹介します。

山岳救助レンジャー部隊の隊員として

ておくことが必要です。

私は、才暇を惜しまぬ訓練

の積み重ねが、技術力や精神力を養うのだと確信しています。

現在、私は、第七機動隊山岳救助レンジャー部隊の隊員として勤務しています。

現在の警備情勢の中、限られた時間の中で技能向上を図るための訓練は、非常に厳しいものがあり、「どうしてこんなに厳しく、苦しい訓練を続けなければならぬのか」と入隊当初はいつも思っていました。

しかし、昨年、青梅市内にある奥多摩山岳地帯で発生した「バラバラ殺人事件」の遺体捜索や「単独登山行方不明者捜索」と続けて出動した際、日々の訓練の大切さを改めて痛感することになりました。

出動要請のあった日は、雨が降つており、足場が滑りやすく、経験の浅い私にとっては、精神的にも体力的にも厳しい捜索活動でした。

このような悪天候の中で捜索活動を行うには、まず、私たちが山岳救助レンジャーのプロとしての技術を身に付け



[山岳レンジャー部隊]
山岳地帯における遭難者の救助、行方不明者の捜索、登山者に対する啓蒙などの活動を行っている部隊



警視庁第七機動隊
小川 智久

特殊技術（レンジャー）訓練に参加して



[機動救助部隊]
災害等の発生に際し、救命器・発射機、エアシャック等の装備資機材を活用して、車両内や建物内に閉じこめられた者の救助活動等をその主たる任務としている部隊

のどしゃ降りの雨、そして真っ暗な篠路の中での「ヒグマ」

への恐怖（体長三メートル以上のヒグマが頻繁に出ることについて事前教養があった。）

に心もブルーになってしまい、自分が遭難者になってしまふのではないか、ヒグマに会うことになら私たちに「こんな雨の中を本当にありがとうございました」と深々と頭を下げてくれた。」といたたまれない気持ちでいっぱいでした。

その時私は、「もっと早く発見できたら…」といったまことにありました。

私は今回の体験で、改めて山岳救助レンジャー部隊の任務の重要性について再認識しました。

出勤要請のあった日は、雨が降つており、足場が滑りやすく、経験の浅い私にとっては、精神的にも体力的にも厳しい捜索活動でした。

このように悪天候の中で捜索活動を行うには、まず、私たちが山岳救助レンジャーのプロとしての技術を身に付け

私は、七月五日から十六日までの間、神奈川県において実施された潜水技術研修に参加しました。

全国の機動隊から選抜された水難救助隊員二十六名が集まり、この二週間の間に潜水に関する知識と技能の向上を目指して、真剣に訓練に取り組みました。

訓練では、素潜りをはじめ、水中での装備品の脱・装着訓練、視界を遮った状態での潜水等、基本から応用に至るまで反復して行われました。また、海域での訓練では視界が非常に悪い中での各種搜索法を行うなど、種類多様に亘るものでした。

また、潜水生理にはじまり潜水障害・減圧法・救急再圧法など潜水の知識についても教わり、基礎知識についてこそ遂行できるものであることは、そして遭難者自身の気持ちを少しではありますがあまりました。

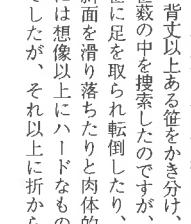
私たちの対応する水難事故は、時間・場所（海・池・河川等）・態様（水・渦り等）を選ばず、加えて水中での救助作業という特殊な作業をするためには、十分な知識・技能・経験に裏打ちされたプロの潜水マンでなければならず、今回の研修においては、厳しい訓練もありましたが、人命救助目的として潜水する私たちにとっては、すべてが必要不可欠なものであったと痛感しています。

今後、私たちは、それぞれの所属に戻れば、指導員として立場になりますが、さらなる知識・技術の向上を図るとともに、研修で学んだことを活かして後輩の指導育成に努め、一人でも多くの人の救助ができるよう励みたいと思います。

「楽しい夏休み」を「悲しい夏休み」にしないために、

水難救助部隊

[水難救助部隊]
水の事故における救助活動をはじめ、河川・川・池などに潜つて行う証拠品の捜索や大規模警備の際に不審事件の捜索などを行っている部隊



青森県警察機動隊
藤森 彰生



私は、この訓練で得た貴重な体験・教訓を自県で教養を行ふとともに、自分自身、気力・体力・技術の鍛錬に努めています。

私は、この訓練で得た貴重な体験・教訓を自県で教養を行ふとともに、自分自身、気力・体力・技術の鍛錬に努めています。



秋田県警察機動隊
山田 薫



河川等・熊様（水・渦り等）を選ばず、加えて水中での救助作業という特殊な環境で発生します。そのような多種多様な状況下、極めて困難かつ危険な作業をするためには、十分な知識・技能・経験に裏打ちされたプロの潜水マンでなければならず、今回の研修においては、厳しい訓練もありましたが、人命救助目的として潜水する私たちにとっては、すべてが必要不可欠なものでした。

今後、私たちは、それぞれの所属に戻れば、指導員として立場になりますが、さらなる知識・技術の向上を図るとともに、研修で学んだことを活かして後輩の指導育成に努め、一人でも多くの人の救助ができるよう励みたいと思います。

「楽しい夏休み」を「悲しい夏休み」にしないために、

CONTENTS

- P1 現行警察法施行50周年記念式典開催!
9月1日防災の日 合同総合防災訓練を実施!
- P2 Member's Lounge
「国公私立大学の経営改革」關 昭太郎氏
- P4 はげましの輪
東海市と太鼓集団へ隊旗等贈呈～名古屋支部～
夏休み!警察「ふれあい」フェスタ開催!～千葉支部～

発行所
社団法人 機動隊員等を励ます会
〒141-0025 東京都大田区仲六郷4-3-25
発行人 小山 延
TEL 03(3739)0590
購読料 年間1,200円
(但し会員には購読料を含む)

Sep.2004
No.360

現行警察法施行 50周年記念式典開催!



For the Riot Policemen
& Members



展示会場を見学される天皇、皇后両陛下

猛暑の続く去る七月二十六日、現行警察法施行50周年の記念式典が、国家公安委員会と警察庁の主催で東京・千代田区のグランドアーツ半蔵門で開催された。式典には天皇、皇后両陛下をお迎えし、小泉首相、河野衆議院議長、倉田参議院議長、町田最高裁判所長官の「三権の長」を始め小野国家公安委員会委員長、佐藤警察庁長官等約300名が出席した。

周知のとおり、一九五四年七月

一日に施行された現行警察法は、公安部会制度による警察の民主的管理と政治的中立性の確保という一九四八年施行の旧警察法の理念を受け継ぎつつ、国家警察と市町村警察の二本立て制度を廃止し、警察運営の単位を都道府県警察に一元化し能率的な運営を可能にすると共に、警察庁が政策立案や国家的事件等に一定の範囲で関与することにしたものであり以来今日迄我が国社会に定着してきている。

小野国家公安委員会委員長の式辞

のあと天皇陛下から「警察法施行以来五〇年、近年は治安を巡る環境が一段と厳しさを増しているが、国民の期待に応え全国の警察が一丸となつて国民が安心して暮らせる社会を実現する為、一層尽力されることを望みます」とのお言葉が述べられた。

小泉首相からは「政府は国民の治安に対する信頼を回復する為、昨年策定の犯罪に強い社会実現の行動計画に着実に取り組んでいる。地域社会の安全確保も推進しており今後、世界一安全な日本の復活を目指す」という力強い誓いを込めた謝辞で式典は締め括られた。式典終了後、天皇、皇后両陛下は別室に設けられた「警察装備品展示会場」で各種装備品を興味深く視察された。

式典に臨席している。式典を代表して小山理事長が

天皇、皇后両陛下をお迎えし、「三権の長」を始め、300名が出席

はげまし

台風 全国各地で相次ぐ!
いざ機動隊員出動!

7月の福井豪雨では、新潟、福井県から10日間延べ1300名の機動隊が応援に駆けつけた。近頃、台風・地震等災害事故が多いが、その都度、各都道府県の機動隊が数多く出動し活躍している。

「その時」がいつ何時来ても、迅速かつ的確な対応ができるのも、日頃からの訓練の成果であろう。

「防災の日」の9月1日、全国各地で防災訓練が行われた。東京都では、台東・墨田・荒川の三区による合同総合防災訓練を隅田川沿いの七会場中心に行い、30度以上の暑さにも関わらず、官民合わせ約二万八〇〇人が参加した。今年は訓練テーマを「連携」とし、「互助」の理念に基づいた住民主体の訓練にも力を入れ実施された。

訓練は「午前六時、二三区北東部を震源とする震度六弱の地震が発生し、台東・墨田・荒川区で大きな被害が発生した」という想定で行われた。

九月に入り、台風、地震等、各地で事故発生が増加している昨今、このような緊急事態がいつ発生しても、機動隊の出動をはじめ官民の連携対応の重要性を考えさせられる一日になつたことであろう。

東京都・台東・墨田・荒川区 合同総合防災訓練を実施!



多くの人々が見守る中
練習が広げられた木造住宅ながらの訓練



Member's Lounge

講演会録

経済界での豊富な経験を背景に早稲田大学の財政改革に副総長として手腕を振るわれる關さん。本年4月の国立大学の独立行政法人移行措置に伴ない、一橋大学、お茶の水女子大学の経営協議会委員に招聘され、民間企業で培った経営感覚を活かされています。

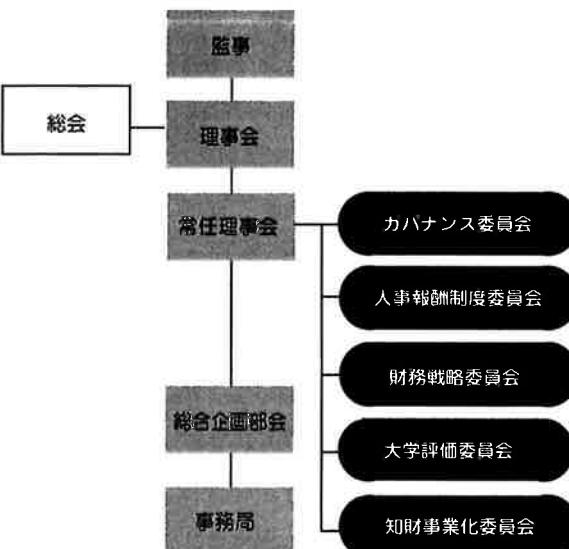
「財の独立なくして学の独立なし」の信念の下、NPO「21世紀大学経営協議会」を立ち上げ、日本の高等教育機関総てに対し、時代の要請に基づき象牙の塔からの脱却を促す、改革への情熱を伺いました。



7月のゲスト
せき しょうたろう
關 昭太郎氏
早稲田大学 副総長

【国公立大学の経営協議会】

■「21世紀大学経営協議会」運営組織 ■ (2004年4月現在)



長に据え、私が副理事長として主導する形で昨年12月に発足した。かねて日本の教育システムは全く保守的、硬直的であり時代の変化に対応した構造改革

現在の日本の大学の実態を分析してみると私が呼ぶところの三悪（硬直性、緊張感と危機意識の欠如、先送り主義）がはびこつており、この三悪の打破こそが眉の課題である。又大学組織の中には終身雇用、年功序列、護送船団行政という甘えの構造

に長年どっぷり漬かって来た教職員が数多くこれらの人々が改革・改善への道に立ち塞がる勢力となつてている。その結果、教学のみならず財政、人事等全てにわたりオールドファッショニズムの画

一のシステムでの運営が踏襲されて来ている。今こそ現状から脱却した複眼的指向に立つた改革が求められており、このこと

プロフィール

1929年 生まれ
1953年 早稲田大学商学部卒業、山種証券入社
1985年 山種投資顧問社長
1992年 山種証券社長
1995年 早稲田大学CFO副総長、現在に至る
併せて2003年よりNPO「21世紀大学経営協議会」副理事長、2004年より一橋大学、お茶の水女子大学経営協議会委員。

須であるとの思いに駆られていましたので、それに基づき理事22名は大学人10名、産業人12名の構成とし、理事会の下に別添組織表（左上）のとおり5つの委員会を設置し、諸施策の検討を開始した。私の動きに対しても、全国の大学組織の在り方に対する公然たる挑戦者だと反撥する動きも見られたが、かえつて闘志をそそられ今この協会を通して徹底的に現状打破の大改革を手掛けなければ、日本

の将来は開けない、自分は死に切れないという位の意気込みで取り組んでいる積もりである。

現在の日本の大学の実態を分析してみると私が呼ぶところの三悪（硬直性、緊張感と危機意識の欠如、先送り主義）がはびこつており、この三悪の打破こそが眉の課題である。又大学組織の中には終身雇用、年功序列、護送船団行政という甘えの構造

に長年どっぷり漬かって来た教職員が数多くこれらの人々が改革・改善への道に立ち塞がる勢力となつていている。その結果、教学のみならず財政、人事等全てにわたりオールドファッショニズムの画

一のシステムでの運営が踏襲されて来ている。今こそ現状から脱却した複眼的指向に立つた改革が求められており、このこと

は古い伝統を持つた我が国最右翼と言われる、国立大学、私立

大学と言えども、安泰ではなく、

ファッショニズムに欠けたまま時

代の要求を反映出来ないでいる大学は教育界から退場せざるを得ない厳しい時代が到来しているのが私の認識である。

一早稲田大学に留まらず、全国の高

等教育機関にあまねく経営理念の導入という改革の波を起こすべく昨年末「21世紀大学経営協議会」を私が主唱として設立したので、この組織の目的・活動に触れつつ日本の高等

教育機関の経営改革に賭ける日頃の持論をご披露したい。

2. 人材不足が何故起つたのか

戦後60年の激動を経て、我が国の社会、政治、経済、教育の全てのシステムが近年金属疲労を生じて機能不全に陥っています。この10年来変革への努力を積み重ねて来たと言えるでしょう。しかし教育界の改革は遅々とした歩みに過ぎず、長年にわたり知識、技術の詰め込み主義に主眼をおいた体制で精神的豊かさの追求が疎かにされた來たのが実態である。いわゆる偏差値重視教育の結果、我が国社会全体の人才不足、いうなれば人材倒産状態を招いてしまったと振り返るべきであり、教育界のみならず、高度成長時代を夢中に駆け抜ける過程で、大学からの人材供給をせかせるばかりで、眞の教育の実践を求めなかつた産業界にも大きな責任があると考える。知能のみ發達し、精神的に未熟な欠陥人間が我が国社会に多数横行していることは残念乍ら覆いがたい事実であり、戦後の世の中で人材教育が欠如していたという深い反省に立ち、今後の厳しい国際社会での競争から劣後しないために大変革が求められるところである。

3. 大学の「イノベーション」

本年4月1日、国立大学の独立行政法人化が実施され、国立

大学といえどもハード・ソフト両面で大きな変化を求める時代に突入した。私は請われて

経営協議会委員に就任したが、両大学においても時間は掛かるであろうが改革が緒につけていられる状況といえる。その設置形態として法人格を与えられたことにより、国立大学は旧態依然とした親方日の丸体制からマネージメント主体の体制への移行を試みたが、私の育つて来た民間企業の世界ではこのことにつとに気づき、この10年来変革への努力を積み重ねて来たと言えるでしょう。しかし教育界の改革は遅々とした歩みに過ぎず、長年にわたり知識、技術の詰め込み主義の「イノベーション」すなはち新しい知的創造である。具体的には学校経営にもファッショニズムを創造することであり、立法人として教学のみに止まらず、運営・経営の全般にわたり民間的発想を持つたマネージメント思想の導入がなされねばならない。そこで国立大学の学長には、トップダウンのリーダーシップを持ち、かつ多様化する教育ニーズに対するボトムアップの意見をよく集約出来る能力、更に少子化時代への敏感な対応能力を兼ね備えた巾広い経営管理能力が強く要求される。更に法人の仕組としては情報公開の徹底と第三者評価に耐え得る体制が必要であり、最高の意志決定機関として、大学といえどもハード・ソフトを持つたスカラーリーと表現でき、米国型の学校経営が要求される時代が到来しているので双方で教学、経営全般にわたり、学長を支える体制を構築しなければならない。

そして21世紀の学長・総長像としては「ビジネスマインデッドを持つたスカラーリー」と表現でき、米国型の学校経営が要求される時代が到来しているので、大学の神学者ライアン・フレード・ニーバーによる「変えではないものを受け入れる冷静さと、変えなくてはならない

いものを変える勇気と、それらを識別する慧眼を与えたまえ」の至言を噛み締め、現在の各大学に残念ながらまだ数多く存在する特定の思想を持った抵抗勢力を駆逐し、改革精神を貫く学長が数多く輩出することを期待したい。

4. 国立大学の改革の中身

日本の高等教育機関には明治以来、100年を超える文部官僚の支配からの脱却を図ることが今こそ必要であり、明治の帝国大学の設置、戦後の新制大学の発足に次ぎ本年4月の国立大学の独立行政法人化は日本的大学改革の三つの大きな節目であると位置付けるべきであり、市民社会からの時代的要求でもある。改革の中味は教育改革、研究改革、競争改革の三点に集約されるが、以下具体的に挙げていただきたい。

①既に触れた様に、国立大学の法人化で経営の最高責任者としての学長の権限が大幅に強化さ

れたが、実際にも機能をフルに發揮されることを各学長に期待

したい。

②総ての高等教育機関の間に競争原理が導入され、互いに切磋琢磨して教育、研究の質を高めていくことが求められている状況となつた。

③学長に学内の総ての経営資源の配分につき裁量権が与えられ

たが、私が見る限りでは現実は

はダイナミックに権限が行使さ

れているとは言えない。私は經

営協議会委員に就任した一橋、

お茶の水で教職員の給子に関して、

学生に対してどれだけ貢献出来

日本への高等教育機関には明治以来、100年を超える文部官僚の支配からの脱却を図ること

が今こそ必要であり、明治の帝

国大学の設置、戦後の新制大学

の発足に次ぎ本年4月の国立大

学の独立行政法人化は日本の大

学改革の三つの大きな節目で

あると位置付けるべきであり、

市民社会からの時代的要求でも

ある。改革の中味は教育改革、

研究改革、競争改革の三点に集

約されるが、以下具体的に挙げ

ていただきたい。

④学長、副学長、学外有識者に

間が余りに多過ぎるのが大学と

いう組織社会である。

⑤学長の下、経営協議会と教育

研究評議会の二つの組織が設置

されたが、前者は経営全般にわ

たり中期経営計画の策定、年度

予算の編成、実行、諸規則の設定、

改廃等を手掛け、又傘下に学長

選考委員会を設け、次期学長候

補者の選定作業も行なうこととなつた。教育研究評議会は研究、

教育に関する諸計画を策定し教

授人事、学位の授与の審議等が

重要な任務である。二つの協議

会が夫々の機能をよく弁えて發

揮し経営の両輪となる体制が理

想として望まれる。

⑥教授会の改革も大きな課題で

ある。学校教育法第59条により、

大学には重要事項審議の為の教

授会の設置が義務付けられて

いるが、私には教授会が本来期待

される機能を果さず外れたこと

で運営されているとしか思え

ない。経営に関わる事項は役員

会に任せ教育、研究に関わる事

項に限定し審議事項をスケルト

ン化し効率的に審議すべき組織

に改編すべきである。要はいか

にして学生により多くの付加価

値を与えられるか、E. V. A.

(EDUCATIONAL VALUE ADDITION) がボ

イントであろう。又学長は教員

の人事につき最終責任を持ち新

たな採用者は全員面接をする

必要がある。現在早稲田大学の

教員の内約30%は他大学の卒

業生であり広く人材を求める意

向である。経営協議会を新設し

教育、研究、両面で重要事項を決定する機関

として学長の権限を強化し強力な

としたが、私は定義付ける。

時代的に耐え得る組織を構築しリ

ードしていく為には経営管理能

力を欠く学長、総長は不適格で

ありその場合は外部から適材を

スカウトすることが求められよう。

本日のお話の結論として三つ

のガバナンスを掲げて締め括り

たい。第一は大学内部の存在で

ある学生、教職員總てに対し

大学の進むべき方向、学生に對

する教育サービスの具体的な内

容等説明責任の明確化である。

そして学生一人ひとりにいかに高

い付加価値を付与していくかを

目標にしなければならない。

第二は大学経営の為、净財を

提供して下さる方々、授業料を

納める学生と父母、補助金を交

付する国家(血税)、そしてOB・

OB・

OB・</

当会は発足以来、「機動隊員を中心とする警察官の激励、支援」を中心とした活動目的としており将来にわたりることは不变である。

一方近年の治安の悪化という憂慮される事態の中で特に少年犯罪激増の事実に着目し、その一因は社会からの疎外感に變化している少年が増え、我が国のよき伝統であった世代間の連帯感が喪失されたと捉え、今年度より全国警察の少年指導、育成部門の活動に対しささやかな支援活動を行なっていくことを当会の活動の一環として盛り込むこととした。

当会名古屋支部ではこの「和太鼓集団」に隊のシンボルとなる隊旗と隊員全員のユニフォームとしてスタジアムジャンパーを寄贈し士気の鼓舞を図ることを企画し、八月十九日(木)東海警察署にて寄贈式を行なった。式には東海警察署署長・東海市教育委員会前野次長他関係者、当会からも杉田支部長が出席し、「和太鼓集団」のリーダーに杉田支部長から隊旗が贈呈され、その後出席者一同で懇談を行なつたが、和気藹々の雰囲気の中、「和太鼓集団」のメンバーも支援者の存在を心強く感じ大いに張り合いを覚える。

東西冷戦終結から十数年、二十世紀の世界は民族・宗教の対立、独裁者の出現による危機が続出し、国際テロ組織の存在などによって時間と場所を選ばない新たな脅威が現れることが多くなってしまった。我が国も例外ではなく、人の多く集まる場所での警察の厳重な警備活動も盛んに行なわれている。

今後全国の各支部でこうしたささやかな支援活動を展開していくことを当会の活動の一環として盛り込むこととした。



▲ 隊旗を囲んで記念撮影

青少年育成活動への支援活動開始 東海市一和太鼓集団へ隊旗等を贈呈

名古屋支部

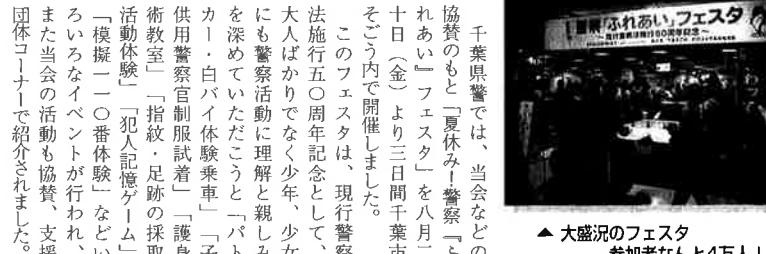
はげましの輪

□各支部の活動□

今回の「はげましの輪」では、名古屋支部、千葉支部の活動近況報告を致します。さて、それぞれの地域ではどのような活動を行なうのでしょうか? 名古屋支部では、青少年育成活動への支援活動を行い、千葉支部では千葉県警主催の「警察ふれあいフェスタ」を取りました。

では、その様子をみてみましょう!

今般その嚆矢として、名古屋支部において愛知県東海市の「青少年居場所作り推進事業」に賛同し、初の支援活動を実施した。東海市では警察の協力を得ながら青少年の健全育成を目的として立ち上げた各種サークル活動を通じて社会性のある人間形成を図っているが、そのサークル活動の一つに社会的に不適合だったが、目下更生を目指している少年達が集まつた「和太鼓集団」が結成されている。集団は毎週熱心に合同練習を繰り返し腕を上げつたり、過日愛知県体育館で開催された第十七回愛知県警察少年柔道・剣道大会のアトラクションに登場し、見事なバチさばきで会場の評判を呼んだ。



▲ 大盛況のフェスタ 参加者なんと4万人!

千葉県警では、当会などの協賛のもと「夏休み!警察「ふれあい」フェスタ」を八月二十日(金)より三日間千葉市内にて開催しました。このフェスタは、現行警察法施行五〇周年記念として、大人ばかりではなく少年、少女にも警察活動に理解と親しみを深めていただこうと「バトカーレバイ体験乗車」「子供用警察官制服試着」「謹身術教室」「指紋・足跡の採取活動体験」「犯人記憶ゲーム」「模擬一一〇番体験乗車」などいろいろなイベントが行われ、また当会の活動も協賛、支援団体コーナーで紹介されました。

千葉支部/今野 優雄



▲ 協賛団体紹介コーナー 「励ます会」の紹介も

千葉県「夏休み警察「ふれあい」フェスタ」 励ます会 協賛で開催

千葉支部

鍛錬耐え抜く 精強機動隊

ナイルレストラン
G・M・ナイル
℡ 03-3541-8246

五十鈴(株)

青山特殊鋼(株)

(株)エース電研

黒橋山和生(株)

光洋商事(株)

国見山(株)

東海レベラーケ業(株)

新日本製鐵(株)名古屋支店

東海レバーラー鋼業(株)

北越メタル(株)

不動鋼板工業(株)

(社)機動隊員等を励ます会
東北支部